



Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

Jaarplan 2025



Legenda.

Paardensport: alle vormen van paardrijden (en mannen en voltige) die onder de vlag van de KNHS worden georganiseerd, zowel competitief als recreatief inclusief training en opleiding. Denk hierbij aan leren paardrijden, F-proeven rijden, buitenrijden, online paardrijden, wedstrijden rijden, hobby horse, etc.

Paardensporters: ruiters, menners en voltigeurs die een vorm van paardensport beoefenen, competitief of recreatief.

Recreant: paardensporter die niet competitief een vorm van paardensport beoefend, dan wel eenieder die op enige wijze recreatief een paard in zijn bezit heeft.

Sportaanbieder: maneges, verenigingen en wedstrijdorganisaties die een vorm van paardensport aanbieden.

TeamNL: de beste ruiters van Nederland van pony's, junioren, young riders tm senioren die Nederland vertegenwoordigen op internationale kampioenschappen.





Voorwoord

In 2025 starten we met de uitvoering van ons nieuw strategisch plan 2030. De essentie van dit plan is dat de paardensport toegankelijk en zichtbaar blijft voor toekomstige generaties. Want wij geloven dat paardensport bijdraagt aan een gezonder en gelukkiger leven voor zowel mens als paard. Dat gunnen we iedereen. Dit jaarplan moet daarom gelezen worden in samenhang met het strategisch plan.

Belangrijke onderdelen van onze meerjarenstrategie zoals het structureel ontwikkelen van paardenwelzijn, het verbeteren van de toegankelijkheid en zichtbaarheid van onze sport, het moderniseren en slagvaardiger maken van de totale KNHS organisatie, het verbreden van het sportaanbod en het behouden of herpakken van onze mondiale toppositie worden in 2025 in gang gezet.

Financieel gezien komen er donkere wolken op ons af. Het nieuwe regeerakkoord en de beoogde bezuinigingen op sport hebben vanaf 2026 een negatieve impact op de financiering van de sport. Dit gecombineerd met het vertragende effect van onze financieringsstructuur op te nemen maatregelen en de noodzaak tot het moderniseren en slagvaardiger maken van de totale KNHS organisatie heeft ons doen besluiten om in 2025 eenmalig een extra financiële buffer in te bouwen door een prijsindexatie en een verhoging van de lidmaatschapsprijs door te voeren. Tegelijkertijd worden er substantiële bezuinigingen doorgevoerd en versterken we onze commerciële slagkracht.

Cees Roozemonde & Jan Sonneveld

Algemeen directeur Voorzitter





Onze visie

Paardrijden zorgt voor een unieke band tussen ruiter en paard. Deze band draagt bij aan een gezonder en gelukkiger leven voor beiden. En dat gunnen we iedereen.



Onze missie

Wij zorgen samen met onze sportaanbieders dat de paardensport midden in de samenleving staat en toegankelijk is. Wij verbinden, stimuleren en faciliteren paardensporters in Nederland op ieder niveau. Met of zonder eigen paard, van recreant tot TeamNL. Plezier en welzijn zijn daarbij onze belangrijkste uitgangspunten

Onze kernwaarden



Paardvriendelijk **Verbindend** **Toegankelijk** **Deskundig** **Leidend**

Strategische thema's

1

Welzijn en maatschappelijke impact

2

Paardensport, toegankelijk en zichtbaar

3

Toekomstbestendige sportaanbieders

4

Flexibel en gevarieerd sportaanbod

5

Een sterke topsportcultuur

6

Een professionele, klantvriendelijke en gezonde paardensportbond





Onze kernwaarden



Paardvriendelijk: het welzijn van het paard staat voorop bij alles wat we doen.



Verbindend: wij verbinden mens en paard in Nederland.



Toegankelijk: we houden de paardensport toegankelijk.



Deskundig: we bevorderen kennis over paarden en paardrijden.



Leidend: we horen bij de mondiale top, zijn pro-actief, richtinggevend en hebben een voorbeeldfunctie.

Strategische doelen 2030

1. Paardensport is breed maatschappelijk geaccepteerd en geïntegreerd in de samenleving.
2. Paardenwelzijn wordt o.a. op basis van wetenschappelijk onderzoek structureel ontwikkeld in onze sport.
3. Elk KNHS-lid is bekend met de KNHS Welzijnscode en de 8 beloften aan het paard.
4. Het sportpaard wordt in Nederland (wettelijk) erkend.
5. Het buitengebied is toegankelijk voor paard en ruiter.
6. De KNHS stimuleert een veilig sportklimaat met goede omgangsnormen.



1

Paardenwelzijn en
maatschappelijke
impact.



2025

Paardenwelzijn en maatschappelijke impact.



In 2025 vervolgen we onze krachtige lobby voor de paardensport en paardensportaanbieders. Dit doen we in samenwerking met een professioneel lobbybureau. We zorgen voor een nauwere samenwerking met onder andere de VNG en VSG zodat onze lobby ook lokaal effectief is. We zetten ook in op een (wettelijke) erkenning van het sportpaard. In 2025 onderzoeken we of dit in Nederland net als in Italië, haalbaar is. De KNHS zal herintreden in de Sectorraad Paarden, waardoor sector brede belangen weer vanuit een volledig sectorale samenwerking behartigd worden.

Paardenwelzijn krijgt een nog belangrijkere positie binnen de organisatie van de KNHS. Er komt een adviescommissie paardenwelzijn voor de paardensport. Deze commissie geeft de KNHS gevraagd en ongevraagd advies over de benodigde ontwikkeling van paardenwelzijn in de paardensport. In deze commissie zitten bijvoorbeeld veterinairs, gedragswetenschappers, fysiologen, vertegenwoordigers uit de sport, etc. De voorzitter van deze commissie is het gezicht van de paardensport als het gaat om paardenwelzijn. Daarnaast wordt richting de eigen achterban de on- en offline voorlichting en kennisdeling over alle aspecten van paardenwelzijn en paardvriendelijk paardrijden en -houden verder geïntensiveerd. Hierbij baseren we ons op de laatste wetenschappelijke inzichten. Daar waar deze wetenschappelijke inzichten reden geven om de inhoud van de sport, de reglementen of de harnachementsgids aan te passen zullen wij dat doorvoeren.

In 2025 wordt een mediastrategie ontwikkeld met als doel positieve beïnvloeding van het draagvlak van Nederlandse maatschappij voor de paardensport.

Een belangrijk thema naast paardenwelzijn en maatschappelijke impact is een veilig sportklimaat. In 2025 wordt gestart met de uitwerking van een ledencampagne op dit thema.

Strategische doelen 2030

1. Kinderen komen in aanraking met paarden.
2. Landelijke dekking van de KNHS-ruiteropleiding bij KNHS aangesloten sportaanbieders.
3. Stijging van het bereik van de KNHS.
4. Groter ledenaantal, meer wedstrijdruiters.

2

Paardensport,
toegankelijk en
zichtbaar.



2025

Paardensport, toegankelijk en zichtbaar.



Om de paardensport zichtbaar en toegankelijk te houden stimuleren we een landelijke dekking van paardensportaanbieders en maken we alle bij de KNHS aangesloten sportaanbieders online zichtbaar en vindbaar. Hierbij is het belangrijk dat paardensportaanbieders erkend en ondersteund worden door lokale gemeenten. We leggen daarom een eerste contact met de VNG en VSG voor toegankelijke lokale paardensport en het belang hiervan voor de lokale samenleving.

Daarnaast ontwikkelen we een excursieprogramma naar maneges en verenigingen met paarden waar basisscholen gebruik van kunnen maken en kinderen op deze manier in aanraking komen met paarden.

Om de toegankelijkheid van de paardensport te vergroten onderzoeken we in 2025 de mogelijkheid om binnen het jeugdconcept Bixie & Friends, Hobby Horsing te integreren in het ecosysteem van de KNHS. Dit is een laagdrempelige en toegankelijke manier voor meer kinderen om in aanraking te komen met de paardensport. In 2025 starten we ook met het in lijn brengen van de KNHS ruiteropleiding met de ruiteropleiding Bixie&Friends door deze aan de voorkant te verlengen zodat tieners en volwassenen al voordat ze paardrijden in contact komen met paarden en aansluiten bij de KNHS.

De social media kanalen van de KNHS worden ingezet om zoveel mogelijk mensen te bereiken met positieve content over paardensport. Het bereik van de KNHS via social media vergroot daardoor in 2025 met 5%.

Strategische doelen 2030

1. In elke gemeente is minimaal één paardensportaanbieder.
2. Daar verbinden we paard & mens en bieden we een divers sport- en recreatie aanbod.
3. De bij de KNHS aangesloten sportaanbieders zijn toegankelijk en toekomstbestendig.
4. Gezamenlijk zijn we in staat het aantal paardensporters in Nederland structureel te laten groeien.

3

Toekomst-
bestendige
sportaanbieders



2025

Toekomst- bestendige sportaanbieders



Vanuit de KNHS ondersteunen en stimuleren wij toekomstbestendige paardensportaanbieders (verenigingen, maneges en wedstrijdorganisaties die een vorm van paardensport aanbieden). Doel is om in 2030 in elke gemeente minimaal één florerend paardensportcentrum te hebben waar mensen op laagdrempelige wijze in aanraking kunnen komen met paarden. Dit kan een manege zijn, maar ook een vereniging met een locatie (en/of paarden). Dit betekent dat de KNHS organisatie verder moet professionaliseren en extern gericht moet zijn. Versterking van het sportaanbieders accountmanagementteam is hierbij nodig. In 2025 worden hier de eerste stappen toe gezet. Daarnaast intensiveren we de samenwerking met de FNRS. Een nieuw samenwerkingscontract wordt ondertekend.

In 2025 wordt gestart met de herstructurering infrastructuur sport. Onderdeel hiervan is een nieuw licentiebeleid voor sportaanbieders. Er wordt een start gemaakt met het inrichten van een gesegmenteerde diensten & producten aanbod voor sportaanbieders. Hierbij speelt de digitale transformatie op termijn een belangrijke rol waardoor de KNHS beter in staat is om sportaanbieders digitaal te faciliteren en ondersteunen. Daarnaast loopt het project “Versterken Verenigingen Sportbonden” door in 2025 waarbij we diverse kader en bestuursbijeenkomsten organiseren om verenigingen te adviseren en stimuleren richting toekomstbestendige sportaanbieders.

Via de sportaanbieders zetten we in 2025 in op stabilisatie van de daling van het aantal paardensporters en KNHS-leden. Vanuit de KNHS ondersteunen wij hierbij met gerichte on- en offline marketinginspanningen. In 2025 doen we een 0-meting op de klanttevredenheid van sportaanbieders met als doel in 2030 minimaal een 7 te scoren.

Strategische doelen 2030

1. Liefhebbers van paardrijden, met of zonder eigen paard, jong en oud, van recreant tot TeamNL kunnen makkelijk een passend aanbod vinden bij de KNHS.
2. Plezier en paardenwelzijn staan voorop met ruimte voor ontwikkeling en competitie.
3. Een deskundig kader van KNHS-officials, instructeurs en bestuurders.
4. De KNHS Academy is het kenniscentrum van de paardensport.



4

Flexibel en
gevarieerd
sportaanbod.



2025

Flexibel en gevarieerd sportaanbod.

Het grootste en belangrijkste project dat in 2025 gepland staat is de digitale transformatie. De volledige digitale infrastructuur van de KNHS wordt vernieuwd. Dit stelt ons in staat een moderne en toekomstbestendige sportinfrastructuur te faciliteren. In 2025 wordt vooral gewerkt aan de 'achterkant'. Leden en sportaanbieders zullen op zijn vroegst in 2026 hier in positieve zin iets van gaan merken. Paard-ruiter licentie, realtime uitslagverwerking, optimale flexibiliteit bij het inschrijven van wedstrijden en administratief gebruikersgemak komen hiermee een grote stap dichterbij.

In 2025 stapt de KNHS al wel over op één online learning management systeem. Dit heeft invloed op bestaande opleidingen en online cursussen voor instructeurs, officials en ruiters. Dit is de eerste stap in het verder digitaliseren en uitbreiden van de KNHS Academy als integraal kenniscentrum van de paardensport.

In 2025 wordt het nieuwe licentiereglement voor officials uitgewerkt. Deze moet het huidige reglement vervangen dat eind 2025 afloopt.

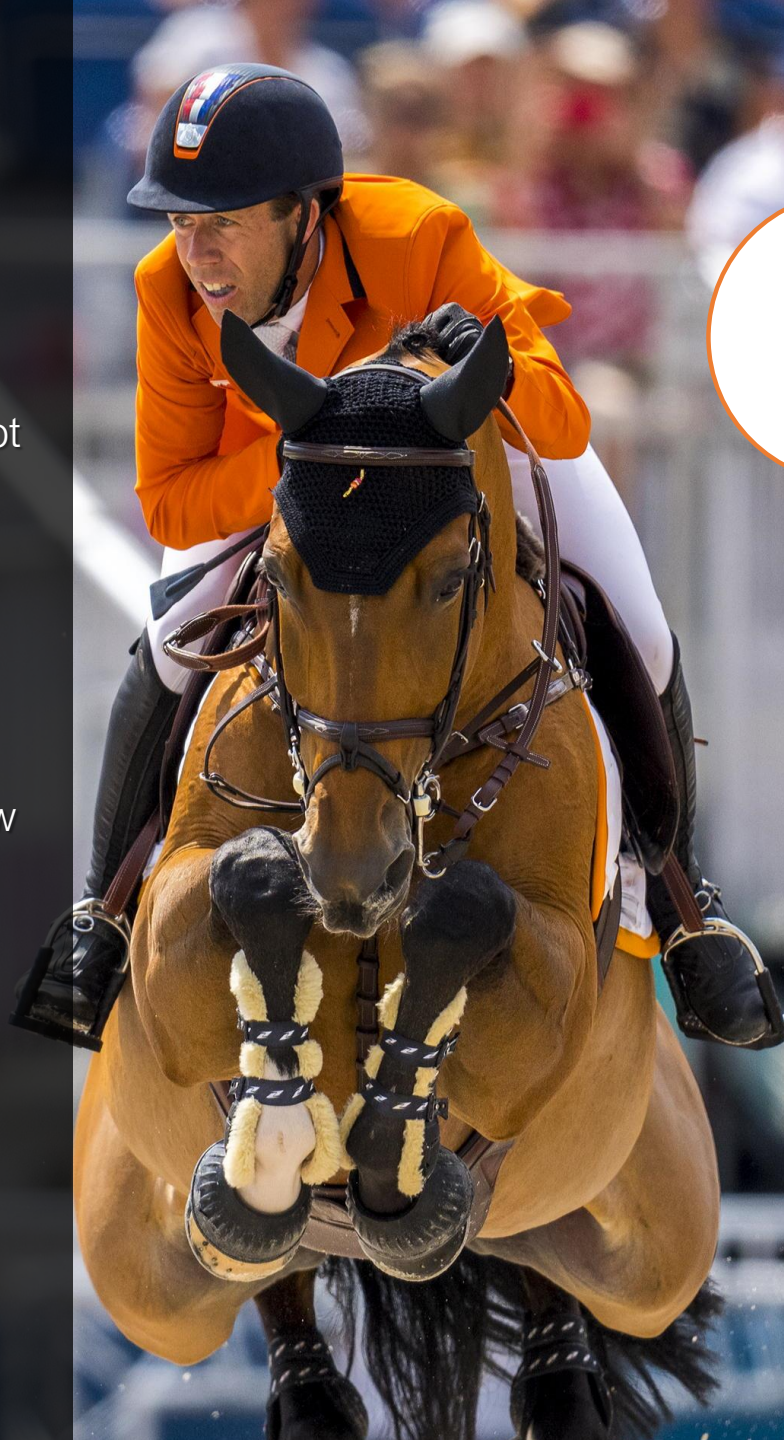
De functionaliteit van online proeven beoordelen wordt in 2025 en 2026 breder ingezet waardoor een grotere doelgroep hiervan gebruik kan maken. Online proeven rijden is een hele mooie en laagdrempelige opstap naar de reguliere wedstrijd sport. Dit moet bijdragen aan het verder toegankelijk maken van de paardensport.

Op het NHC worden in 2025, naast diverse kampioenschappen minimaal 12 inspirerende en leerzame evenementen georganiseerd, waarbij de maximale capaciteit van de Amaliahal benut wordt.



Strategische doelen 2030

1. De ruiters van TeamNL, van jeugd tot senioren, behoren tot de beste paardensporters van de wereld.
2. Ze zijn het voorbeeld wanneer het gaat om paardvriendelijk rijden.
3. Er is een continue aanwas van nieuw talent.
4. Behoud van toppaarden en hun eigenaren.



5

Een sterke
topsport cultuur.



2025

Een sterke topsport cultuur.



2025 is de start van een nieuwe Olympische cyclus op weg naar LA28 voor de Olympische en Paralympische disciplines. We beginnen groots door het EK Paradressuur van 3 tm 7 september 2025 te organiseren op het Nationaal Hippisch Centrum in Ermelo. ‘Samen hebben we geen grenzen’ is het thema van dit EK en de bijbehorende side events. Dit kampioenschap staat naast de te leveren sportieve topsportprestaties in het teken van maatschappelijke waarden: inclusiviteit, integriteit, en duurzaamheid.

Omdat 2025 een jaar is waarin geen kwalificaties voor WK's of OS plaatsvinden zal de focus liggen op talentontwikkeling. Jong talent krijgt reële kansen om te starten op landenwedstrijden en internationale kampioenschappen. Het Talentenplan van de KNHS wordt sport specifiek ingericht, waardoor gerichtere ondersteuning van talenten mogelijk wordt.

Daarnaast wordt het programma ‘Toekomst van de dressuur’ verder vormgegeven . Dit is een programma dat zich ism met ruiters en stakeholders richt op de top 3 ambitie voor LA28, waarbij de Nederlandse dressuur een voorbeeld wil zijn als het gaat om goede en paardvriendelijke topprestaties.

Een belangrijke schakel in het realiseren van onze Olympische ambitie voor LA28 is de beschikbaarheid van toppaarden. Daarom zet de KNHS in op een NOP voor talentvolle dressuurpaarden: NOPT. Daarnaast wordt er in samenwerking met de gerenommeerde concoursen Jumping Amsterdam, The Dutch Masters en het CHIO in Rotterdam verder invulling gegeven aan het Owners Welcome Programma met o.a. een speciaal ontvangst op The Dutch Masters.

Strategische doelen 2030

1. Een moderne, efficiënte sportinfrastructuur waarbij welzijn, fairplay en plezier de belangrijkste uitgangspunten zijn.
2. De KNHS is een moderne en inclusieve sportbond met een veilig sportklimaat.
3. De KNHS is een aantrekkelijke werkgever in de sport.
4. Financieel gezonde en toekomstbestendige sportbond.
5. De KNHS werkt pro-actief samen met belangrijke stakeholders en partners.



6

Een professionele
en gezonde
paardensportbond.



2025

Een professionele,
klantvriendelijke en
gezonde
paardensportbond.

In 2025 starten we met de uitvoering van onze nieuwe meerjarenstrategie 2030. Bij een professionele en moderne paardensportbond hoort ook een toekomstbestendige verenigingsstructuur. Hier zetten we de komende jaren flink op in. De belangrijkste organisatorische ontwikkelingen waar we op inzetten in 2025 zijn vernieuwing op bestuurlijk niveau, waarbij de ambitie is om eind 2025 een Raad van Toezicht model te implementeren, modernisering van de governance inclusief de ledenraad omvormen naar een ledenberaad en een ALV en een slagvaardiger en meer extern gerichte werkorganisatie. Er wordt gestart met een pilot 'bestuurlijke ontzorging' voor één of twee regio's die daar behoefte aan hebben. Bestuurlijke rust en continuïteit zijn belangrijke succesfactoren gedurende dit gehele veranderingsproces. De implementatie van de digitale transformatie, die in 2025 van start gaat, stelt de KNHS in staat vanaf 2026 paardensporters en aanbieders persoonlijk, snel en klantvriendelijk te bedienen. Daarnaast hecht de KNHS veel waarde aan een goede relatie met belangrijke stakeholders zoals partners, sportaanbieders, SRP, FNRS, KWPN, NOC*NSF en FEI.

De KNHS krijgt ook in 2025 te maken met hogere kosten als gevolg van de inflatie van de afgelopen jaren. Een stijging in loonkosten in lijn met de CAO is onvermijdelijk. In 2024 is een kostenbesparingsprogramma gestart met een impact van 1,1 mln euro in 2025. Onderdeel hiervan is een verdere aanscherping van de personeelsratio als gevolg van een efficiëntere werkorganisatie. Dit programma in combinatie met een inflatiecorrectie en prijsverhoging op de tarieven van de KNHS heeft geleid tot een sluitende begroting voor 2025. Daarbij is verdere verandering nodig om ook in de toekomst financieel gezond te blijven. We zetten in op een slagvaardiger en extern gerichtere organisatie om de strategische doelen te kunnen realiseren. Hierbij is oog voor een modern en duurzaam personeelsbeleid. De indexatie op de prijzen zal in eerste instantie leiden tot een daling in lidmaatschappen. Onze meerjarenstrategie zal bijdragen aan een stabilisering van het ledenaantal in 2026 en een uiteindelijke stijgende lijn wordt in 2027 ingezet, waarbij 'value for money' uitgangspunt is bij ons lidmaatschap model en serviceverlening. In 2025 stijgen de baten van de KNHS met 924K. Dit komt naast de prijsindexatie onder andere door een groei in het aantal subsidies (EK Paradressuur, Versterken sportbonden en MDIEU). Ook zetten we in op groei van de commerciële inkomsten op sponsoring, oprichting van een businessclub en een verhoging van de omzet van de KNHS-webshop.





© KNHS 2024