

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

DE EERSTE PASSEN...

VAN HAND VERANDEREN

JAARVERSLAG KNHS 2019

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

VOORWOORD

Het voelt een beetje raar om in deze bijzondere tijd terug te kijken op een jaar waarin we nog niet wisten dat er een virus als corona bestond...

Toch nemen we u in dit jaarverslag graag mee naar afgelopen jaar. Een jaar waarin we met elkaar weer hard hebben gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de paardensport.

Paarden hebben iets magisch. Ze oefenen een enorme aantrekkingskracht uit op de mens. Al decennia lang. Als KNHS geloven wij dat de goede verbinding tussen ruiter en paard leidt tot wederzijds geluk. Dat is nodig om samen te kunnen presteren. Hoe groot of hoe klein de prestatie ook is.

Wij zijn de afgelopen tijd volop bezig geweest om de richting te bepalen waarin wij de organisatie van de KNHS willen moderniseren. Inmiddels hebben we de eerste passen in onze meerjarenstrategie "Van Hand Veranderen" gezet.

We hebben een onderzoek gedaan naar de tevredenheid van onze leden. Maar liefst 16.000 leden hebben de uitgebreide vragenlijst ingevuld. Wat een betrokkenheid!

Als waarderingscijfer krijgen we van onze leden gemiddeld een 7. Een mooi cijfer, maar het kan beter, want een flinke groep is nog niet tevreden. Ze willen graag meer ervaren dat de KNHS er voor hen is. Verheugd als we waren met de betrokkenheid, gaf het ook een signaal dat er onder de leden behoefte is aan verbinding en informatie.

De sport zelf en de wijze waarop de sport in de toekomst kan worden beoefend, is dynamisch en daarmee altijd aan aanpassingen onderhevig. Iets wat wij vanzelfsprekend ook nu weer zullen oppakken.

Wij streven na de paardensport laagdrempeliger en leuker maken. Dit vraagt goed overleg, keuzes en zorgvuldige afweging. Niet iedereen zal met iedere keuze even blij zijn, maar met z'n allen willen wij er wel op vooruit gaan. Samen met onze sportaanbieders, de verenigingen, FNRS-maneges, stallen en wedstrijdorganisaties zijn we een krachtige drager van de sport. Dit willen we graag zo houden.

Met betrekking tot de topsport was 2019 het jaar met de meeste FEI-kampioenschappen ooit in Nederland, met 3 prachtige senioren EK's dressuur, springen en paradressuur in Rotterdam (het grootste paardensportevenement in Nederland sinds de WEG 1994) en het meest succesvolle topsport jeugdjaar ooit. De jeugd heeft de toekomst, dat geeft vertrouwen.

Graag bevelen wij de lezing van dit jaarverslag aan.

Cees Roozemond
Voorzitter

Theo Fledderus
Algemeen directeur

Ermelo, mei 2020

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

VAN HAND VERANDEREN

VAN HAND VERANDEREN

1.1 Algemeen

De visie voor de komende jaren staat beschreven in de meerjarenstrategie van de KNHS met de titel “Van Hand Veranderen” en bestaat uit vier hoofdthema’s:

- 1) Sport: meegaan met de tijd
- 2) Paardenwelzijn en het paard in de maatschappij
- 3) Naar een servicegerichte organisatie
- 4) Financieel gezond (0+)

In 2019 zijn we daadwerkelijk aan de slag gegaan met de ideeën die we in 2018 verzameld hebben en zijn de eerste passen in Van Hand Veranderen gezet. Zo’n veranderproces vergt de nodige tijd en is niet binnen een jaar geregeld, maar het ermee aan de slag gaan geeft nieuw elan en brengt weer nieuwe inzichten.

In 2019 is een aantal projecten gedefinieerd waarvoor een project initiatie document (PID) is opgesteld. Deze projecten worden nauwlettend gevolgd door het managementteam en het KNHS-bestuur:

Dit betreft de volgende projecten:

- Leer Paardrijden met Bixie & Friends
- Bixie & Friends Ruiterpakket Jongste Jeugd
- Leeftijdgericht sportaanbod
- KNHS Concours Programma (KCP)
- Platform Buitenrijden
- Kennisbank

- Marketplace; online inschrijfgelden afrekenen
- Ledenverzekeringen
- Webshop
- Videoplatform
- Governance
- Nieuwe site KNHS.nl (oppakken in 2020)

In dit jaarverslag wordt nader op deze projecten ingegaan alsmede op de vier hoofdthema’s uit de meerjarenstrategie en het jaarplan 2019.

1.2 Wedstrijdsport, leuker, flexibeler en laagdrempeliger

De wedstrijd sport is ons kloppende hart. Medewerkers binnen de teams Sportontwikkeling, Wedstrijdadministratie, Support, Officials en de KNHS Academy ondersteunen de gehele wedstrijd sport. Vóór onze leden en mét onze instructeurs, officials, sportaanbieders, discipline fora, technische commissies en commerciële partners. Onze gezamenlijke uitgangspunten zijn en blijven paardenwelzijn, veiligheid, eerlijke sport en sportplezier.

Wedstrijden kunnen niet georganiseerd worden en er kan niet aan wedstrijden deelgenomen worden zonder duidelijke reglementen waarin onze uitgangspunten geborgd zijn. Reglementen die we met elkaar opstellen en handhaven. De teams Sportontwikkeling en Wedstrijdadministratie zijn nauw betrokken bij de totstandkoming van de reglementen omdat zij de samenhang tussen de verschillende disciplines en de rode draad binnen de KNHS bewaken.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Zij kunnen hun werk echter niet doen zonder de belangrijke input van de discipline fora op onder meer disciplinereglementen. De samenwerking met en ondersteuning van de fora was in 2019 weer een belangrijke taak van team Sportontwikkeling. Hetzelfde geldt voor de ondersteuning van de technische commissies.

Team Wedstrijdadministratie geeft uitvoering aan de registratie van wedstrijdresultaten. Dit team is in 2019 toegevoegd aan de Afdeling Wedstrijdsport.

In 2019 was er speciale aandacht voor de juiste registratie van wedstrijdstarts en -resultaten door officials en sportaanbieders bewust te maken van het belang van het controleren en correct aanleveren van starts en resultaten. Dit helpt ons om beter toe te kunnen zien op het naleven van onze reglementen, zeker op het gebied van paardenwelzijn en eerlijke sport.

Voor het aantal wedstrijden en wedstrijdstarts in 2019 wordt verwezen naar het hoofdstuk Kengetallen.

Adequate handhaving op eerlijke sport, welzijn en veiligheid

Wanneer onze uitgangspunten in het gedrang zijn, dan treden we daar tegen op. Team Support geeft uitvoering aan het handhaven van onze reglementen door de afhandeling van tuchtzaken administratief te ondersteunen. Ook ziet dit team toe op de inzet van controlerende officials en wordt opvolging gegeven aan de rapportages die hieruit voortkomen. In 2019 werd er naar aanleiding van deze rapportages een kleine 700 keer opgetreden. Daarnaast behandelde team Support bijna 300 klachten en bezwaren, werden er meer dan 100 dopingcontroles uitgevoerd en verwerkte het ruim 600 dispensatieverzoeken.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Leer Paardrijden met Bixie & Friends

Leeftijdsggericht sportaanbod en een verantwoorde omgang met het paard vormen de basis voor het goed leren paardrijden. Kinderen groeien steeds minder op met dieren en bewegen in de buitenruimte. Dit vergt extra inspanningen van sportaanbieders in de vorm van hun sportaanbod. Paardenwelzijn, ruiterveiligheid, eerlijke competitie maar vooral ook het plezier waarborgen zijn hierbij de belangrijkste elementen. Daarom is de KNHS in 2019 gestart met het ombouwen van het sportaanbod voor de jongste jeugd t/m 12 jaar. De nieuwe ruiteropleiding Leer Paardrijden met Bixie & Friends wordt de vervanging van het huidige aanbod Bixierubrieken, Diplomarijden met de Bixiebieb. Een volgende stap in een doorlopende leerlijn in paardrijden.

Bixie & Friends Ruiterpakket Jongste Jeugd

De KNHS heeft in 2019 de focus gelegd op de beginnende paardensporters, de jongste jeugd t/m 12 jaar. Voor hen is de KNHS het paardrijden leuker en aantrekkelijker gaan maken met het Bixie & Friends concept met een bijpassend Bixie & Friends ruiterpaspoort en ruiterpakket om te starten met paardrijden. In 2019 zijn we begonnen met de eerste pilotfase op FNRS-maneges en KNHS-verenigingen als FNRS-KNHS Partners in Paardrijden. De pilot wordt doorgezet in 2020 en bijgesteld qua project waar dit in de praktijk nodig blijkt. Uniek in dit project is onder meer de mogelijkheid voor ruiters om direct lid te worden van de KNHS bij aanmelding op de manege of vereniging door middel van het scannen van een QR-code op de accommodatie.

Leeftijdsggericht en commercieel sportaanbod

Wij willen bieden waar de paardensporter behoefte aan heeft en zien dat als één van onze voornaamste taken. In 2019 waren leeftijdsggericht sportaanbod en de verbinding met en integratie van commercieel sportaanbod belangrijke speerpunten. Er liep een pilot jeugdrubrieken voor dressuur, met een verwacht vervolg en een uitbreiding voor springen en eventing in 2020.

Er draaide een pilot voor categorie 6 wedstrijden springen, waarin de samenwerking tussen commerciële sportaanbieders en de KNHS beginnende gestalte heeft gekregen. De overeengekomen afspraken tussen de sportaanbieders en de KNHS zien op paardenwelzijn, veiligheid en eerlijke sport. De pilot wordt begin 2020 geëvalueerd.

Pilot toezichthouder dressuur

In 2018 is de pilot toezichthouders voorterrein van start gegaan. Toen nog waren er toezichthouders aanwezig op kring- en regiokampioenschappen. In 2019 heeft deze pilot een vervolg gekregen waarbij aan de kring- en regiokampioenschappen 4 reguliere wedstrijden per regio zijn toegevoegd. Dit alles om welzijn van mens en dier, eerlijke sport en de naleving van onze reglementen te bevorderen. De pilot heeft tot doel het aanstellen van een toezichthouder voor iedere dressuurwedstrijd per 2021 te verplichten.

KNHS Concoursprogramma (KCP)

Omdat het huidige programma Concours 3.5 op termijn mogelijk niet meer ondersteund wordt door Windows is de KNHS aan de slag gegaan met de ontwikkeling van een nieuw wedstrijdprogramma waar 90% van de standaard wedstrijden mee georganiseerd kan worden, het KNHS Concoursprogramma (KCP). Er is gestart met de discipline mennen en daarna volgen de disciplines springen en dressuur. Een groep van wedstrijdorganisatoren wordt betrokken bij de ontwikkeling. Op 30 april 2019 is het KCP Mennen live gegaan. Het KNHS Concoursprogramma voor de disciplines dressuur en springen bevindt zich in de pilotfase met behulp van meerdere wedstrijdorganisaties.

De samenwerking FNRS-KNHS Partners in Paardrijden

De samenwerkingsovereenkomst tussen de KNHS en FNRS is in 2019 verlengd voor de komende 5 jaar. Beide partijen gaan de samenwerking verder intensiveren en treden samen naar buiten onder de naam FNRS-KNHS Partners in Paardrijden. Projecten die we samen doen als Partners in Paardrijden, naast de reguliere

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

ondersteuning van hippische sportaanbieders zijn met name sportaanbod gericht. Bijvoorbeeld de ruiteropleidingen Bixie & Friends, Brons en Zilver, het Young Leaders Program, maar ook de KNHS-FNRS Zit- en Springcompetitie en het samen zorgen voor goed opgeleide manege-instructeurs. Onze gezamenlijke visie is “mensen een leven lang laten genieten van paardrijden, ieder op zijn eigen ambitieniveau”. We hebben gezamenlijk speerpunten benoemd in de samenwerking, waarbij het nog verder verhogen van de ruitertevredenheid en sportaanbiederstevredenheid sterk naar voren komt.

1.3 De KNHS Academy & Officials

Tot 2019 waren de werkzaamheden die verricht werden voor instructeurs en officials ondergebracht in de afdeling Opleidingen. In 2019 is deze afdeling fysiek en operationeel gesplitst. Onze KNHS-officials hebben hiermee een eigen plek gekregen binnen de

organisatie. Hetzelfde geldt voor instructeurs, waarvoor in 2019 de KNHS Academy is opgezet. De KNHS Academy is een kennis- en opleidingsinstituut en verantwoordelijk voor de opleiding en bijscholing van instructeurs en alle daaraan verwante werkzaamheden.

Instructeurs

In 2019 heeft de KNHS Academy de samenwerking met scholen en opleidingsinstituten die een opleiding tot (aspirant) instructeur aanbieden geïntensiveerd. Hierdoor worden deze opleidingen vanaf 2019 bij de KNHS voor erkenning aangeboden en door de ORUN geëxamineerd. De docenten en examinatoren die in deze trajecten worden ingezet zijn in 2019 bijgeschoold.

2019 stond tevens in het teken van het verbeteren van de inhoud van de instructeursopleidingen. De modules voor de opleiding tot manege instructeur zijn herschreven en aangepast aan de wensen van de sportpraktijk. Daarnaast zijn er decentraal bijscholingen gehouden voor manege instructeurs.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

De kennisbijeenkomsten die door de KNHS Academy georganiseerd worden hebben in 2019 een upgrade gekregen. De kennisbijeenkomsten staan nu bekend als 'KNHS College Tours' en het aanbod is afgestemd op de vraag vanuit de paardensport. Hiermee is het aanbod gevarieerder geworden, zowel in disciplines als ook in thematiek. Trots zijn we op het feit dat we aan de KNHS College Tours topinstructeurs hebben weten te binden.

Licentiereglement

Voor zowel instructeurs als voor officials kent de KNHS een licentiereglement waarin beschreven staat aan welke (bijscholings) vereisten moet worden voldaan om een instructeurs-/officiallicentie te behouden. In 2019 liep het reglement af en werd gewerkt aan het licentiereglement voor de periode 2020-2021. Voor het aantal instructeurs en officials dat in 2019 werd opgeleid en bijgeschoold, wordt verwezen naar het hoofdstuk Kengetallen.

Officials

Team Officials kreeg de opdracht om een kwaliteitsslag te maken door de kennis en vaardigheden van officials beter af te stemmen op de sportvraag. Dit in nauwe samenwerking met de KNHS Academy waar de kwaliteitsslag voor instructeurs inmiddels was ingezet. De eerste zichtbare stappen in deze kwaliteitsslag blijken uit de aandacht voor positieve educatieve feedback passend bij een deskundige beoordeling. Dit thema werd voor tal van officials vervlochten in bijscholingen en kreeg aandacht in de KNHS Nieuwsbrief voor officials. Hetzelfde geldt voor het onderwerp paardenwelzijn. In het kader van positieve feedback werden in 2019 de dressuurprotocollen aangepast door beoordelingscriteria aan de bestaande protocollen toe te voegen. De verwachte in gebruik name van de aangepaste protocollen is april 2020.

1.4 Presteren op Topniveau

Presteren

Nog nooit waren er in Nederland zoveel FEI-kampioenschappen als 2019, namelijk het WK Voltige Jeugd/EK Voltige Senioren in Ermelo, WK Jonge dressuurpaarden in Ermelo, EK Jeugd Springen in De Wolden, EK Jeugd Eventing in Maarsbergen en natuurlijk als klapstuk de drie senioren EK's Springen, Dressuur en Paradressuur in Rotterdam als grootste hippische evenement in Nederland sinds de WEG 1994.

De focus voor Topsport lag in 2019 op het begeleiden van 8 topsportprogramma's en 8 talentenprogramma's, het monitoren en uitzenden van de sterkste sporters en hun paarden/pony's naar EK's en WK's met als doel het behalen van podiumplaatsen op die EK's en WK's en het behalen van een olympische kwalificatie voor eventing voor de Olympische Spelen in Tokyo.

Na 3 jaar met lege handen werd er door het dressuurteam fantastisch teamzilver gehaald voor het thuispubliek met een teamscore die ruim 6% hoger was dan in 2018 en 13% hoger dan in 2017. Edward Gal en Hans Peter Minderhoud behaalden individueel een 6^e en een 9^e plaats.

Het springteam bleef helaas ver van het podium weg met een 8^e plaats. Individueel haalde Marc Houtzager een knappe 8^e plaats.

Het eventingteam behaalde door tegenslagen een teleurstellende 9^e plaats op het EK in Luhmühlen. Tim Lips behaalde een prachtige individuele 6^e plaats op het EK, een kleine springfout weerhield hem van het podium. Wel werden er 2 individuele kwalificaties, via de Olympic Rankings, voor OS Tokyo veilig gesteld voor de KNHS dankzij goede prestaties van Tim Lips en Merel Blom.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

De paradressuurruiters behaalden na het historisch WK-teamgoud in 2018 (met 0,6% verschil met de nummer 2) nu historisch EK-teamgoud (met maar liefst 5,7% verschil met de nummer 2).

Er werden maar liefst 8 individuele para-medailles gehaald, waarvan 4 maal goud, 2 maal zilver en 2 maal brons.

De dressuur- en paradressuurmedailles zorgden voor een prachtige eerste plaats voor TeamNL op de medailletabel van de 3 EK's in Rotterdam.

LONGINES FEI EUROPEAN CHAMPIONSHIPS ROTTERDAM					
Rank	Nation	Gold	Silver	Bronze	Total
1.	Netherlands	5	3	2	10
2.	Germany	3	3	1	7
3.	Denmark	2		2	4
4.	Norway	2			2
5.	Great Britain	1	5	1	7
6.	Belgium	1	1	6	8
7.	Austria	1	1		2
8.	Switzerland	1			1
9.	Italy		2		2
10.	Sweden		1	2	3
11.	Latvia			2	2

Bij het EK vierspanmennen reed Bram Chardon naar zijn eerste individuele EK titel bij de vierspannen paarden. Bij het WK tweespan en WK ponymennen werd tweemaal teamzilver behaald.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Het jaar 2019 was het beste EK-jeugdjaar ooit voor de KNHS. De dressuurjeugd haalde in alle categorieën teamzilver bij de EK's U25, Young Riders, Junioren, Children en pony's. De springruiters haalden uniek Young Riders teamgoud bij het EK springen in De Wolden, voor het eerst sinds 10 jaar weer, ook de Children haalden bij dit EK-teamgoud. De Nederlandse eventingmedailles zijn dun gezaaid, dat maakt het EK-teambrons voor de eventingjeugd in Maarsbergen zo bijzonder. De jeugd heeft de toekomst, dat geeft vertrouwen.

Eigenaren

Presteren in de paardensport is alleen mogelijk wanneer een topsporter ook een toppaard/toppaarden tot zijn of haar beschikking heeft. Paardeneigenaren zijn dan ook een onmisbare schakel in topsportsucces. In 2019 nodigde de KNHS-eigenaren van Olympische/Paralympische kaderpaarden uit tijdens de Nederlandse Kampioenschappen para(dressuur), springen en eventing en de EK's springen, dressuur en paradressuur te Rotterdam en het EK Eventing in Luhmühlen.

De Stichting het Nederlandse Olympiade Paard (N.O.P.) heeft de doelstelling om potentiële teampaarden die kansrijk zijn voor podiumposities tijdens de Wereldruiterspelen en de Olympische/Paralympische Spelen voor Nederland te behouden door ondersteuning van paardeneigenaren. Met het oog op de Olympische Spelen in Tokyo zijn in 2019 vier nieuwe topsportpaarden vastgelegd door Stichting Nederlands Olympiade Paard. In totaal staan momenteel 13 paarden onder contract bij het N.O.P.

Talentontwikkeling

Op het gebied van Talentontwikkeling werd het beleid gecontinueerd. Na selecties tijdens de centrale KNHS-voorselectie voor dressuur- en springcombinaties en de centrale KNHS-Talentendag en op basis van de reguliere zij-instroommogelijkheden werden

97 ruiters en amazones geselecteerd voor de Nationale Beloftentrainingen. In oktober volgde de bijbehorende Introductie-bijeenkomst op Sport- en Congrescentrum Papendal waar de jeugdruiters kennis konden maken met succesvolle voorgangers en de bondscoaches en diverse masterclasses en inspiratiesessies konden volgen. Deze bijeenkomst is toegankelijk voor alle in het KNHS-Talentenplan en de KNHS-perspectievenplannen opgenomen talentvolle sporters en hun ouders, trainer en/of begeleiders. De tijdens scoutingdagen geselecteerde perspectieven en jeugd-kaderleden werden begeleid door middel van (kader)trainingen. De KNHS-talententeamliden volgden in het najaar van 2019 een tweedaagse instructiebijeenkomst en voerden in nauw overleg met hun bondscoaches hun Persoonlijke Ontwikkelingsplannen uit.

Internationaal beleid

De Wereldbekerkwalificatie voor de springruiters is door de FEI voor meerdere jaren toegewezen aan Nederland, namelijk tot en met het seizoen 2023/2024 weer naar Jumping Amsterdam na een geweldige eerste editie. De wereldbekerwedstrijden voor dressuur zijn in 2020 en 2021 toegekend aan Amsterdam en Den Bosch. Ook mag Jumping Indoor Maastricht in 2020/2021 weer de wereldbeker-kwalificatiewedstrijd Vierspannen organiseren. De Nations Cups in 2020 voor dressuur en springen gaan traditioneel weer naar Rotterdam, evenals de Nations Cup eventing voor Boekelo in 2020. Het WK Jonge Dressuurpaarden is door de FEI weer toegekend aan Ermelo voor de jaren 2021 tot met 2023. Het EK Endurance gaat ook naar Ermelo voor zowel 2021 als 2023. Door de Europese Federatie, EEF, is de halve finale van de nieuwe EEF Nations Cup serie (divisie 2) toegekend aan CSI Twente.

Zowel voormalig KNHS-voorzitter Theo Ploegmakers (voorzitter van de European Equestrian Federation) als Frank Kemperman (voorzitter van de FEI-dressuurcommissie) hebben zitting in de FEI-board. In 5 van de 8 FEI-disciplinecommissies heeft er een

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Nederlander zitting. Frank Kemperman als voorzitter FEI-dressuurcommissie, Hanneke Gerritsen als lid van de FEI-paradressuurcommissie, Jeroen Houterman als nieuw gekozen lid in de FEI-mencommissie, Rob de Bruin als lid van de FEI-voltigecommissie en ten slotte Paulus Beurskens als lid van de FEI-reiningcommissie. Nog nooit was de Nederlandse beleidsmatige invloed internationaal zo groot.

Achter de schermen

De afdeling Topsport verzorgde, naast de ondersteuning van de bondscoaches, de organisatie van de vele kadertrainingen en de inschrijving van de Nederlandse teams voor alle 24 FEI-kampioenschappen. Hiernaast werden in 2019 inschrijvingen ten behoeve van ruim 30.000 internationale starts uitgevoerd.

1.5 Platform Buitenrijden, buitengewoon genieten

[Buitenrijden.nl](https://buitenrijden.nl)

In 2019 is het platform buitenrijden.nl verder vorm gegeven, live gegaan en officieel gelanceerd tijdens Horse Event op 10 september 2019. Er is veel tijd gaan zitten in het narijden van ruiter- en menpaden en routes, om deze vervolgens te kunnen digitaliseren. Op Buitenrijden.nl vindt men nu vele paden en routes en kunnen deze nagereden worden met de Navigator. Bij de hippische recreatiebedrijven en FNRS-bedrijven zijn georganiseerde buitenritten te vinden. En daarnaast vindt men er meer dan 300 ruitervakanties. De KNHS-regioconsultanten en recreatiesport portefeuillehouders spelen lokaal een belangrijke rol voor een passend aanbod in buitenrij mogelijkheden.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Adopteer je route

Zonder goed onderhouden ruiterspaden is het onmogelijk om fijn en veilig buiten te kunnen rijden. Met de campagne "Adopteer een Route" zijn ruiters, menbers, ruitersportcentra en verenigingen opgeroepen om een bijdrage te leveren aan het onderhoud van de routes waar zij zelf gebruik van maken. In 2019 waren er 11 Adopteer je Routes georganiseerd. Dit willen we graag verder uitbreiden in 2020.

PaardenWelkom

PaardenWelkom is een nieuw KNHS-label voor de horeca en toeristische pleisterplaatsen, waar je met je paard goed ontvangen kunt worden. Deze bedrijven krijgen een prominente plek op Buitenrijden.nl. Ruiters en menbers kunnen zo tijdens hun ritten, ook hun koffie, lunches en soms overnachtingen plannen bij de PaardenWelkom bedrijven. In 2019 hadden we 17 PaardenWelkom bedrijven aangesloten bij Buitenrijden.nl. In 2020 zullen we dit verder uitbreiden.

1.6 Paardenwelzijn en de rol van het paard in de maatschappij

De liefde voor het paard

In 2019 is er een beleidsmedewerker specifiek ingezet op het paardenwelzijn binnen de paardensport. De KNHS heeft altijd al veel aan paardenwelzijn gedaan, maar wil dit beter communiceren en natuurlijk meer stappen nemen om het paardenwelzijn binnen de paardensport en de paardensector breed nog meer te optimaliseren. Dit heeft zich in 2019 gekenmerkt door de start van het aanbrengen van paardenwelzijn als rode draad door de hele KNHS.

Welzijn

Binnen de KNHS is de werkgroep Welzijn opgericht. De werkgroep bestaat uit KNHS-medewerkers van de verschillende afdelingen, zodat paardenwelzijn in alle gremia van de KNHS wordt ingebed.

De werkgroep is bezig geweest met het maken van de Welzijnscode van het gereden paard. In het huidige Algemeen Wedstrijdreglement is een Gedragscode voor de welzijn van het paard opgenomen. Deze is vooral gericht op het paardenwelzijn tijdens het wedstrijd rijden. Binnen de paardensport is natuurlijk van belang om het paardenwelzijn ook bij het houden van paarden en de training van paarden te waarborgen. Voor deze verbreding zijn richtlijnen voor het gereden paard gemaakt. Deze waren in 2019 gereed. In 2020 wordt het Algemeen Reglement aangepast en zal welzijn een prominente plaats krijgen. Dit mede naar aanleiding van de wijziging van de KNHS-statuten waarin is aangegeven dat het welzijn van het paard centraal staat. Welzijn zal in 2020 geïntegreerd worden in Statuten en het Algemeen Reglement van de KNHS.

In 2019 is een aantal boeken gemaakt of herzien. Het thema paardenwelzijn is heel specifiek in deze boeken opgenomen:

- Boek Bixie & Friends
- Herziening boek en cursus Paard & Welzijn
- Ruiteropleiding Leer paardrijden met plezier, brons

Doorlopend worden welzijnsthema's meegenomen in de communicatie. Elke woensdag deelt de KNHS op Facebook een KNHS Welzijnsweetje en bij hoge temperaturen vindt er pro-actieve communicatie plaats rondom het hitteprotocol van de KNHS i.s.m. de Sectorraad Paarden.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Publieke opinie

In de zomer van 2019 is er vanuit de brede paardensector het initiatief genomen om een onderzoek te doen naar de publieke opinie van Nederland over paarden houden en paardensport. Gelukkig vinden de Nederlanders die niets met paarden hebben zeker dat we paarden mogen houden en met paarden mogen sporten. Dit onder voorwaarde dat het welzijn niet in gevaar komt. Uit het onderzoek kwam ook naar voren dat een hele grote groep Nederlanders eigenlijk geen mening heeft over de paardensector. Uit onderzoek blijkt dat deze groep makkelijk te beïnvloeden is door uitingen in de media, zowel in positieve als in negatieve zin.

Uit verschillende partijen van de paardensector is daarom de werkgroep Paard en Samenleving opgericht. Het doel van deze werkgroep is tweeledig: enerzijds de media voorzien van positieve verhalen over paarden en de paardensector. Anderzijds ondersteunt deze werkgroep bedrijven en organisaties die het doelwit zijn geworden van dierenrechtenactivisten.

Stichting Paard Verbindt

De KNHS merkt dat er weinig geld beschikbaar is voor projecten, initiatieven en onderzoek naar paardenwelzijn en de samenwerking tussen mens en paard. Om aan fondsenwerving te kunnen doen



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

heeft de KNHS het initiatief genomen om eind 2019 Stichting Paard Verbindt op te richten. Er wordt voor deze stichting de ANBI status aangevraagd.

Samenwerkingsinitiatieven

In 2019 heeft de KNHS samen met Pavo, One Switch en de provincie Gelderland het project Samen VITAAL uitgevoerd. Het doel van dit project was om de paardenliefhebbers meer bewust te maken van de invloed van hun eigen lichaam op de gezondheid en het welzijn van het paard. Ook werden de risico's van overgewicht bij paarden toegelicht. Binnen het project zijn 22 deelnemers met hun (te zware) paarden gevolgd gedurende een paar maanden. De deelnemers en hun paarden kregen ieder een gepersonaliseerd voedings- en trainingsschema. De mens kreeg dit van One Switch en het paard van Pavo. De resultaten waren zeer goed. Er waren vele kilo's afgegaan, zowel bij ruiter als paard. Beide hadden meer energie en waren sterker. Oftewel de vitaliteit was flink toegenomen.

De KNHS, FNRS, Dierenbescherming en Dier & Recht hebben samen een campagne ontwikkeld rondom "Het eenzame paard". De campagne heette "Deel je wei, iedereen blij" met livegang medio februari 2019 als voorbereiding op het buitenseizoen. Deze campagne werd heel positief ontvangen.

Samen met de partners Boehringer Ingelheim en Pavo zijn er campagnes gevoerd rondom allerlei onderwerpen die van invloed zijn op paardenwelzijn.

Het KNHS Young Leaders Program

Goed kunnen omgaan met paarden vereist meer dan fysieke vaardigheden. Onderzoek heeft uitgewezen dat de omgang met paarden op elk niveau een beroep doet op sociale, mentale en maatschappelijke vaardigheden, die later in het leven van grote waarde zijn. In het kort, de omgang met paarden op jonge leeftijd

biedt tegelijkertijd de kans tot ontwikkelen van leiderschap.

Het KNHS Young Leaders Program heeft op een speelse manier de link weten te leggen tussen plezier en onderwijs, tussen vrije tijdsbesteding en het ontwikkelen van maatschappelijk waardevolle kwaliteiten.

Eind 2019 werd het programma aangeboden door 50 KNHS/FNRS sportaanbieders aan maar liefst 800 jeugdleden. Daarnaast is er een start gemaakt om voor het hoogste niveau een apart opleidings-traject te ontwikkelen voor niveau 4 van het KNHS Young Leaders Program: "Geef de jeugd een stem!".

Sectorraad Paarden

De KNHS maakt deel uit van het bestuur van de Sectorraad Paarden en heeft zitting in diverse werkgroepen van de Sectorraad Paarden waaronder de werkgroep Welzijn. In 2019 is door deze werkgroep de Gids voor Goede Praktijken aangepast aan de huidige standaarden en aangeboden aan de minister van Landbouw, Carola Schouten. De Gids voor Goede Praktijken bevat richtlijnen voor de paardenhouder om het paardenwelzijn zo optimaal mogelijk te maken. De vorige versie dateerde uit 2009.

De KNHS heeft samen met de Sectorraadpartijen het KPW (www.keurmerkpaardenwelzijn.nl) opgericht om samen nog meer invulling te geven aan het paardenwelzijn in Nederland. In 2019 heeft een doorontwikkeling van dit keurmerk plaatsgevonden. 2020 wordt gebruikt om meer bedrijven dit keurmerk te laten behalen. De KNHS promoot het keurmerk actief.

Het secretariaat van de Sectorraad Paarden werd ook in 2019 gevoerd door de KNHS.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

1.7 Naar een servicegerichte organisatie

Alles wat we doen, doen we voor onze leden. Maar dat wordt door onze leden nog niet altijd zo ervaren. Daar blijven we aan werken. Bij de KNHS voel je je welkom, we zijn gastvrij, we maken het gemakkelijk voor je en we weten hoe het zit als het over paardensport gaat. We willen door onze leden gewaardeerd worden met een 8 en dat gaan we structureel meten.

Doelgroepgerichte dienstverlening en communicatie

In het tweede kwartaal van 2019 is er een groot ledentevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder alle leden van de KNHS welke de basis vormt voor het verder optimaliseren van de dienstverlening. Dit onderzoek geldt als 0-meting. Ruim 16.000 leden hebben de moeite genomen hun mening over de KNHS te geven. Dat is 14,3% van het aantal leden dat de uitnodiging ontvangen heeft. Het gemiddelde rapportcijfers wat hier uit gekomen is, is een 7.

Het blijkt dat hoe dichter men bij de KNHS staat, hoe kritischer men is. Daarom is er voor gekozen om in eerste instantie met drie doelgroepen aan de slag te gaan, te weten:

- Officials
- Startpashouders
- Sportaanbieders

Voor deze doelgroepen is een plan gemaakt met acties hoe deze groepen beter bediend kunnen worden. Dit is deels in 2019 en wordt verder in 2020 uitgerold.

Daarnaast zijn we aan de slag gegaan met de bereikbaarheid en is er een kennisbank ingericht en wordt de KNHS-website in 2020 vernieuwd.

Kennisbank

Uit het ledentevredenheidsonderzoek kwam duidelijk naar voren dat het zoeken en vinden van eenduidige antwoorden op feitelijke vragen nog een stuk beter kon. De KNHS heeft daarom een software applicatie geïmplementeerd, een kennisbank, waar leden zelf de antwoorden kunnen vinden op hun vragen en waar de KNHS eenduidig de antwoorden kan vastleggen. Deze applicatie laat de KNHS ook zien hoe vaak welke vraag gesteld wordt en hoe vaak er geen antwoord kan worden gegeven. Met de kennis die deze informatie oplevert wordt nieuwe antwoorden aan de kennisbank toegevoegd.

Marketplace; online inschrijfgelden afrekenen

Project Marketplace; Mijn KNHS als een centraal betaalplatform. Het verbeteren van de diensten aan onze leden en sportaanbieders staat hoog op de agenda. Eén van de mogelijkheden daarvoor is het innen van het inschrijfgeld direct bij het inschrijven voor wedstrijden via Mijn KNHS, het online platform van de KNHS. Contant inschrijfgeld innen op de wedstrijd brengt risico's en veel administratie met zich mee en is bovendien niet meer van deze tijd. In 2019 is dit gemoderniseerd door het inschrijfgeld van wedstrijden via Mijn KNHS te gaan innen. Een handvol wedstrijdorganisaties en honderden deelnemers aan hun wedstrijden hebben dit succesvol gedaan tijdens de pilots in het laatste kwartaal. Het online innen van inschrijfgeld door de wedstrijdorganisaties zal binnen enkele jaren gezien worden als de standaard voor KNHS-wedstrijden. Net zoals online inschrijven via Mijn KNHS dat al grotendeels is.

Ledenverzekeringen

Als paardenliefhebber met veel aandacht en liefde voor een (eigen) paard heeft de KNHS exclusief voor KNHS-leden een uitgebreide doorlopende reis/annuleringsverzekering ontwikkeld in nauwe samenwerking met Allianz Global Assistance, wereldwijd marktleider in reisverzekeringen en hulpverlening en Zeker in Sport, de assurantietussenpersoon voor Sportbonden. Een reisverzekering die rekening houdt met je paard.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Webshop

In juni ging de webshop van de KNHS live. Hier zijn producten van de KNHS te koop zoals boeken, kleding en Bixie & Friends producten. Er wordt een speciale prijs voor leden aangehouden en sportaanbieders hebben een eigen inlog om producten in bulk tegen speciale tarieven in te kunnen kopen. De handling van de webshop is uitbesteed aan een professionele fulfilment partij.

Videoplatform

In 2019 is gestart met de ontwikkeling van horseriding.academy. Een videoplatform waar in eerste instantie masterclasses te zien zullen zijn van gerenommeerde paardensporters. De verwachting is dat dit nieuwe platform van de KNHS medio 2020 gelanceerd wordt.

Verbeteringen Mijn KNHS

Alles wat we doen, doen we voor onze leden! Dat is precies de reden waarom we onze leden hebben gevraagd naar hun mening over Mijn KNHS en de Mijn KNHS app.

In februari 2019 is een enquête verzonden aan 2.500 Mijn KNHS gebruikers, verdeeld over vijf verschillende gebruikersgroepen:

- Startpashouders
- Wedstrijdinschrijvers
- Gebruikers Paardenzoeker
- Bestuursleden
- Aanvragers van wedstrijden

Uit de antwoorden op de open vragen is een top 10 van ergernissen en wensen vastgesteld. De uitkomsten van de enquête zijn opgenomen in het rapport '0-meting Mijn KNHS'. Het rapport en de uitgevoerde verbeteringen zijn zichtbaar in [Mijn KNHS](#). Eind december waren de genoemde verbeteringen klaar om in productie genomen te worden.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

KENGETALLEN; GETALSMATIGE ONTWIKKELINGEN

KENGETALLEN; GETALSMATIGE ONTWIKKELINGEN

2.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS presenteren wij graag een aantal overzichten.

2.2 Aantal lidmaatschappen

De KNHS heeft de afgelopen jaren haar lidmaatschapsmodel, ontstaan na de fusie, verder ontwikkeld met als gevolg dat er een significant aantal lidmaatschappen is samengevoegd. Per 1/1/2019 is elk individu nog slechts 1 keer betaald lid van de KNHS. Het gevolg hiervan is dat het lidmaatschap/ledental van de KNHS eind 2019 rond de 150.000 is uitgekomen.

TOTAAL AANTAL LIDMAATSCHAPPEN PEILDATUM 31 DECEMBER				
	2019	2018	2017	2016
Lidmaatschappen via Vereniging	53.196	58.637	60.615	61.196
Lidmaatschappen via Manege	62.447	63.705	67.109	69.500
Lidmaatschappen direct bij KNHS	33.653	38.139	47.046	53.894
Aantal Lidmaatschappen	149.296	160.481	174.770	184.590

2.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

AANTAL STARTS PER DISCIPLINE					
Discipline	Subdiscipline	2019	2018	2017	2016
Dressuur		365.100	383.080	415.517	424.517
	Dressuur Nat/Int paard	15.107	14.626	14.598	13.403
	Dressuur paard	257.447	270.757	293.988	301.919
	Dressuur pony	92.546	97.697	106.931	109.195
Eventing		8.356	8.244	8.746	7.710
	Eventing Nat/Int paard	516	541	678	681
	Eventing Nat/Int pony*	45	31	47	38
	Eventing paard	5.986	5.962	6.303	5.356
	Eventing pony	1.809	1.710	1.718	1.635
Mennen		11.873	12.117	12.439	13.685
	Dressuur	8.110	8.425	8.937	9.564
	Vaardigheid	3.763	3.692	3.502	4.121
Springen		256.430	264.663	282.383	289.449
	Springen Nat/Int paard	15.822	16.006	16.934	16.828
	Springen paard	180.549	186.313	198.689	204.483
	Springen pony	60.059	62.344	66.760	68.138
Overige disciplines					
	Samengesteld Mennen	2.218	2.674	2.793	3.282

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

AANTAL STARTS PER DISCIPLINE					
Discipline	Subdiscipline	2019	2018	2017	2016
	Endurance	1.195	1.465	1.890	2.206
	Mendurance	65	0	0	0
	Voltige	2.942	2.278	2.429	2.488
	Aangespannen Tuigpaarden	2.299	2.331	2.423	2.584
	Aangespannen Tuigpaarden Fries Ras	645	700	773	912
	Aangespannen Hackney's	1.197	1.425	1.369	1.352
	Reining	23	45	43	24
	Totaal	652.343	679.022	730.805	748.209

* Is een aparte klasse. In de disciplines Dressuur en Springen worden de internationale ponystarts geregistreerd in de breedtesport.

AANTAL STARTPASSEN				
	2019	2018	2017	2016
Totaal*	57.917	60.277	63.840	66.171

* Incl. Bixiepassen

* Het is niet mogelijk de cijfers van 2017 en 2016 te vergelijken met voorgaande jaren door de nieuwe contributiestructuur.

Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal wedstrijden van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale wedstrijden, geannuleerde wedstrijden en afgekeurde wedstrijden).

Hieronder worden het aantal wedstrijden in Nederland getoond per regio/district en het aantal per discipline.

WEDSTRIJDEN PER REGIO/DISTRICT				
	2019	2018	2017	2016
Nationale vereniging	26	52	51	37
V31001 - Groningen	216	241	251	233
V31002 - Friesland	437	449	450	398
V31003 - Drenthe	568	544	583	500
V31004 - Overijssel	619	570	600	571
V31005 - Gelderland	1.036	1.042	1.061	1.064
V31006 - Utrecht	654	639	629	647
V31007 - Noord-Holland	777	777	803	783
V31008 - Zuid-Holland	924	959	974	1.019
V31009 - Zeeland	173	173	180	185
V31010 - Noord Brabant	945	988	1.005	1.018
V31011 - Limburg	174	184	181	203
V31012 - Geen regio	109	118	175	171
V31013 - District Noord	56	43	56	60
V31014 - District Oost	131	118	115	124
V31015 - District Zuid	40	40	35	36
V31016 - District West	94	97	89	87
Totaal	6.979	7.034	7.238	7.136

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2019	2018	2017	2016
Dressuur	5.146	5.187	5.373	5.286
Springen	1.593	1.637	1.752	1.691
Mennen dressuur	224	219	216	234
Mennen vaardigheid	148	149	146	172
Mennen samengesteld	140	144	149	158
Aangespannen sport	135	136	137	152
Team dressuur	121	102	108	112
Eventing	104	67	66	58
Voltige	25	21	16	20
Aangepast sporten dressuur	22	20	15	14
Endurance	20	20	25	23

Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde Internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE				
	2019	2018	2017	2016
Springen	716	672	695	679
Endurance	319	318	316	322
Eventing	263	287	274	264
Dressuur	206	171	161	164
Mennen samengesteld	73	72	65	68
Reining	31	41	40	18
Voltige	27	31	34	26
Aangepast sporten dressuur	33	29	20	17
Aangepast sporten mennen	2	1	1	1
Totaal	1.670	1.622	1.606	1.559



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

INTERNATIONALE WEDSTRIJDEN PER DISCIPLINE, GEHOUDEN IN NEDERLAND				
	2019	2018	2017	2016
Springen	42	40	41	48
Dressuur	9	7	9	10
Eventing	8	9	9	17
Mennen samengesteld	5	6	6	5
Endurance	4	2	2	1
Voltige	3	2	2	2
Aangepast sporten dressuur	2	1	1	4
Reining	1	2	2	1
Aangepast sporten mannen		1		1
Totaal	74	70	72	89
Totaal	70	72	93	30

2.4 Kengetallen KNHS Academy & Officials

Instructeurs

INSTRUCTEURSOPLEIDINGEN	
Opleiding ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur allround	57
Aspirant instructeur allround AOC	283
Aspirant instructeur manege	21
Verkorte opleiding ORUN 2	Aantal geslaagden
Aspirant instructeur allround	73
Aspirant instructeur voltige	7
Aspirant instructeur manege	28
Opleiding ORUN 3	Aantal geslaagden
Basissport instructeur allround totaal	53
<i>Basissport instructeur allround 2017-2019</i>	32
<i>Basissport instructeur allround 2017-2019 AOC</i>	21
Basissport instructeur ijslanders	0
Basissport Instructeur gehandicapten	11
Basissport instructeur eventing	2
Basissport instructeur mannen	6
Basissport instructeur voltige	9
Basissport instructeur manege 2017-2019	12

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

INSTRUCTEURSOPLEIDINGEN	
Opleiding ORUN 4	Aantal geslaagden
Instructeur Paardensport Wedstrijdsport Allround	2
Instructeur Paardensport Wedstrijdsport Eventing	4
Instructeur Paardensport Wedstrijdsport IJslandse Paarden	1
Instructeur Wedstrijdsport Dressuur totaal	37
<i>Instructeur Wedstrijdsport Dressuur 2017-2019</i>	29
<i>Instructeur Wedstrijdsport Dressuur AOC</i>	1
<i>Instructeur Wedstrijdsport Dressuur NSCAH</i>	7
Instructeur Paardensport Wedstrijdsport Voltige	1
Instructeur Paardensport Wedstrijdsport Springen	3
Opleiding	Aantal geslaagden
Trainer Coach	0
Overig	Aantal geslaagden
Freestyle	2
Paard en Gedrag	8
Instructeur bijscholing	Aantal deelnemers
Bijscholingen manege instructeurs	153
Trainersseminar	1.008
Instructeursdag Horse Event	373
KNHS College Tours	Totaal aantal deelnemers: 2.391



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Officials

OFFICIAL OPLEIDING	Aantal geslaagden
Jury Brons	38
Jury Dressuur t/m ZZL	15
Jury Dressuur t/m M	48
Jury Dressuur ZT	5
Jury L / Zilver	46
Jury Voltige t/m V12 (FNRS)	12
Omroeper	2
Parcoursbouwer Springen 1.35m	2
Ringmeester t/m Cat. 1	1
Jury Aangepast Sporten	4
Jury F13-F15 (FNRS)	58
Jury Bixie	14
Jury Springen	10
Jury Endurance	4
Jury Mennen Vaardigheid en (mini)marathon	16
Federatievertegenwoordigers	11
I&R controleur	17
Hoofd Hinderniswaarnemer	31

OFFICIAL BIJSCHOLING	Aantal deelnemers
Federatievertegenwoordigers en I&R controleurs	59
Juryleden Aangepast Sporten	13
Juryleden Endurance	10
Juryleden Dressuur	961
Juryleden Mennen	97
Juryleden Springen	20
Juryleden Voltige	21
Parcoursbouwers en TA Eventing	26
Parcoursbouwers Springen	45
Parcoursbouwer mennen	38
Juryleden Stijl eventing	36

2.5 KNHS-organisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2019 124 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 90,78 fte. Hiervan zijn 99 medewerkers (87,61 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel zijn er 19 oproepkrachten (3,18 fte) -veelal studenten uit de omgeving- in het weekend en gedurende vakanties oproepbaar. Bovendien zijn er op 31 december 2019 6 (4,92 fte) bondscoaches werkzaam, die via onze salaris-administratie worden uitbetaald. In totaal is er sprake van een lichte daling ten opzichte van 2018, gelet op het aantal fte's, wel heeft er een verschuiving plaatsgevonden tussen de oproepkrachten en fulltimers/parttimers op kantoor. Van de in totaal 124 personen is 81% vrouw en 19% man.

Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie heeft zich in 2019 binnen de KNHS een aantal wijzigingen voorgedaan. In 2019 heeft de KNHS in totaal 35 nieuwe medewerkers aangetrokken, waarvan 11 nieuwe oproepkrachten. Daarnaast hebben wij van 30 medewerkers afscheid genomen, in sommige gevallen doordat medewerkers een nieuwe uitdaging hebben gevonden, in een aantal gevallen omdat hun tijdelijke contract afliep of beëindiging in gezamenlijk overleg. Ook zijn er twee medewerkers naar het buitenland vertrokken voor ander werk of een lange reis.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Onderstaand schema geeft inzicht in het personeelsbestand van de afgelopen jaren (exclusief stagiaires en uitzendkrachten).

Bezetting	TOTAAL EXCL. OPROEP EN BONDSOACHES		TOTAAL INCL. OPROEP EN BONDSOACHES	
	Personen	Fte	Personen	Fte
2015	106	89,9	137	106,8
2016	103	86,5	127	106,2
2017	99	83,7	131	94,6
2018	97	80,7	124	91,5
2019	99	87,7	124	90,8

VERHOUDING MAN/VROUW	
% Vrouw	80,65%
% Man	19,35%

VERDELING FULLTIMER/PARTTIMER/OPROEPKRACHT/BONDSOACH	
% Fulltime	39,5%
% Parttime	40,3%
% Oproepkracht	15,3%
% Bondscoach	4,8%

VERDELING ONBEPAALE EN BEPAALDE TIJD CONTRACTEN	
% Onbepaalde tijd	74,0%
% Bepaalde tijd	26,0%

VERDELING LEEFTIJDEN	
< 25	13,7%
25 - 30	11,3%
30 - 35	11,3%
35 - 40	15,3%
40 - 45	12,1%
45 - 50	9,7%
50 - 55	8,1%
55 - 60	4,0%
> 60	14,5%

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2019 gemiddeld 4,32%. Daarmee is de KNHS hoger dan het landelijk gemiddelde van 3,5% jaarlijks ziekteverzuim (2019 voor de sector cultuur, sport en recreatie) uitgekomen. Het ziekteverzuimpercentage is hiermee ook hoger dan vorig jaar. Vergeleken met 2018 is het verzuim met 1,64% gestegen.

Het kortverzuim is gemiddeld met 0,81% over het jaar onder de 1% gebleven en is daarmee lager dan het kortverzuim uit 2018.

ZIEKTEVERZUIM	
Kort verzuim	0,81%
Middellang verzuim	0,95%
Lang verzuim	2,57%
Extra lang verzuim	0,00%
Totaal	4,32%

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

In- en uitstroom

In dit jaar was er meer instroom dan uitstroom van personeel, dit komt met name omdat er aan het eind van 2018 nog een aantal vacatures open stond. In bijgaande grafiek is de in- en uitstroom grafisch weergegeven.

WERVING EN SELECTIE	
Instroom	35
Uitstroom	30

Organogram KNHS-kantoororganisatie

Het organogram van de KNHS-kantoororganisatie (eind 2019) kunt u terugvinden in bijlage 2.

HR-beleid

De Risico-inventarisatie en Evaluatie (RI&E) was toe aan vernieuwing. Samen met een bureau en de Ondernemingsraad is de vernieuwing opgepakt. De knelpunten zijn in kaart gebracht en waar mogelijk direct opgepakt. De andere punten staan op te actielijst. Als onderdeel van de RI&E is ook een medewerkerstevredenheid-onderzoek uitgevoerd. Door middel van 100 vragen aan de medewerkers is in kaart gebracht waar de komende tijd aandacht voor moet zijn. Gemiddeld is het cijfer 7,1 gegeven aan de werkgever. De komende jaren gaan we met elkaar aan de slag om dit cijfer omhoog te krijgen. Waarbij het Imago van de KNHS een onderdeel van zal uitmaken. We mogen trots zijn op onze organisatie, maar dat zijn we nog niet altijd.

Sinds 1 januari 2019 is de vrijwilligersvergoeding aangepast door de Belastingdienst. De uurvergoeding is verhoogd naar 5 euro per uur, ten opzichte van 4,50 per uur in 2018. De maximale vergoeding per maand is verhoogd naar 170 euro en per jaar naar 1.700 euro. Alle vrijwilligers die door de KNHS worden ingezet zijn hierover geïnformeerd.

Op 1 januari 2020 gaat de Wet Arbeid in Balans in. Deze schrijft voor dat een oproepkracht alleen verplicht is te komen werken als je hem minimaal vier dagen van tevoren oproept. Doe je dat niet, dan heeft hij het recht het werk te weigeren. En zeg je een oproep tot werken korter dan vier dagen van tevoren af, dan moet je de oproepkracht toch uitbetalen. Na een contractperiode van twaalf maanden is de werkgever verplicht om de oproepkracht een contract te bieden voor het gemiddelde aantal uren dat hij in dat jaar heeft gewerkt. De afdeling P&O heeft de managers hierover geïnformeerd en geadviseerd, zodat zij in de praktijk goed zijn voorbereid op de wet. Daarnaast hebben ook tijdelijke krachten per 1 januari 2020 recht op een transitievergoeding, ongeacht hoe lang zij werkzaam zijn geweest. Dit geldt eveneens voor de bondscoaches die gelet op de CAO Sport altijd in tijdelijke dienst blijven. In de jaarrekening is een bedrag hiervoor opgenomen.

Ook zijn we in 2019 gestart met de pilot van de Werkgevers-organisatie Sport (WOS) Eigentijdse arbeidsvoorwaarden in de Sport, door de invoering van 2 verschillende individuele budgetten voor werknemers. Het doel van de pilot is om met de deelnemende organisaties te onderzoeken of de invoering van eigentijdse arbeidsvoorwaarden/bovengenoemde budgetten werkt in onze sector. Eigentijdse arbeidsvoorwaarden zien op meer zelfregie voor werkgever én werknemer, zodat arbeidsvoorwaarden maximaal aansluiten bij de behoeften van de organisatie en individuele werknemers. In 2020 zal de pilot worden uitgerold in de organisatie.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

De ontwikkelrichting van de organisatie

In 2019 hebben wij uitvoering gegeven aan de organisatiestructuur die in 2018 in gang is gezet.

Door een diversiteit aan vacatures in 2019 hebben meerdere medewerkers de mogelijkheid gekregen om intern door te stromen naar een nieuwe functie. Dit geeft nieuwe energie op afdelingen en in de organisatie. Ook in het nieuwe jaar zullen nog wat wijzigingen volgen, om de organisatie zo optimaal mogelijk neer te zetten.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

3.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2019 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 11 mei 2020 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële Commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2019 en de balans per 31 december 2019 opgenomen.

Tijdens het opmaken van de jaarrekening bevindt de wereld zich midden in de corona crisis en is reeds duidelijk dat de KNHS hierdoor naast sportief ook financieel hard geraakt wordt. Onderdeel van het controleproces is een continuïteitstoetsing door de accountant en daaruit blijkt dat alhoewel de KNHS afstevent op een stevig operationeel verlies de continuïteit in 2020 niet in gevaar komt.

3.2 Staat van Baten en Lasten

De baten

In 2019 heeft de KNHS 14.7 miljoen euro aan baten gerealiseerd wat in lijn lag met de begroting. Op totaalniveau is de ontwikkeling van de baten dan ook stabiel en in lijn met de verwachting te noemen.

Alleen de omzetambities op het NHC bleken te hoog begroot en bleven zelfs nog iets achter op 2018. Het aantrekken van grotere nieuwe activiteiten blijkt meer tijd te kosten in de volle hippische evenementenkalender.

De lasten

In 2019 bedroegen de lasten van de KNHS 14.6 miljoen euro wat nagenoeg gelijk was aan de begroting.

Diverse verschuivingen vertekenen het beeld enigszins. Zo zijn loonkosten voor het onderhoud van het NHC verschoven naar onderhoudscontracten met derden, iets wat ook het geval is bij het organiseren van de kampioenschappen.

Het resultaat

Het resultaat was met 137.000 euro hoger dan de doelstelling van de KNHS om op 0+ uit te komen. Na de mutaties in de bestemmingsreserve zal 177.000 euro toegevoegd worden aan de algemene reserve.

De solvabiliteit is in 2019 met 51% nagenoeg gelijk gebleven aan het voorgaande jaar en de liquiditeitspositie is in 2019 aanzienlijk versterkt.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019				
	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Begroting 2020
Baten				
Contributie	2.508	2.636	2.669	2.508
Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties	7.092	6.849	6.980	6.945
Sponsoring	1.072	1.157	1.113	1.075
Subsidies en bijdragen bestedingsplan	2.144	2.015	1.969	2.052
Nationaal Hippisch Centrum	980	1.211	812	1.018
Opleidingen	620	400	697	768
Overige	497	325	456	448
Totaal baten	14.914	14.593	14.696	14.813
Lasten				
Personeel en inzet lasten	6.595	6.573	6.500	6.624
Onderhoud vastgoed	616	653	832	691
Activiteiten	647	697	804	723
Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie	1.279	1.199	1.547	1.417
Marketing, Communicatie en Public Relations	454	400	449	536
Afschrijvingslasten	802	778	754	710
Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten	2.586	2.205	1.994	2.089
Automatisering	738	847	710	777
Overige bedrijfslasten	953	1.043	918	1.116
Onvoorzien	-	150	-	75
Totaal lasten	14.670	14.545	14.508	14.758
Exploitatieresultaat	244	48	187	54
Financiële lasten	-51	-47	-50	-52
Resultaat voor resultaatbestemming	193	1	137	2

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019				
	Realisatie 2018	Begroting 2019	Realisatie 2019	Begroting 2020
Bestemming	-193	-1	-137	-2
Verduurzaming / vergroening NHC	-300		21	
Verlenging bodem hoofdterrein	14	14	14	14
Eventing Safety Fonds	-4		5	
Transport WEG 2018	263			
Mutatie algemene reserve	-166	-15	-177	-16
Saldo	0	0	-	0

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

3.3 Balans

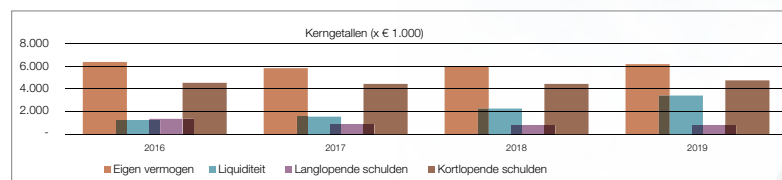
Balans per 31 december 2019				
ACTIVA	31-12-19		31-12-18	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Software	372.771		370.505	
		372.771		370.505
Materiële vaste activa (2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	7.264.565		7.736.676	
Inventaris centrum en kantoor	185.292		151.334	
		7.449.857		7.888.010
Vlottende activa				
Voorraden (3)		121.387		88.946
Vorderingen en overlopende activa (4)				
Debiteuren	519.609		712.614	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		23.015	
Pensioenpremie	-		6.160	
Overige vorderingen en overlopende activa	186.264		196.927	
		705.873		938.717
Liquide middelen (5)		3.416.327		2.255.952
Totaal activa		12.066.214		11.542.129

Balans per 31 december 2019				
PASSIVA	31-12-19		31-12-18	
	€	€	€	€
Eigen vermogen (6)				
Algemene reserves	5.128.167		5.061.939	
Resultaat lopend boekjaar	-		-	
Wettelijke reserve	171.071		60.627	
Bestemmingsreserve	839.121		878.688	
		6.138.359		6.001.254
Voorzieningen (7)		586.694		495.684
Langlopende schulden (8)		598.764		648.768
Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)				
Crediteuren	418.354		430.972	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	211.075		134.301	
Overige schulden en overlopende passiva	1.674.447		1.592.093	
Vooruitontvangen bedragen	2.438.521		2.239.056	
		4.742.397		4.396.422
Totaal passiva		12.066.214		11.542.129
Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen)		0,51		0,52

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

3.4 Vermogen



3.5 Nationaal Hippisch Centrum (NHC)

In 2018 is besloten om de exploitatie van het NHC zelfstandiger te gaan organiseren. Dit omdat hiermee overzicht, inzicht en controle beter georganiseerd kan worden. Het jaar 2019 is gebruikt om de beoogde wijzigingen door te voeren. Nadat in het jaar 2018 voor de KNHS al een aantal key-posities in de organisatie was ingevuld is in het eerste kwartaal van 2019 voor het NHC een ervaren Manager aangetrokken die het NHC als zelfstandige accommodatie is gaan runnen. Toch heeft het jaar 2019 niet de verandering gebracht die beoogd was en ook qua omzet heeft het NHC nog niet gebracht wat we hadden verwacht. Het vinden van nieuwe grote(re) evenementen voor het NHC in Ermelo op de nog beschikbare momenten in de kalender kost meer tijd dan vooraf voorzien was en hiermee zal in 2020 verder worden gegaan. 2019 is wel benut om organisatorisch het NHC te ontkoppelen van de KNHS. Dit om de juiste randvoorwaarden te creëren voor een meer bedrijfsmatig georganiseerde bedrijfsvoering in de toekomst.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

GOOD GOVERNANCE

GOOD GOVERNANCE

Good Governance is in de maatschappij van vandaag actueler dan ooit. Het gaat hierbij om:

- De kwaliteit van beleid, organisatie en structuur;
- De integriteit in het functioneren van Ledenraad, bestuur en managementteam;
- Een helder en transparant financieel beleid;
- Een goed besturingsmodel;
- Adequate regelgeving.

Governance heeft nadrukkelijk de aandacht in het plan “Van hand veranderen”. De KNHS heeft haar statuten in 2019 herzien en de Ledenraad heeft op 9 december 2019 haar akkoord gegeven op de gewijzigde statuten.

Hieronder staan de belangrijkste wijzigingen opgesomd.

- KNHS zich richt op de volle breedte van de paardensport: topsport, wedstrijdsport en ook de recreatiesport.
- Uitbreiding van de KNHS-ledenraad, zodat alle leden die deel uitmaken van de KNHS vertegenwoordigd zijn. Hierdoor krijgen leden een duidelijkere stem in de beleidsvoering van de KNHS en daarmee in de paardensport in Nederland:
 - o Vertegenwoordiging van alle KNHS-regio's maar ook van elke bij de KNHS aangesloten discipline en ook recreatie, organisatoren en manegehouders (overige rechtspersonen/ sportaanbieders) en jeugd worden toegevoegd. Het aantal leden komt hiermee op 24.
- Paardenwelzijn als belangrijk principe verankerd.
- Regels rondom matchfixing zijn opgenomen waardoor de KNHS

voldoet aan de eisen van NOC*NSF.

- Regels rondom doping zijn opgenomen waardoor de KNHS voldoet aan de eisen van NOC*NSF.
- Het verbod om op zondag wedstrijden te organiseren is uit de statuten gehaald.

In de sportwereld heeft het zogenoemde good governance de naam Goed Sportbestuur gekregen. De 13 aanbevelingen van Goed Sportbestuur zijn door de Algemene Ledenvergadering van NOC*NSF vastgesteld. Onderstaand een overzicht van deze 13 aanbevelingen met daarbij de actuele stand van zaken waarbij het bestuur opmerkt, dat de KNHS in 2019 bezig is geweest met de aanbevelingen vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen ‘dode letter’, maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

4.1 De 13 aanbevelingen voor Goed Sportbestuur

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
1	Eenheid Het bestuur zorgt voor eenheid binnen de organisatie door eenheid in beleid, organisatie en structuur. Het bestuur straalt dit uit en leeft dit na. Het zorgt hiermee voor maximale transparantie en voorspelbaarheid van de organisatie.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). De Statuten zijn in 2019 gewijzigd waardoor sporters volledig naar evenredigheid in de Ledenraad vertegenwoordigd zijn. De KNHS kent als bond nog wel autonome geledingen waardoor de eenheid van beleid niet altijd kan worden gegarandeerd. De KNHS heeft van de Ledenraad helaas geen goedkeuring gekregen om in deze statutenronde de autonome geledingen op te heffen. Conclusie: de KNHS voldoet niet geheel aan aanbeveling 1.
2	Topsportstatuut De organisatie stelt vanwege onder meer de grote (financiële) en specifieke belangen en complexiteit van de topsport een topsportstatuut op.	De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidplan topsport. Daarnaast zijn er topsportjaarplannen per discipline inclusief gedetailleerde KPI's. De rechten en plichten van de topsporters zijn vastgelegd in een nieuw vastgestelde topsportovereenkomst, die eind 2019 geüpdatet is n.a.v. de nieuwe modelovereenkomst van NOC*NSF en na consultatie van de Topsportcommissies en Bondsatletencommissie. Het financiële beheer van topsportgelden is transparant. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 2.
3	Financieel statuut Het bestuur zorgt dat zij een goed financieel beleid en een passende administratieve organisatie voert, vastgelegd in een financieel statuut.	De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 3.
4	Besturingsmodel Het bestuur stelt duidelijk vast op welke manier de organisatie bestuurd wordt. Het heroverweegt en actualiseert met regelmaat het gehanteerde besturingsmodel.	Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichhoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. Gedurende 2019 bestond het bestuur uit 6 personen. Het bestuur is voornemens een 7e persoon hieraan toe te voegen en de Ledenraad staat achter dit voornemen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De algemeen directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het bestuur houdt zich aan de in de statuten vermelde quorumeisen. In 2019 is een vervolg gegeven aan het onder de loop nemen van het besturingsmodel en waar nodig aan te passen. Dit is nog niet afgerond. Conclusie: de KNHS voldoet niet geheel aan aanbeveling 4.
5	Bestuursfunctie Bij de uitoefening van een bestuursfunctie is het belangrijk, dat de juiste persoon op de juiste plaats zit, er voldoende vernieuwing is, de wijze van voordragen en benoemen transparant is en het organisatiegeheugen goed is gewaarborgd.	De procedures rond de voordracht en benoeming van bestuursleden hebben de instemming van de Ledenraad. De Vertrouwenscommissie van de Ledenraad spreekt met kandidaat-bestuursleden en rapporteert onafhankelijk aan de Ledenraad. De bestuursleden geven relevante nevenfuncties op aan de bestuurssecretaris; de opgaven liggen ter inzage en worden in het jaarverslag vermeld. Bestuursleden kunnen maximaal drie termijnen van drie jaar zitting hebben. Er is een rooster van aftreden. In de statuten zijn onverenigbare functies aangegeven. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 5.
6	Gedragscode bestuur Het bestuur stelt een gedragscode vast waaraan bestuursleden zich in hun handelen (moeten) houden en legt deze ter goedkeuring of in ieder geval ter kennisneming voor aan de ALV.	De Ledenraad heeft een gedragscode voor bestuur- en ledenraadsleden vastgesteld waarin de integriteitsregels inzake onkostenvergoedingen, geschenken en zakelijke transacties zijn opgenomen. De accountant rapporteert ter zake. De gedragscode wordt regelmatig opnieuw onder de aandacht gebracht. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 6.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
7	Bestuurdersaansprakelijkheid Het bestuur bespreekt de noodzaak of wenselijkheid om zich voor bestuurdersaansprakelijkheid te verzekeren en legt zijn oordeel gemotiveerd aan de ALV voor.	Er is een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 7.
8	Transparantie Het bestuur vergadert volgens een jaarlijks vastgesteld schema en is transparant over de agenda en de bestuursbesluiten die de ALV aangaan. Slechts in gemotiveerde uitzonderingsgevallen kunnen er klemmende redenen van privacy of discretie zijn om niet volledig transparant te zijn.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 8.
9	Aftreden bestuursleden Het bestuur bevordert, dat bestuursleden tussentijds aftreden bij frequente afwezigheid waar ze door medebestuursleden (of toezichthouders) zijn aangesproken; onvoldoende functioneren; structurele onenigheid van inzichten; onverenigbaarheid van belangen; indien dit anderszins door het bestuur geboden wordt.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 9.
10	Agenda bestuur Het bestuur overlegt en besluit ten minste eenmaal per jaar over het algemene beleid en de strategie, de hieraan verbonden (financiële) risico's en de financiële stand van zaken; hieronder vallen ook de begroting en de jaarrekening; de eigen werkwijze en taakverdeling, het eigen en individuele functioneren; de relatie met de directie.	Het bestuur hanteert deze werkwijze. Er is ten aanzien van de eenheid van beleid en organisatie een goede samenwerking tussen bestuur en managementteam, mede omdat het managementteam de bestuursvergaderingen als gast bijwoont. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 10.
11	Directiestatuut Het bestuur stelt op basis van het vastgestelde besturingsmodel een helder directieprofiel vast en legt de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de directie vast in een directiestatuut. De positie van de directeur wordt in de statuten verankerd.	Er is een directiestatuut. De positie van de algemeen directeur is in de statuten verankerd. Jaarlijks vindt een functioneringsgesprek met de algemeen directeur plaats. De algemeen directeur verschaft het bestuur de informatie, die nodig is voor het vervullen van de bestuurstaken middels regulier overleg met de voorzitter en rapportages tijdens bestuursvergaderingen. Het bestuur wordt ondersteund vanuit de kantoororganisatie. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 11.
12	Controletaak ALV Het bestuur zorgt ervoor, dat de ALV haar controletaak naar behoren kan uitvoeren.	Het bestuur geeft openheid van zaken bij alle voorstellen die conform de statuten of anderszins in de Ledenraad aan de orde komen. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt gerapporteerd over de normale planning- en controlecyclus. De Ledenraad wordt met name benut voor thematische en beleidsmatige consultaties. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 12.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Aanbeveling	Onderwerp	Stand van zaken
13	Statuten en reglementen Het bestuur zorgt ervoor dat de organisatie in ieder geval naast de statuten de volgende reglementen heeft: een tuchtreglement, een dopingreglement, een regeling tegen seksuele intimidatie, een regeling tegen discriminatie en racisme en een regeling voor klachten.	De KNHS beschikt over de genoemde regelingen met uitzondering van de regeling tegen discriminatie en racisme waarvoor door NOC*NSF om procedurele redenen vrijstelling is verleend; vanzelfsprekend worden ten aanzien van deze onderwerpen de wettelijke bepalingen gevolgd. Ten aanzien van de regeling tegen seksuele intimidatie wordt samengewerkt met het Instituut Sportrechtspraak. De naleving van de reglementen en de onafhankelijke tuchtrechtspraak worden gewaarborgd. Jaarlijks wordt bezien of wijzigingen noodzakelijk zijn. Zowel verenigingen als natuurlijke personen zijn onderworpen aan het tuchtrecht. Daarnaast heeft de KNHS haar statuten in 2019 aangepast aan de huidige eisen van NOC*NSF. Conclusie: de KNHS voldoet aan aanbeveling 13.



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

4.2 Bestuur in 2019

Onderstaand geven wij een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2019.

Naam	Bestuurlijke taken	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Cees Roozemonde	Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties	Algemeen Directeur SC Heerenveen	Adviseur bij Beequip
Aukje Kroondijk	Vice-voorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport	Advocaat / eigenaar Omny Advocaten	Gemeenteraadslid Weststellingwerf Lid tuchtcommissie KWPN Lid arbitragecommissie KWPN
Hidde Frankena	Secretaris/penningmeester		Commissaris van Koninklijke Verpakingsindustrie Stempher BV te Rijssen President-commissaris Paques BV te Balk Lid Raad van Advies Van Meeuwen Industries te Weesp Lid Raad van Advies Array Industries te Nieuwerkerk a/d IJssel Lid Raad van Advies Synerlogic te Duiven
Emile Hendrix	Lid, aandachtsgebied topsport	Eigenaar Stal Hendrix	Voorzitter CHML (Concours Hippique Midden Limburg) Bestuurslid Raad van Advies CHIO Rotterdam Selecteur SFN (Springpaardenfonds Nederland) Bestuurslid N.O.P. (Nederlands Olympiade Paard) Bestuurslid Equestrian Centre de Peelbergen
Marlies Reibestein	Lid, aandachtsgebied communicatie		Bestuurslid Stichting Hippische Innovatieve Projecten
John van der Starre	Lid, aandachtsgebied recreatie & sportaanbieders	Interim-bestuurder	President-commissaris Ontwikkelingsbedrijf Noord Holland Noord NV Lid Raad van Toezicht Stichting Sandstep Klinieken Voorzitter Bestuur STAK Abeos Uitzend Holding BV Voorzitter Raad van Commissarissen InterActie Sportbedrijf Ermelo BV Bestuurder Stichting GGMD Bestuurslid Streekfonds Utrechtse Heuvelrug Voorzitter Stichting Renswoude Horse Trials

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haytema. Waling Haytema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Samenstelling bestuur

Marlies Reibestein heeft in november 2019 te kennen geven haar bestuursfunctie neer te leggen en niet door te gaan voor haar 3^e termijn. Mevrouw Reibestein is geheel 2019 bestuurslid geweest en met ingang van 1 januari 2020 afgetreden.

Eind 2019 is er een sollicitatieprocedure geweest om ook een of twee Young Leaders aan de tafel van het KNHS-bestuur toe te voegen voor de portefeuille jeugd. Het bestuur heeft 2 jeugdleden geselecteerd en is voornemens om het jaar 2020 te benutten als pilotjaar. De twee Young Leaders maken formeel niet deel uit van het bestuur maar hebben wel een adviesrol in 2020.

Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2019 tien maal. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: opheffen Kringen in verschillende regio's, projectkeuze Van Hand Veranderen, samenstelling commissies, Samenstelling Stichting Paard Verbindt, Aangespannen Sport, Jaarverslag 2018, Jaarrekening 2018, Begroting 2020, Jaarwerkplan 2020, aandachtspunten uitkomsten klanttevredenheidsonderzoek KNHS, Licentiereglementen instructeurs en officials 2020 - 2021, Toewijzing NK Enkelspan en Tweespan, minimale kwaliteitseisen NOC*NSF 2019, ORUN, topsportovereenkomst, contracten bondscoaches, planning vergaderingen 2020, verlenging samenwerkingsovereenkomst KNHS-FNRS, statutenwijziging KNHS.

Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door het managementteam, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief.

Vergoedingen bestuur

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2019 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het bestuur, EUR 38.150,-.

Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is met inachtneming van de statuten die in 2019 geldend zijn als volgt.

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid stelt zich herkiesbaar, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst wordt schriftelijk gestemd.

- De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

4.3 Managementteam in 2019

Wisselingen in het managementteam

Per 14 januari 2019 is Christel de Boer gestart als Manager Recreatie, Sportstimulering en Sportaanbieders. Daarvoor was Christel accountmanager en projectmanager sportstimulering voor de KNHS.

Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

Managementteam

Het managementteam bestaat in 2019 uit:

- Theo Fledderus, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg
- Maarten van der Heijden, Technisch Directeur; Directeur Topsport en Internationale Zaken
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Esther Hendriksen, Hoofd Communicatie, Marketing, Sponsoring en Evenementen
- Adrienne van Waardenberg, Manager Wedstrijdsport
- Christel de Boer, Manager Recreatie, Sportstimulering en Sportaanbieders (per 14 januari 2019)



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Het managementteam komt wekelijks bijeen. Samen geven we op beleidsmatig niveau richting en sturing aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijn visie voor ogen gehouden, inspelend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

4.4 Ondernemingsraad Jaarverslag 2019

Organisatiestructuur

Gedurende 2019 heeft de directie met de Ondernemingsraad regelmatig de organisatiestructuur en de hierin aangebrachte wijzigingen besproken. De wijzigingen binnen de afdeling Wedstrijdsport, de positionering van Eventmanagement, invulling van het accountmanagement en het NHC als aparte business unit zijn daarin belangrijke onderwerpen geweest. De Ondernemingsraad heeft het managementteam de tijd gegeven om in 2019 met deze structuur aan de slag te gaan. Bij positieve uitwerking wordt deze structuur gecontinueerd.

Wijziging OR-secretaris

Met het vertrek van Yvonne Prummel is volgens de WOR de vierde kandidaat van de laatste verkiezingen, Eva de Weert, in juni toegetreden tot de Ondernemingsraad. Jiska Ros neemt de taak van secretaris waar in 2019.

Adviesaanvraag

De OR heeft een adviesaanvraag gekregen voor de personeels-catering in de Brasserie en/of Foyer met daarin een aantal voorstellen. In overleg met het managementteam is de Ondernemingsraad gekomen tot de nu ingevoerde werkwijze. Het aanpassen van de personeelscatering is onderdeel van het zelfstandig draaien van het NHC. Kosten en opbrengsten worden ook hier tegen elkaar afgewogen bij het nemen van beslissingen.

Verkiezingen

Het termijn van Jiska Ros zit er op, in oktober heeft de Ondernemingsraad een oproep gedaan voor nieuwe kandidaten. Het is lastiger dan in 2018 om kandidaten te vinden.

RI&E

In maart 2019 is er gestart met het maken van een Risico Inventarisatie & Evaluatie rapport. De Ondernemingsraad is hierbij aangesloten. De RI&E heeft naast eventuele arbeidsrisico's (vooral van toepassing op het NHC) ook betrekking op algemene arbeidsomstandigheden en het arbobeleid.

MTO

Binnen de RI&E moeten een aantal vragen worden getoetst onder de medewerkers, er is voor gekozen deze onderwerpen in een breder medewerkerstevredenheidonderzoek op te nemen. De uitkomsten hiervan zijn gedeeld met de MT-leden die op hun beurt dit in de werkoverleggen van de afdelingen hebben gedeeld. De Ondernemingsraad heeft ook haar top vijf met het managementteam gedeeld.

Van Hand Veranderen

In 2019 heeft de Ondernemingsraad veel gesproken met het managementteam over de status van Hand Veranderen. Het verandertraject heeft direct invloed op de werkdruk van de medewerkers. Reden genoeg voor de Ondernemingsraad om dit onderwerp standaard op de agenda te zetten.

Het verandertraject heeft naast het houden van koers, het nemen van beslissingen ook invloed op de bedrijfscultuur. Dit laatste gaat het meeste tijd kosten en is het minst makkelijk meetbaar. Belangrijk is dat we met elkaar deze transitie doorkomen.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Governance

De OR heeft het onderwerp Governance ook standaard op de agenda gehad. Dit onderwerp heeft nog geen effect op de werkorganisatie, maar is wel een essentieel project voor het bepalen van de toekomst van de KNHS. Door de gremia om ons heen anders te organiseren kunnen we als organisatie makkelijker meebewegen met wat het veld van ons vraagt.

Bijzonder overleg Bestuur – managementteam – Ondernemingsraad

Op 18 december heeft er een bijzondere vergadering plaatsgevonden. De OR had zorgen over een aantal punten. De werkvloer en het managementteam spraken een andere taal waardoor er een gevoel is ontstaan dat het managementteam op afstand staat en geen eenheid vormt.

Met het bestuur en managementteam heeft de Ondernemingsraad een goed en constructief gesprek gehad.

Afgesproken is dat het managementteam beter gaat uitdragen wat er speelt en wat zij verwachten van de werkvloer.

Het voltallige managementteam zal ook vier keer per jaar aansluiten bij een OR-vergadering.

We kunnen trots zijn op het mooie werk dat we met elkaar doen en onze successen vieren!

4.5 Overige onderwerpen inzake Code Goed Sportbestuur

Risicobeheersing en interne (controle)processen

De KNHS staat bloot aan diverse risico's (strategische, operationele, financiële en compliance-risico's). Om risico's goed te beheersen is effectief risicomanagement van belang. Het management en bestuur zijn verantwoordelijk voor de beheersing van de risico's. Jaarlijks worden de werkprocessen binnen de KNHS beoordeeld door de

accountant en wordt gekeken of de KNHS in control is. In 2019 zijn weer een flink aantal verbeteringen doorgevoerd welke door de accountant niet onopgemerkt gebleven zijn, zie tabel.

PROCES	NIVEAU VAN BEHEERSING
Planning & Control	◆
Automatisering	◆
Inkoop & betalingen	◆
Personeel	◆
Startpassen	◆
Controbuties	◆
NHC	◆
Wedstrijd-afdrachten	◆
Sponsoring	◆

Risico's en onzekerheden

De financiële afhankelijkheid van de KNHS van de startpasbaten is een risico dat nadrukkelijk de aandacht heeft in het plan "Van Hand Veranderen". Door de corona crisis in 2020 heeft de accountant nadrukkelijk mee gekeken naar de financiële draagkracht met betrekking tot de continuïteit en geconstateerd dat deze in 2020 niet in gevaar komt. Echter deze crisis is van ongekennde omvang en de KNHS zal er niet aan ontkomen versneld mee te veranderen met deze nieuwe realiteit, waarbij de omvang van de bond, het mondiale karakter van de paardensport, evenementen in de sport en op het NHC allemaal opnieuw bekeken zullen moeten worden in de huidige realiteit. Dit maakt dat er veel onzeker is.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

KAMPIOENEN 2019

5.1 Internationale kampioenschappen

Teamklasseringen en individuele top 8 klasseringen

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Springen			
Europees Kampioenschap Springen Senioren, Rotterdam (NED), 19-25 augustus 2019 (Chef d'Equipe Rob Ehrens)	Team 8 ^e	Maikel van der Vleuten	Dana Blue
		Marc Houtzager	Sterrehof's Calimero
		Frank Schuttert	Lyonel D
		Doron Kuipers	Charley
	Ind. 8 ^e	Marc Houtzager	Sterrehof's Calimero
Europees Kampioenschap Springen Young Riders, Zuidwolde (NED), 9-14 juli 2019 (Chef d'Equipe Luc Steeghs)	Team 1 ^e	Lars Kersten	H-Cassino
		Rowen van de Mheen	Q-Verdi
		Bas Moerings	Foster
		Veronique Morsink	Entrepreneur
	Ind. 3 ^e	Lars Kersten	H-Cassino
Europees Kampioenschap Springen Children, Zuidwolde (NED), 9-14 juli 2019 (Chef d'Equipe Edwin Hoogenraat)	Team 1 ^e	Emma Bocken	Dagma
		Finn Boerekamp	Gradini
		Jorinde Dolfijn	Providence
		Thijmen Vos	Theo 149
	Ind. 2 ^e	Emma Bocken	Dagma
Europees Kampioenschap Springen Pony's, Strzegom (POL), 15-18 augustus 2019 (Chef d'Equipe Edwin Hoogenraat)	Team 5 ^e	Mart IJland	Invisible E van het Juxschot
		Lily Engelsman	Blackwoodland Rock
		Fleur Holleman	Bora Bora
		Pam Nieuwenhuis	Zeppe van de Ijseldijk

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Dressuur			
Europees Kampioenschap Dressuur Senioren, Rotterdam (NED), 19-25 augustus 2019 (Chef d'Equipe Alex van Silfhout)	Team 2° GP 4° GPS 8° Kür 6°	Edward Gal	Glock's Zonik N.O.P.
	Kür 9°	Hans Peter Minderhoud	Glock's Dreamboy N.O.P.
		Emmelie Scholtens	Desperado N.O.P.
		Anne Meulendijks	MDH Avanti N.O.P.
Europees Kampioenschap Dressuur U25, San Giovanni in Marignano (ITA), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Monique Peutz)	Team 2° Ind. + Kür 1°	Jeanine Nieuwenhuis	TC Athene
	Ind 2°	Denise Nekeman	Boston STH
		Carlijn Huberts	Watoeshi
		Jasmien de Koeyer	Esperanza
Europees Kampioenschap Dressuur Young Riders, San Giovanni in Marignano (ITA), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Monique Peutz)	Team 2° Ind 5°, Kür 4°	Dapnhe van Peperstraten	Greenpoint's Cupido
	Ind 8°, Kür 2°	Esmee Donkers	Chaina
	Ind 2°, Kür 3°	Kimberly Pap	Vloet Victory
		Thalia Rockx	Verdi de la Fazenda
Europees Kampioenschap Dressuur Junioren, San Giovanni in Marignano (ITA), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Monique Peutz)	Team 2° Ind+kür 2°	Marten Luiten	Fynona
	Ind 5°	Annemijn Boogaard	Fullspeed TC
		Pem Verbeek	Fernando Torres
		Sanne van der Pols	Excellentie
Europees Kampioenschap Dressuur Children, San Giovanni in Marignano (ITA), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Imke Schellekens-Bartels)	Team 2° Ind 2°	Lilli van den Hoogen	Woodstock
	Ind. 6°	Anniek van Dulst	Isala's Arielle
	Ind 7°	Senna Evers	Happy Feet
		Maura Knipscheer	Amaretto
Europees Kampioenschap Dressuur Pony's, Strzegom (POL), 15-18 augustus 2019 (Chef d'Equipe Imke Schellekens-Bartels)	Team 2° Ind 5° Kür 4°	Micky Schelstraete	Elin's Noncisdador
		Floor van der Kuijl	Champ of Daily

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
	Ind. 7° Kür 6°	Robin Heiden	Colourfull Cannonball
	Kür 8°	Evi van Rooij	King Stayershof's Jango
Para Dressuur			
Europees Kampioenschap Para Dressuur, Rotterdam (NED), 19-25 augustus 2019 (Chef d'Equipe Joyce Heutink)	Team 1° Ind grade IV 1° Kür 1°	Sanne Voets	Demantur RS2 N.O.P.
	Ind grade V 1° Kür 1°	Frank Hosmar	Alphaville N.O.P.
	Ind grade III 2° Kür 2°	Rixt van der Horst	Findsley N.O.P.
	Ind grade II 3° Kür 3°	Nicole den Dulk	Wallace N.O.P.
Eventing			
Europees Kampioenschap Eventing Senioren, Luhmühlen (GER), 29 augustus-1 september 2019 (Chef d'Equipe Bettina Hoy)	Team 9°	Merel Blom	Chiccolino
		Laura Hoogeveen	Wicro Quibus N.O.P.
		Ilonka Kluytmans	Image of Roses
	Ind. 6°	Raf Kooremans	Henri Z
Europees Kampioenschap Eventing Young Riders Maarsbergen (NED), 11-14 juli 2019 (Chef d'Equipe Marcelle de Kam)	Team 3°	Levi Driessen	Giraldi
		Nina de Haas	Divine H.E.
		Olivia Pleysier	Spirit Excalibur
		Mylène Spaak	King Canna
Europees Kampioenschap Eventing Junioren Maarsbergen (NED), 11-14 juli 2019 (Chef d'Equipe Marcelle de Kam)	Team 10°	Beau Posthumus	Smokie
		Caresse Kolkman	Diamant
		Elise Otto	Coffee IJs
		Kristy Snepvangers	Diesel
Europees Kampioenschap Eventing Pony's, Strzegom (POL), 15-18 augustus 2019 (Chef d'Equipe Mans Buurman)	Team 5°	Sterre van Houte	Fernhill First Lady
		Michelle Swinkels	Snow
		Lisa Joosse	Rathcline Dream
		Daniel Haver	Zeb

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Mennen			
Europees Kampioenschap Mennen Vierspan, Donaueschingen (GER), 15-18 augustus 2019 (Chef d'Equipe Ad Aarts)	Ind. 1°	Bram Chardon	Floriano, Freddy, Generaal, Roderick CV, Incitato Pandur
Wereldkampioenschap Mennen Tweespan, Drebkau (GER), 11-15 september 2019 (Chef d'Equipe Ad Aarts)	Team 2°	Geert Dijkhof	Carino, Goirgio, Bahrein
	Ind. 3°	Stan van Eijk	Tibor, Zorac, Jones
		Antonie ter Harmsel	Enola, Zardonis, Conversano XXVII-41
Wereldkampioenschap Mennen Pony's, Aszar Kisber (HUN), 25-29 september 2019 (Chef d'Equipe Ad Aarts)	Team 2°	Tamara Pijl	Dex
		Brent Janssen	Regina's Hielke
	Ind. 1°	Rodinde Rutjens	Kuikhornster Milano, Majan S Swen, Vasco
	Ind. 2°	Melanie van de Bunt	Rotgers Xander, Sunstar's Calvados, Tumtum
	Ind. 2°	Marijke Hammink	Wohld Neal, Ysselvlieds Curley Mate, Beukenhof's Wesley, Breuker's Bobby Brown, Pietje v.d. Knollentuin
		Edith Chardon	Bas, Charlie, Crimond Elgan, Penolwyn Silver Rosa, Zuidhoeve's Henzel



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
Reining			
Wereldkampioenschap Reining Junioren, Givirns (SUI), 11-13 juli 2019 (Chef d'Equipe Robert Overbeek)	Ind. 8°	Talitha Cosijnse	Big Gun To Trash
Wereldkampioenschap Reining Young Riders, Givirns (SUI), 11-13 juli 2019 (Chef d'Equipe Robert Overbeek)	Team 8°	Deley van Aalderen	Just BH Great Einstein
		Fabiënne Cosijnse	Figlio Di Arc Be Aech Topsail / Walla Be Good
	Ind. 2°	Yessie van der Zwan	Walla Whiz N Tari BB
		Sam Zweegers	Skip N Wimp BB
Voltige			
Europees Kampioenschap Voltige Senioren, Ermelo (NED), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Diana van Klaveren)	Nations team 7° (bestaande uit Roy Rogers, Claire de Ridder en Carola Sneekes)	Team Roy Rogers bestaande uit: Carola Sneekes Esther Sneekes Roxanne Zuiderduin-Ruigrok Dianne van der Lee - ter Meulen Renske van Schaik Sofie van der Laan	Rubin Royal
	Ind. 8°		
		Solo: Claire de Ridder	Pasca
		Solo: Carola Sneekes	Safari H
		Solo: Annebeth Kubbe	French Kiss
Wereldkampioenschap Voltige jeugd, Ermelo (NED), 24-28 juli 2019 (Chef d'Equipe Diana van Klaveren)	Ind. 7°	Nationaal Junioren team bestaande uit: Geertje van der Meer Dorien Luteijn Naomi Ruitenbeek Quinn Wonneberg Lut Oltmans Anouk Bangamu Arachchige	Buick Hill
		Solo: Charlotte Seidel	Smaragd
		Solo: Renske van Schaik	CSI
Endurance			
Europees Kampioenschap Endurance jeugd, Pisa (ITA), 17 september 2019 (Chef d'Equipe Jarmila Lakeman)	Team 6°	Iljou Mohamed	Ugo de Jass
		Desiree Warmenhoven	Habischa Badia
		Nanke Kramer	Liby
		Anne-Marijn Kok	L.I. Krizos

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Kampioenschap	Plaatsing	Naam	Pony/paard
		Imke Lamsma	Sjabeka
Jonge Paarden			
Wereldkampioenschap Dressuur Jonge Paarden, Ermelo (NED), 1-4 augustus 2019 – 5 jarige	6 ^e	Renate van Vliet-van Uyttert	Johnny Depp
	7 ^e	Emmelie Scholtens	Johnny Be Good
	8 ^e	Marieke van der Putten	Jameson RS2
Wereldkampioenschap Dressuur Jonge Paarden, Ermelo (NED), 1-4 augustus 2019 – 6 jarige	5 ^e	Bart Veeze	Imposantos
	7 ^e	Dinja van Liere	Independent little me
Wereldkampioenschap Dressuur Jonge Paarden, Ermelo (NED), 1-4 augustus 2019 – 7 jarige	6 ^e	Adeline Cornelissen	Henkie
	8 ^e	Dinja van Liere	Haute Couture
Wereldkampioenschap Springen Jonge Paarden, Lanaken (BEL), 19-22 september 2019 – 5 jarige	4 ^e	Willem Greve	Opium JW van de Moerhoeve
Wereldkampioenschap Springen Jonge Paarden, Lanaken (BEL), 19-22 september 2019 – 7 jarige	4 ^e	Mathijs van Asten	Hotspot



KAMPIOENEN 2019

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

5.2 Nederlandse Kampioenschappen

Nederlands Kampioenschap Springen Senioren

Mierlo, 25-28 april 2019

- | | |
|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. Leopold van Asten (Duizel) | - VDL Groep Miss Untouchable |
| 2. Kevin Jochems (Sevenum) | - Cristello H |
| 3. Jeroen Dubbeldam (Weerselo) | - Roelofsen Horsetrucks Eldorado |

Nederlands Kampioenschap Springen Young Riders

Mierlo, 25-28 april 2019

- | | |
|------------------------------|-------------|
| 1. Lars Kersten (Egchel) | - H-Cassino |
| 2. Mel Thijssen (Sevenum) | - Cartolana |
| 3. Bas Moerings (Roosendaal) | - Fosther |

Nederlands Kampioenschap Springen Junioren

Mierlo, 25-28 april 2019

- | | |
|--|------------------|
| 1. Elize van de Mheen (Hoevelaken) | - Ferdinand |
| 2. Gerrit Veenstra (Drachtstercompagnie) | - Lordon van T&L |
| 3. Philippe Houtackers (Weert) | - Concano |

Nederlands Kampioenschap Springen Children

Mierlo, 25-28 april 2019

- | | |
|---|--------------------------|
| 1. Emma Bocken (Weert) | - Dagma |
| 2. Hilde Veenstra (Drachtstercompagnie) | - After Pleasure Toltien |
| 3. Jorinde Dolfijn (Buitenpost) | - Ferrand |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Senioren

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Edward Gal (Oosterbeek) | - Glock's Zonik N.O.P. |
| 2. Hans Peter Minderhoud (Oosterbeek) | - Glock's Dream Boy N.O.P. |
| 3. Emmelie Scholtens (Gorinchem) | - Apache |

Nederlands Kampioenschap Dressuur U25

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|--|-------------|
| 1. Jeanine Nieuwenhuis (Serooskerke Walcheren) | - TC Athene |
| 2. Jasmien de Koeyer (Sint Jansteen) | - Esperanza |
| 3. Carlijn Huberts (Beers) | - Watoeshi |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Young Riders

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|---|-----------------------|
| 1. Thalia Rockx (Roosendaal) | - Verdi de La Fazenda |
| 2. Daphne van Peperstraten (Oude-Tonge) | - Greenpoint's Cupido |
| 3. Febe van Zwambagt(Bergharen) | - Fyeo |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Junioren

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|------------------------------------|------------------|
| 1. Marten Luiten (Winschoten) | - Fynona |
| 2. Sanne van der Pols (Abbenbroek) | - Excellentie |
| 3. Micky Schelstraete (Gemonde) | - Grand-charmeur |

Nederlands Kampioenschap Dressuur Children

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|-------------------------------|--------------------|
| 1. Lara van Nek (Wijdewormer) | - Amazing Comeback |
| 2. Anniek van Dulst (Ermelo) | - Isala's Arielle |
| 3. Senna Evers (Grootebroek) | - Happy Feet |

Nederlands Kampioenschap Para dressuur Senioren

Ermelo, 23-26 mei 2019

- | | |
|------------------------------------|-----------------------|
| 1. Sanne Voets (Berghem) | - Demantur RS2 N.O.P. |
| 2. Rixt van der Horst (Nistelrode) | - Findsley N.O.P. |
| 3. Maud de Reu (Zwolle) | - Webron |

Winnaars Grades:

- | | |
|--|-------------------|
| Grade II: Nicole den Dulk (Elen, B) | - Wallace N.O.P. |
| Grade III: Rixt van der Horst (Nistelrode) | - Findsley N.O.P. |
| Grade IV: Sanne Voets (Berghem) | - Demantur N.O.P. |
| Grade V: Frank Hosmar (Haarle) | - Guetta |

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Nederlands Kampioenschap Eventing Senioren

Beekelo, 10-13 oktober 2019

- | | |
|-------------------------------------|----------------|
| 1. Merel Blom (Aalten) | - Ceda N.O.P. |
| 2. Jordy Wilken (Olst) | - Burry Spirit |
| 3. Raf Kooremans (Turnhout, België) | - Dimitri |

Nederlands Kampioenschap Eventing Young Riders

Renswoude, 29 mei-2 juni 2019

- | | |
|------------------------------|--------------|
| 1. Mylène Spaak (Hierden) | - King Canna |
| 2. Levi Driessen (Cromvoirt) | - Giraldi |
| 3. Nina de Haas (Hengstdijk) | - Cocu |

Nederlands Kampioenschap Eventing Junioren

Renswoude, 29 mei-2 juni 2019

- | | |
|-------------------------------|--------------|
| 1. Elise Otto (Schoonhoven) | - Coffee IJs |
| 2. Beau Posthumus (Terschuur) | - Smokie |
| 3. Caresse Kolkman (Hengelo) | - Diamant |

Nederlands Kampioenschap Mennen Vierspan paarden

Beekbergen, 26-30 juni 2019

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Koos de Ronde (Zwartewaal) | - Cupido, Emir Morocco, Zerino, Zimon, Alino |
| 2. Mark Weusthof (Rossum OV) | - Baarzens Romeo, Dorion Fortuna, Ferdinand S, First One, Zatiijn |
| 3. Peter de Ronde (Abbenbroek) | - Dominand, Egeran, Hero, Zamoro Olt, Bico |

Nederlands Kampioenschap Mennen Tweespan paarden

Hulsberg, 2-4 augustus 2019

- | | |
|--------------------------------------|-------------------------------|
| 1. Stan van Eijk (Schinveld) | - Jones, Tibor Z, Zorac |
| 2. Antonie ter Harmsel (Rijssen) | - Conversano, Enola, Zardonis |
| 3. Raymond Letteboer (Oud Ootmarsum) | - Charlie, Guus GS, Viandor |



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Nederlands Kampioenschap Mennen Enkelspan paarden

Hulsberg, 2-4 augustus 2019

- | | |
|------------------------------|----------|
| 1. Eline Houterman (Meterik) | - Ayco |
| 2. Saskia Siebers (Maarheze) | - Axel |
| 3. Rudolf Pestman (Eext) | - Diesel |

ParaMentrophy

Hulsberg, 2-4 augustus 2019

- | | |
|--|---------------------------|
| 1. Jacques Poppen (Froombosch) | - Horses2fly Anniek |
| 2. Francisca den Elzen (Drouwenerveen) | - Albrecht's Hoeve's Lars |
| 3. Dinja Steenkamp (Bussum) | - Edje |

Nederlands Kampioenschap Mennen Vierspan pony's

Oirschot, 23-25 augustus 2019

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Marijke Hammink, (Bornerbroek) | - Beukenhof's Wesley,
Pietje v.d. Knollentuin,
Wohld Neal, Ysselvliedt's
Curley Mate, Breukers
Bobby Brown |
| 2. Edith Chardon (Den Hoorn ZH) | - Bas, Charlie, Penolwyn
Silver Rosa, Zuidhoeve's
Henzel |
| 3. Jannes Kinds (Balloo) | - Boy, Huub, Jacko, Jody,
Gameboy BPL |

Nederlands Kampioenschap Mennen Tweespan pony's

Oirschot, 23-25 augustus 2019

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. Melanie van de Bunt (Lunteren) | - Sunstar's Calvados,
Tumtum, Rotgers Xander |
| 2. Rodinde Rutjens (Weert) | - Majan S Swen,
Kuikhornster Milano |
| 3. Cas Hendriks (Zeeland) | - Jip, Mister Jim,
Sunstar's Cloud |

Nederlands Kampioenschap Mennen Enkelspan pony's

Oirschot, 23-25 augustus 2019

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| 1. Tamara Pijl (Loosdrecht) | - Dex |
| 2. Brent Janssen (Swolgen) | - Regina's Hielke |
| 3. Marissa Schuiling (Den Burg) | - Kyra |

Nederlands Kampioenschap Endurance Senioren

Ermelo, 10 mei 2019

- | | |
|---------------------------------------|---------------------|
| 1. Marijke Visser (Wanne, Trois-Pont) | - Castlebar Gameboy |
| 2. Leonie Schoonderwoert (Hoogeveen) | - Meneer Prince |
| 3. Nant Baten (Teteringen) | - Shv Silver Nahlu |

Nederlands Kampioenschap Endurance Jeugd

Ermelo, 11 mei 2019

- | | |
|------------------------------------|------------------|
| 1. Desiree Warmenhoven (Rijnsburg) | - Habischa Badia |
| 2. Imke Lamsma (Vriezenveen) | - Kabila |
| 3. Nanke Kramer (De Veenhoop) | - Liby |

Nederlands Kampioenschap Reining Senioren

Grathem, 25 mei 2019

- | | |
|-----------------------------|------------------------|
| 1. Anne Grether (Boekel) | - Wimpys Little Tejano |
| 2. Jurgen Pouls (Grathem) | - Docs Lil Gun |
| 3. Fenna Elzinga (Lelystad) | - Royal Mr Spook |

Nederlands Kampioenschap Reining Young Riders

Grathem, 25 mei 2019

- | | |
|------------------------------|------------------------|
| 1. Yessie van der Zwan (Ede) | - Walla Whiz N Tari BB |
| 2. Sam Zweegers (Best) | - Skip N Wimp BB |

Nederlands Kampioenschap Reining Junioren

Grathem, 25 mei 2019

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. Talitha Cosijnse (Baarn) | - Big Gun to Trash |
| 2. Roel van Creij (Hamont-Achel) | - HV Gunnabe Smart |
| 3. Anne van de Wouw (Nijmegen) | - ND Bonnie Whizaday |

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Nederlands Kampioenschap Voltige Team Klasse ZZ

Ermelo, 3-5 mei 2019

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. Roy Rogers (Bilthoven) | - Rubin Royal |
|---------------------------|---------------|

Nederlands Kampioenschap Voltige Team Klasse Junioren

Ermelo, 3-5 mei 2019

- | | |
|----------------------------|--------------|
| 1. Nationaal Junioren Team | - Buick Hill |
|----------------------------|--------------|

Nederlands Kampioenschap Voltige Solo's Klasse ZZ (dames en heren)

Ermelo, 3-5 mei 2019

- | | |
|------------------------------------|---------------|
| 1. Claire de Ridder (Leidschendam) | - Pasca |
| 2. Carola Sneekes (Callantsoog) | - Safari h |
| 3. Annebeth Kubbe (Noordeloos) | - French Kiss |

Nederlands Kampioenschap Voltige Solo's Klasse junioren (dames en heren)

Ermelo, 3-5 mei 2019

- | | |
|-----------------------------------|-----------|
| 1. Lotte Geelhoed (Amersfoort) | - Kjeld |
| 2. Renske van Schaik (Schalkwijk) | - CSI |
| 3. Charlotte Seidel (Nieuweroord) | - Smaragd |

Nederlands Kampioenschap Voltige Pas-de-Deux Klasse junioren

- | | |
|-------------------------------|-------|
| 1. Nynke Veldman (Wijchen) | - Wim |
| Mirte van Mensvoort (Boekelo) | |

Nederlands Kampioenschap Voltige Pas-de-Deux Klasse ZZ

- | | |
|--------------------------------------|-----------|
| 1. Patrick van der Craats (Lunteren) | - Amazing |
| Laila van der Craats (Lunteren) | |



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

5.3 Aangespannen sport kampioenschappen

Tuigpaarden	Paard(en)	Rijd(st)er	Eigenaar
NK's/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse	Fantijn	Linda Boelens	Lammert Tel
NK Damesklasse	Heliotroop VDM	Hanneke van Wessel	Jaap van der Meulen
NK Tweespannen	Gerran PSH en Jack Daniels PSH	Marcel Ritsma	Familie Pos
NK Dekhengsten	Dylano	Mark de Groot	Hengstenhouderij Landzicht, Blackhorse BV
KNHS Tandems	Equifirst Amadeus en Equifirst Eribo	Leendert Veerman	Leendert Veerman
Hippiade			
KNHS Ereklasse	Briljant	Hanneke van Wessel	Joop van Wessel
KNHS Damesklasse	Jara	Marie José Calis	J. Kramer
KNHS Tweespannen	Anton en Heraut	Freek Saris	Freek Saris

Tuigpaarden Fries ras	Paard(en)	Rijd(st)er	Eigenaar
NK's/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse	Eise 489	Jelmer Chardon	Stal Chardon
NK Damesklasse	Mario fan Bokkum	Jolanda Schreuder	S. Minkema en J. Schreuder
NK Tweespannen	Tjibbe PJ en Ysbrand PJ	Udo de Haan	Pieter Wijbenga en Janet v/d Ark
NK Dekhengsten	Eise 489	Jelmer Chardon	Stal Chardon
KNHS Tandems	Rinse PJ en Het Zwarte paerd Sierd PJ	Udo de Haan	Pieter Wijbenga en Janet v/d Ark
Hippiade			
KNHS Damesklasse	Niet verreden ivm te weinig deelname		
KNHS Tweespannen	Melle van de Lits en Safirah van de Lits	Albert Minkema	Albert Minkema

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Hackneys	Paard(en)	Rijd(st)er	Eigenaar
Nationale/KNHS-kampioenschappen			
NK Ereklasse kleine maat	Here I Am	Els d'Achard van Enschut	R. D'Achard van Enschut
NK Ereklasse grote maat	Bocelli's Matteo	André Veltkamp	André Veltkamp
NK Damesklasse	Brookfield Olympic Dreams	Anneke Borkent	Stal Huckriede
NK Tweespannen	Gin's Black and White, Indigo	Jerry Vierwind	H vd Wiel
NK Dekhengsten kleine maat	May Dream	Frank Arends	G. Polman
NK Dekhengsten grote maat	Magic Eclipse Flash Dance	Demi van Nispen	Gebr. Van Nispen
KNHS Tandems	Brookfield Olympic Dreams, Brookfield My way	Lambertus Huckriede	Stal Huckriede
Hippiade			
KNHS Enkelspan	May Dream	Frank Arends	G. Polman
KNHS Damesklasse	Heartland Heartbreaker	Els d'Achard van Enschut	Fam. Van Wanrooij
Tweespannen	Reedhill's Dancing Queen, Luuk	Jan de Vaan	Jan de Vaan en Harry Burghorn

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

5.4 Kampioenen Hippiade 2019

Mennen				
Klasse	Cat.	Naam	Pony/paard	discipline
B	1-po	Marianne Wijdenes	Wrentnall Red Fox	dressuur
L	1-po	Ellen Wijdenes	Wrentnall Red Fox	dressuur
M	1-po	Daisy Kempenaar-Kol	Daya	dressuur
Z	1-po	Koen de Wit	Welshrijk's Shin-Chan	dressuur
ZZ	1-po	Ester Hoozevee	Sânbuorster Morris	dressuur
B	1-pa	Nicole Verburg	Flynn	dressuur
L	1-pa	Inge Winter	Guus	dressuur
M	1-pa	Peter Coppens	Gracieuze	dressuur
Z	1-pa	Marielle van Benthem	Camiel	dressuur
ZZ	1-pa	Jeannette Veldboom-Bulten	Veldstar Risk	dressuur
B/L	2-po	Koen de Wit	Tim, Welshrijk's Shin-Chan	dressuur
M/Z/ZZ	2-po	Melanie van de Bunt	Tumtum, Sunstar's Calvados	dressuur
Alle klassen	2-pa	Ito Werkman	Marjet, Sofie N	dressuur
L	1-po	Dyonne van Beelen	Denver	vaardigheid
Alle klassen	1-po	Hans Lenderink	Loeske	vaardigheid (sulky)
M	1-po	Henny Verspeek	Gabriella	vaardigheid
Z	1-po	Klazien Kleermaker	Fleur	vaardigheid
ZZ	1-po	Onne Verheul	Kompas Gerwin	vaardigheid
L	1-pa	Nicole Verburg	Flynn	vaardigheid
M	1-pa	Piet Peepers	Furon	vaardigheid
Z/ZZ	1-pa	Albert Hooyer	Amy	vaardigheid
L	2-po	Ischa Vink	Sam, Storm	vaardigheid
M/Z/ZZ	2-po	Hindriëtta Lamein	Nyewold's Karlo, Optimist	vaardigheid
Alle klassen	2-pa	Albert Hooyer	Amy, Byoux	vaardigheid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Dressuur pony's		
Klasse	Naam	Pony
Klasse B cat. AB	Jolien Duijts	Krien's Dion
Klasse B cat. C	Isa Hollands	Top Secret
Klasse B cat. DE	Rosa Vlaar	Coco Chanel
Klasse L1 cat. AB	Jessica Nesselaar	Caehen Deano
Klasse L1 cat. C	Yelin Kayalar	Heidepeel's Constantijn
Klasse L1 cat. DE	Nicole Kimenai	Tongerenhof Cullinan
Klasse L2 cat. AB	Fem van den Hurk	Prins Beatle
Klasse L2 cat. C	Jemaine Hendrick	Marieton's Vivaldie
Klasse L2 cat. DE	Senna van de Gevel	Davinci
Klasse M1/M2 cat. AB	Maud Lintsen	Snelsstable Gameboy
Klasse M1/M2 cat. C	Ellemijn van Norel	Lucky Boy
Klasse M1 cat. DE	Veerle van Hof	Equine Parks Xander
Klasse M2 cat. DE	Sophie van der Steen	Yellow Boy
Klasse Z1/Z2 cat. C	Gwen Troquet	Zandberg's Diva Izebel
Klasse Z1 cat. DE	Jolien Felix	Golden Challenge
Klasse Z2 cat. DE	Evi Van Rooij	King Stayerhof's Jango

Springen pony's		
Klasse	Naam	Pony
Klasse B cat. AB	Sophia de Voogt	Iris
Klasse B cat. C	Lotte Paus	Sundance
Klasse B cat. DE	Liv Linssen	Jack of Hearts
Klasse L cat. AB	Hanna Heetkamp	Brownny
Klasse L cat. C	Britt van Berlo	Eikenhorst's Amalia
Klasse L cat. DE	Babette Hanse	Countrys Boy
Klasse M cat. C	River Morssinkhof Nikkie van Tol	White Diamond
Klasse M cat. DE	Alicia Bocken	Arkan
Klasse Z cat. C	Lex Gijzen	Hopstein Diamond
Klasse Z cat. DE	Britt Driessen	Denzel
Klasse ZZ cat. DE	Renee Hazeleger	Panfu van de Bisschop

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Afdelingsdressuur pony's	
Klasse	Team
Viertal klasse L - cat. ABC	PC De Heerjansruitertjes, Oud Gastel
Viertal klasse L - cat. BCDE	De Ponyridders, Nederweert
Viertal Kür op muziek klasse M/Z - BCDE	RV Schouwse Ruiters, Schouwen-Duiveland
Viertal klasse Z - BCDE	Fourtune, Zevenaar
Viertal klasse M - BCDE	Concordia Florebit, Etten-Leur
Zestel klasse L - ABC	RV Schouwse Ruiters, Schouwen-Duiveland
Zestel klasse L - BCDE	PC de Eschruiters, Wierden
Zestel klasse M/Z - BCDE	PC Grolse Ponyclub, Groenlo



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Individuele dressuur paarden		
Klasse	Naam	Paard
Dressuur B	Ingrid Pouwelse-de Turck	J-Lo Platinum
Dressuur L1	Monique van der Meij	Stal Brandsma's Tsjalda
Dressuur L2	Skylar Bos	Hennalena N Forêt
Dressuur M1	Kim Noordijk	D'Joep
Dressuur M2	Joyce van Opbergen	Ibiza
Dressuur Z1	Nicky Snijder	Identity Sth
Dressuur Z2	Saskia van Es	Italo
Dressuur ZZ licht	Joyce van Opbergen	Haronia-Donna
Dressuur ZZ-zwaar	Gerdine Maree	Holiday
Lichte Tour	Diederik van Silfhout	Fine Surprice

Afdelingsdressuur paarden	
Klasse	Team
Zestal L/M	Wouw Vooruit, Wouw
Viertal L	De Pasruiters, Neede
Viertal M	RV Bergakkerruiters, Est
Viertal Z	Meertallen Winschoten, Winschoten
Viertal/zestal ZZ (handicap)	Research Drive Meertallen, Beilen
Team Kür op Muziek M/Z/ZZ	PPSV Bussloo, Bussloo

Springen paarden		
Klasse	Naam	Paard
Springen B	Britt Hummel	Fyloma
Springen L	Caron Kommers	Durore
Springen M	John Driessen	Cupido
Springen Z	Steven Veldhuis	Grandia's Elima
Springen ZZ	Steven Veldhuis	Gammon R.A.G.

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Verenigingskampioenschap	
Categorie	Team
Paarden	RV. HV. Bucephalus, Sevenum
Pony's	PC. De Heuvelruiters, Wezep

Voltige		
Rubriek	Voltigeur	Paard
Solo L	Yara Zomer	Escobar
Solo M	Lisa Immink	Pearl Jam
Solo Z	Jinte Pierik-van der Heijden	Charmeur
Teams B	Roy Rogers 4	Rubin Royal
Teams L	Roy Rogers 2	CSI
Teams M	Nieuwe Heuvel 1	Aberlina
Teams Z	Wittegheit 2	Zidane B
Pas de Deux L	Roxanne Zuiderduin-Ruigrok en Renske van Schaik	Jazztime Son
Pas de Deux M	Dagmar Dekker en Moriah Dekker	Golden Wonder K
Pas de Deux Z	Aleksandra Mazinska en Heleen Brans	Rubin Royal



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Eventing			
Rubriek	Klasse/team	Ruiter	Pony/Paard
Eventing Pony's	L C	Vera Wassenberg	Kawaise Crazy Lace
	L D/E	Hieke Kreuzer	Hijker Forest Collin
	M	Brigit Bing	Salinero
Eventing Paarden	Z	Lisa Joosse	Rathcline Dream
	L	Renske de Bruin	Gina Barina
	M	Vera Huntink	Iris
	Z	Mariska Witte	Cadanza
	CCI3*S	Patrick Verbakel	Coconut Girl
Kampioenschap teams	Gelderland		
6-jarige eventingpaarden	CIC*	Adriaan Smeulders	Ekow
NK Jachtpaarden		P. Zantman	Valentino

Samengesteld mannen		
Rubriek	Klasse	Menner
Enkelspan pony	L	Betsie van der Ploeg
Enkelspan pony	M	Renate Provoost
Enkelspan paard	L	John Castelijns
Enkelspan paard	M	Wim Veldboom
Tweespan pony	L	Sanne Janssen
Tweespan pony	M	Giel van der Linden
Tweespan paard	L/M	Harry Streutker
Vierspan pony		Roelf Lamein
Vierspan paard		Huib Pater
Tandem		Hanne Louise de Koning

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

5.5 Kampioenen KNHS Indoorkampioenschappen 2019

Dressuur paarden		
Klasse	Naam	Paard
Dressuur B	Richella Nijen Twilhaar	Incredible Sqbs
Dressuur L1	Tom Verhoeven	Ichiban
Dressuur L2	Saskia van Es	Jaccardo
Dressuur M1	Marjan van der Jagt	Jagers Irish Coffee
Dressuur M2	Saskia van Es	Italo
Dressuur Z1	Meike Kroot	Heante MKD
Dressuur Z2	Lars op 't Hoog	Handretti
Dressuur ZZ licht	Floor van Kempen	Echt Mooi
U25	Jeanine Nieuwenhuis	Tc Athene
Junioren	Marten Luiten	Fynona
Young riders	Esmee Donkers	Chaina
ZZ-Zwaar	Dinja van Liere	Haute Couture
Lichte Tour	Adeline Cornelissen	Governor-STR
Zware Tour	Hans Peter Minderhoud	GLOCK's Zanardi

Dressuur pony's		
Klasse	Naam	Pony
B cat. A/B	Lindy Slagter	Diamond's Beau
B cat. C	Yelin Kayalar	Heidepeel's Constantijn
B cat. D/E	Kebie Raaijmakers	Pronk Stables Golden Boy
L1 cat. A/B	Tess van den Hurk	Prins Beatle
L1 cat. C	Sebastiaan Faas	Udo DMV
L1 cat. D/E	Carljin van Mensvoort	Deanston Emelwerth
L2 cat. A/B	Mirte Kogelman	Comm's Forest Dille
L2 cat. C	Naita van der Velden	Woldberg's Tobias
L2 cat. D/E	Veerle van Hof	Equine Parks Xander
M1/M2 cat. A/B	Kyra Hingstman	Job
M1/M2 cat. C	Bridget Lock	Forest Gump

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Dressuur pony's		
M1 cat. D/E	Sophie van der Steen	Yellow Boy
M2 cat. D/E	Mery-Lou Moormann	Fernando B
Z1/Z2 cat. C	Marcella Berends	Allstar Texel
Z1 cat. D/E	Lynn Peijnenburg	Sulaatik's Vingino
Z2 cat. D/E	Evi van Rooij	King Stayerhof's Jango

Springen paarden		
Klasse	Naam	Paard
B	Julia Swart	Cas
L	Eline Slager	Bengel
M	Wesley Boer	Esprit de Pomme
Z	Sabine Alders	Dorita
ZZ	Tani Joosten	Elégance de Pessel

Springen pony's		
Klasse	Naam	Pony
B cat. A/B	Naita van der Velden	Vanity
B cat. C	Kimberly Barrois	Sally van de Zandkant
B cat. D/E	Vince Nanning	Tomboy
L cat. A/B	Marlou Kouters	Peggy
L cat. C	Ava Eden van Grunsven	Pino
L cat. D/E	Dorris Versteijnen	Fleur
M cat. C	Lex Gijsen	Hopstein Diamond
M cat. D/E	Aisha Smit	De Leijen's Kim
Z cat. C	Sara van den Hout	Yros
Z cat. D/E	Babette Haanschoten	Kensington
ZZ cat. D/E	Fleur Holleman	Venery Dew Drop

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72



5.6 Winnaars competities

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard/Ruitersportcentrum
KNHS-Felix Hippische Juristen Cup	Evi van Rooij	King Stayerhof's Django
KNHS - Greenpoint Kostendrukkers Cup		
Junioren	Marten Luiten	Fynona
Young Riders	Thalia Rockx	Gerda Nova de la Fazenda
KNHS - Witte Van Moort Para Dressuur Trophy	Sanne Voets	Demantur RS2 N.O.P.
KNHS- Witte Van Moort Para Men Trophy	Jacques Poppen	Horses2fly Anniek

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Competitie/Rubriek	Ruiter	Paard/Ruitersportcentrum
KNHS-Luzac Jeugdcompetitie		
Pony's Lichte Tour	Logan Fiechter	Fun Vicky T
Pony's Zware Tour	Lily Engelsman	Blackwoodland Rock
Children	Hilde Veenstra	Bikker K
Junioren	Elike Morsink	Dankina II
Young Riders	Veronique Morsink	Faithfull
KNHS-Divoza Kampioenschap Jonge Dressuurpony's		
Vierjarigen	Nina Brands	Macchiato
Vijfjarigen	Lilli van den Hoogen	Nespresso
Zesjarigen	Bo van Nimwegen	Renolution's Red Flyer
Harry's Horse zitcompetitie		
Categorie 1	Anouk Hoeve	manege Lelystad
Categorie 2	Dieuwke Vallinga	HC Boeyenkamp
Categorie 3	Marje Steenbergen	Les Cheveaux
Categorie 4	Sylvia Steijger	RSC Zeewolde
KNHS-FNRS springcompetitie		
S40	Nadja Reins	Meiden van Haarman
S60	Daniëlle Karis	Meiden van Haarman
S80	Anne Koelemij	Manege Morgenstond

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

PERSONEN

PERSONEN

Personen d.d. 31 december 2019

6.1 Ledenraad

B.P. Bontjer	KNHS Regio Groningen
J.G.H. de Boer	KNHS Regio Friesland
K. Brouwer	KNHS Regio Drenthe
Mw. M. Eenkhoorn-Breman	KNHS Regio Overijssel
W.H. Ubbink	KNHS Regio Gelderland
Mw. I. de Wolf	KNHS Regio Utrecht
M. Broertjes	KNHS Regio Noord-Holland
A. Hoekstra	KNHS Regio Zuid-Holland
P. Broeksema-Minderhoud	KNHS Regio Zeeland
J. van der Harst	KNHS Regio Noord-Brabant
G.H.G. van Wijlick	KNHS Regio Limburg
Mw. F. Elzinga	KNHS Reiningvereniging
Mw. N.S. de Wolff	KNHS Voltigevereniging
Mw. C.Y. van Ravenstein	KNHS Endurancevereniging
J.J. van der Meulen	Aangespannen Sport
W. Veldboom	Mennen
Mw. M. van Baalen	Bondsathletencommissie

Financiële commissie van de Ledenraad

P. Boogaard	Onafhankelijk voorzitter
J.J. van der Meulen	Vertegenwoordiger Aangespannen sport
J.G.H. de Boer	Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland
J. van der Harst	Vertegenwoordiger regio's: Regio Noord-Brabant

Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

Mw. I. de Wolf	Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht
G.H.G. van Wijlick	Vertegenwoordiger regio's: Regio Limburg
W. Veldboom	Vertegenwoordiger Mendistricten
Mw. N. de Wolff	Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Voltige

6.2 KNHS-Bestuur

C. Roozemon	Voorzitter
Mw. A. Kroondijk	Vice-voorzitter
H. Frankena	Secretaris/Penningmeester
E.H.M. Hendrix	Lid
Mw. M. Reibestein	Lid
J. van der Starre	Lid

6.3 Managementteam

T. Fledderus	Algemeen Directeur
A.M.J. van der Heijden	Technisch Directeur;
	Directeur Topsport en Internationale Zaken
T.J.R. van der Meulen	Financieel Directeur
Mw. A.C.G.M. van Waardenberg-Nooren	Manager Wedstrijdsport
Mw. E. Hendriksen	Hoofd Communicatie, Marketing, Sponsoring en Evenementen
Mw. C.J. de Boer	Manager Recreatie, Sportstimulering en Sportaanbieders

Ondersteuning Bestuur en Management

Mw. H.M. van der Bij	Advocaat/Bestuurssecretaris
Mw. S.P.C. de Bruin	Directiesecretaresse
Mw. L.J. Ulrich	Directiesecretaresse

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

6.4 Ondernemingsraad

A.J.Q. Coppoolse
Mw. D. Vermeer
R. de Rooij-Bakker
Mw. J.A.C. Ros
Mw. E de Weert

Voorzitter
Vice-voorzitter
Secretaris
Lid
Lid

J. Werners
Vacant
Vacant

Lid
Lid
Lid

6.5 Veterinair Adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

6.6 Tuchtrechtspraak

Tuchtcollege

Mw. R.I.V. Scherpenhuijsen Rom
W.J. Luiten
A.J. Kamphuis

Voorzitter
Lid
Lid

Raad van Appèl

H. Harmsen
Mw. Y.J.C.A. Roeffen
E.K. Dolfijn
T.J. Platenkamp
P.M. Wiersinga
Vacant
Vacant

Voorzitter
Vice-voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

Juridisch secretarissen:
Mw. L. de Beer-Pander
Vacant

Juridisch secretaris
Juridisch secretaris



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Aanklagers

M.E. Bentum	Eerste Aanklager
Vacant	Waarnemend Aanklager
Vacant	Tweede Waarnemend Aanklager

Geschillencommissie

T.J.H.M. Linssen	Voorzitter
R.M. van Male	Plaatsvervangend voorzitter
H. W.E. Riedlin	Lid
Mw. J.S. Wissink	Lid

6.7 Disciplinefora

Dressuurforum

Mw. M.J.N. van Twist	Voorzitter
G. Arkema	Lid
A.V. Bol	Lid
Mw. R. Bottelier	Lid
Mw. E.C. Ederveen	Lid
Mw. M. de Goede-Haasjes	Lid
Mw. C.J.H. Heijligers	Lid
Mw. J.K. Leonhardt-Glimmerveen	Lid
Mw. T.E. Mandemaker	Lid
Mw. S.M. Mollema	Lid
Mw. P. Osterholt	Lid
Mw. J. Schreven	Lid
Mw. W.C. Wernsen	Lid

Springforum

Mw. J.F. Schaap-Greve	Voorzitter
M.H.W. Bens	Lid
J.A. Bouwhuizen	Lid
Mw. L. van de Graaf	Lid
P.W. Hokse	Lid
R. van den Hoogen	Lid
J.P. Hoondert	Lid
J.W.G. Klokman	Lid
Mw. M. van Kooten	Lid
L.M.L. Linders	Lid
Mw. J.A. Petrie	Lid
Mw. G. de Vries-de Rink	Lid
A.G. Zwienenberg	Lid

Eventingforum

D.W. Greve	Voorzitter
W.G.A. Blom	Lid
Mw. E. Driehuyzen	Lid
W.J. Grens	Lid
Mw. W. Hadderingh	Lid
Mw. M.G.C.M. Heijman	Lid
R. van der Loo	Lid
Mw. M. Louwerse	Lid
D.J. Mosselman	Lid
Mw. P.H. Oudijk	Lid
Mw. C.M. Stiphout-Verhagen	Lid
A.J. Valk	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Enduranceforum

Mw. I.E.G.M. van der Horst
R.H.L. Bouman
Mw. J. Duizendstra
Mw. M.M. de Jong
Mw. M.E. Nooijen
Mw. C.Y. Ravenstein
Mw. J. Schreuder

Voltigeforum

Mw. N.S. de Wolff
Mw. H.G. Boelsma-den Hartog
Mw. C.J. Danvers
Mw. M.E. Jans-Rooijmans
Mw. S. Jansen
Mw. A. de Keijzer-Nienhuis
Mw. J. Verwayen-Achterkamp
Mw. H.L. van Wingerden

Recreatiesportforum

Voorzitter	G. Huijer
Lid	B.J. Bekkering
Lid	Mw. P.J. van den Boom
Lid	Mw. A.A.B. Bos-Bats
Lid	M.P. Bottelier a.i.
Lid	Mw. P. Broeksema a.i.
Lid	B.A. van den Ende
	Mw. M.T. Hilhorst-Smeeing
	H.J. Hullegie
Voorzitter	C.H.J. Kalis
Lid	Mw. E.H.M. Kramer-Fokkens
Lid	Mw. I.C. van der Leek
Lid	Mw. P.S. van Leeuwen
Lid	H. Lodewijks a.i.
Lid	H.C.M. Meijs
Lid	Mw. W. van Osch
Lid	Mw. M. Rosier

Voorzitter	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	
Lid	



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Menforum

H. A. Koning
E. Boom
B. van den Bosch
W. de Groot
H. Heus
H. Kieviet
Mw. Y. van der Mark
R.M.J. Schuiling
W. Veldboom
H. Verhofstad
P. Versluis
I. Werkman

Forum Aangespannen Sport

In oprichting

Reiningforum

Mw. P de Kraa
Mw. J. Verkerk
R. van Aalst

6.8 Technische commissies

Dressuur

Voorzitter		
Lid		
Lid	Mw. M.L. Henneman	Voorzitter
Lid	P.A.J. van der Meer	Lid
Lid	Mw. M.J. Peutz	Lid
Lid	Mw. I.A.M. Schellekens-Bartels	Lid
Lid	A.C van Silfhout	Lid

Springen

Lid	L. Konickx	Voorzitter
Lid	R. Ehrens	Lid
Lid	E. Hoogenraat	Lid
Lid	L. Steeghs	Lid
Lid	E. van der Vleuten	Lid

Eventing

	D. Stuip	Voorzitter
Voorzitter	M. Buurman	Lid
Lid	A.D. Heffernan	Lid
Lid	Mw. M.M. de Kam	Lid
	Mw. M. Schurink	Lid

Endurance

	Mw. M.E.E. van der Kooi-Jonker	Voorzitter
	E. Docquier	Lid
	Mw. J.O. Lakeman	Lid
	Mw. S.J. Pen	Lid

Voltige

	Mw. A. Verhagen	Voorzitter
	Mw. C.S. de Ridder	Lid
	Mw. M. Swanenburg	Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Mennen

J. Greve
A. Aarts
A. Chardon
A. van Roon

Reining

A. van de Watering
R. van Overbeek
J. Pouls

Para-sport (dressuur en mennen)

Mw. J.H. Gerritsen
A. Aarts
Mw. J. Heutink
J. Stokkel

6.9 Bondsatletencommissie

Mw. M. van Baalen
Mw. M. Blom (Eventing)
IJ. Chardon (Mennen)
Mw. L. Freriks (Reining)
W.P.C. Greve (Springen)
H.P. Minderhoud (Dressuur)
Mw. C. Römer (Endurance)
Mw. S. Voets (Para Dressuur)
Vacature (Voltige)

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid
Lid

6.10 Diverse commissies

Redactieraad Paard & Sport

Mw. E. Hendriksen
P. van Pinxteren
Mw. L. van den Brekel
Mw. M. Reibestein

Voorzitter
Hoofdredacteur
Lid
Lid

6.11 Overige verenigingen

KNHS Endurancevereniging

Mw. C.Y. Ravenstein
Mw. M. Moor
Mw. S. Frissen
Mw. H.C. Hoeksma

Voorzitter
Secretaris
Lid
Lid

KNHS Voltigevereniging

Mw. N.S. de Wolff
Mw. C.A.M. de Vroomen
J.A. Oltmans
Mw. L. Jongenburger
Mw. H.L. van Wingerden

Voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Lid
Lid

Vereniging Het Friese Tuigpaard (VFT)

A. Bouma
Mw. M. de Jong
Mw. B. van der Veer
Mw. J. Hoekstra
S. Visser

Voorzitter
Secretaris
Penningmeester
Lid
Lid

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Vereniging van Hackneyrijders Nederland (VHN)

R. van Vulpen	Voorzitter
D. Beijerinck	Vice-voorzitter
Mw. A. Ahrends	Secretaris
Mw. M. van de Ven	Penningmeester
R. Doorschodt	Lid

Vereniging van Tuigpaardrijders Nederland (VTN)

L.N.M. Tel	Voorzitter a.i.
Mw. H. Hoorn- Spijkerman	Secretaris
Mw. L. van Tartwijk-Koopmans	Penningmeester
L. Veerman	Lid
H. Middelaar	Lid
H. Scherphof	Lid
M. Kooyman	Lid
J. Burghout	Lid

6.12 Overige besturen

Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

Mw. L. Manten	Voorzitter
Mw. T. van Dijk	Vice-voorzitter
R. Visser	Secretaris
Mw. J. de Vos	Penningmeester
Mw. I. Haveman	Commissaris Nationaal
R. Doppen	Commissaris Internationaal

Stichting Opleiding Ruitersfederatie Nederland (ORUN)

Mw. M.L. Henneman	Voorzitter
H.J. Wevers	Lid
Mw. A. Diks	Lid
J.H. Folmer	Lid



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

6.13 Afvaardigingen naar externe organisaties

FEI

FEI General Assembly

C. Roozemon
A.M.J. van der Heijden

FEI Board

F. Kemperman
Th.J.W.A. Ploegmakers

Member

Member

FEI Dressage Committee

F. Kemperman

Chair

FEI Para Dressage Committee

Mw. H. Gerritsen

Deputy chair

FEI Driving Committee

J. Houterman

Member

FEI Vaulting Committee

R. de Bruin

Member

FEI Reining Committee

P. Beurskens

Member

EEF

EEF Board

Th.J.W.A. Ploegmakers

President

EEF Brotherhood and Development Committee

Th.J.W.A. Ploegmakers

Chair

EEF Clean Sport Committee

A.M.J. van der Heijden

Member

EEF Working Group Dressage

M. Peutz

Member

EEF Working Group Eventing

M. Blom

Member

EEF Working Group Driving

A. Aarts

Member

NOC*NSF

NOC*NSF Algemene Vergadering

T. Fledderus
A.M.J. van der Heijden
T.J.R. van der Meulen

NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren

T. Fledderus

NOC*NSF Grote bondenoverleg

T. Fledderus

Sectorraad Paarden

Sectorraad Paarden, Bestuur

C. Roozemon

Sectorraad Paarden, Werkgroep Diergezondheid

G. Naber

Sectorraad Paarden, Werkgroep Dierwelzijn

Mw. F. Westerduin

Sectorraad Paarden, Werkgroep Monitoring/I&R

T. Fledderus

Sectorraad Paarden, Werkgroep Ruimtelijke Ordening

T. Fledderus

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

C. Roozemon
H. Frankena

N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)

E.M.H. Hendrix

Stichting Veilige Paardensport (SVP)

T. Fledderus
B. van Asselt

Stichting Paard Verbindt

T. Fledderus

Stichting Welzijn Paard

T.J.R. van der Meulen



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

OVERZICHT SPONSORS

OVERZICHT SPONSORS

7.1 Hoofdsponsor

TeamNL

Partners TeamNL: Nederlandse Loterij, AD, Heineken, Rabobank

7.2 Official partners

Nederlandse Loterij

Pavo

7.3 Official suppliers

Divoza Horseworld

Horka

Jansen-Noy

Pikeur

7.4 Sponsors

Anemone Horse Trucks

Boehringer Ingelheim

Felix Hippisch

Grasdrogerij Hartog

Greenpoint

Harcour

Harry's Horse - Jansen International Trading

HV Polo

Morssinkhof-Rymoplast

Schaap&Citroen juweliers

Sjef Janssen Beheer BV

Witte van Moort

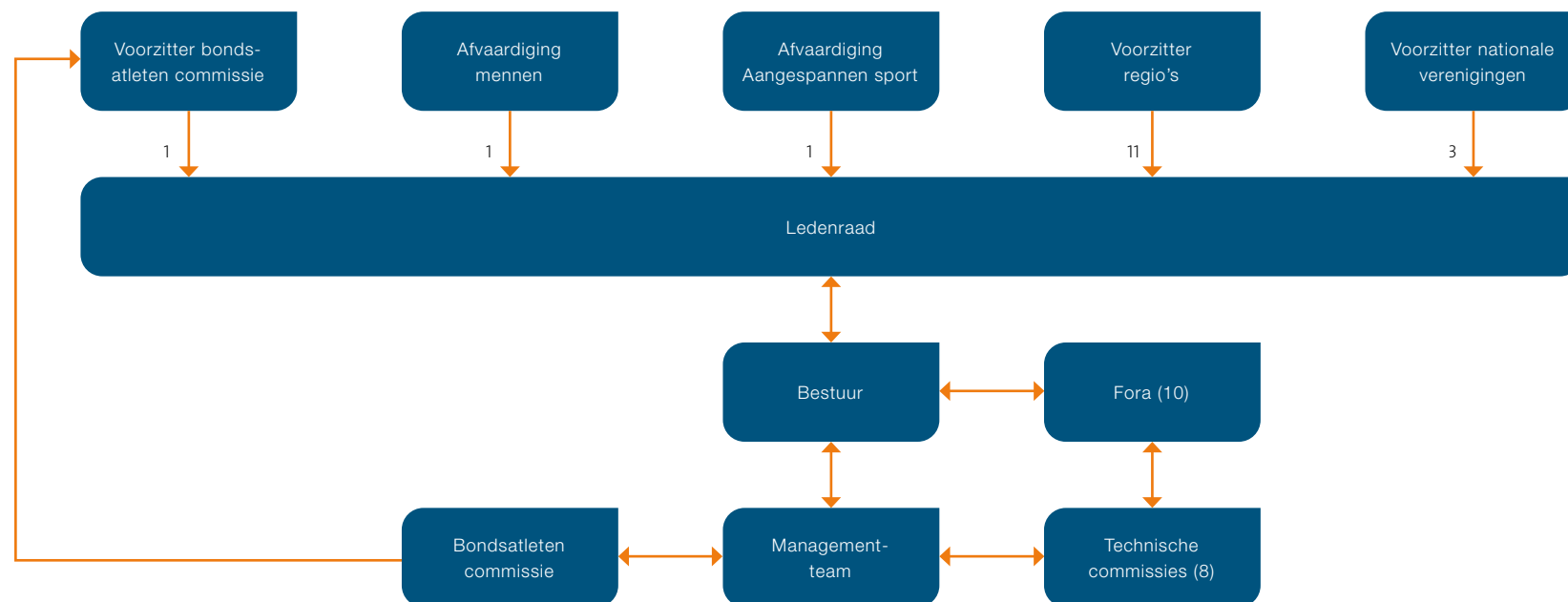
Zilveren Kruis



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

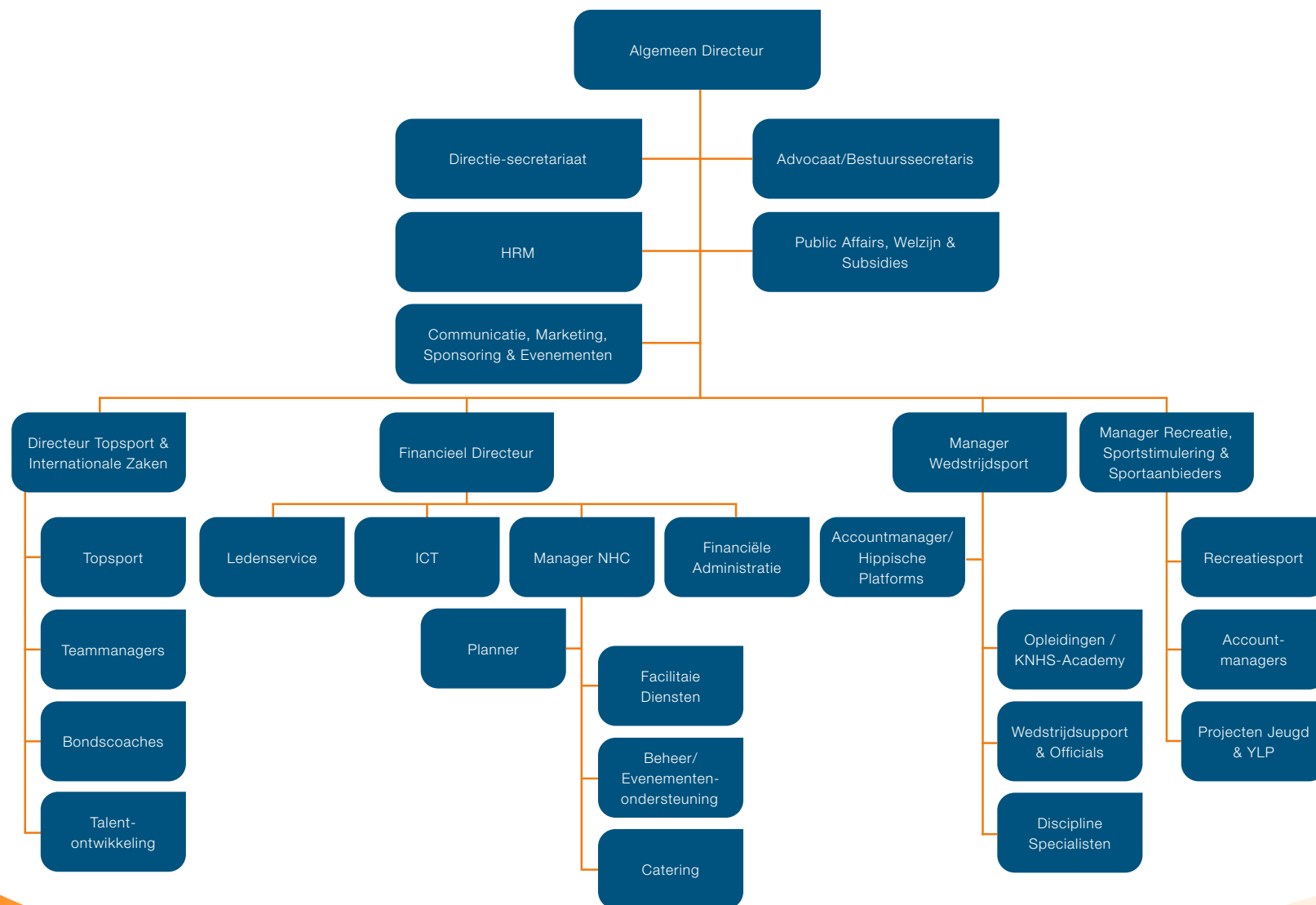
KNHS-ORGANISATIESTRUCTUUR



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

KNHS-KANTOORORGANISATIE



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1 Van Hand Veranderen	3
2 Kengetallen; getalsmatige ontwikkelingen	16
3 Financiële verslaglegging	25
4 Good Governance	29
5 Kampioenen 2019	38
6 Personen	60
7 Overzicht sponsors	69
Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur	70
Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie	71
Colofon	72

Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

Vestiging KNHS-centrum Ermelo
Postbus 3040
3850 CA Ermelo
Tel.: 0577-408200
E-mail: info@knhs.nl
Website: www.knhs.nl
Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

Coördinatie en (eind)redactie KNHS, Directiesecretariaat

Lay out KNHS, afdeling Communicatie, Marketing, Sponsoring & Evenementen
Interface Communicatie, Ede

