

100 jaar paardensport!

JAARVERSLAG 2023



Voorwoord

2023 was een heel bijzonder jaar. De KNHS en haar voorloper de NHS bestond 100 jaar.

Op 14 april 1923 werd, in aanloop naar de Olympische Spelen in Parijs van 1924, de Nederlandse Hippische Sportfederatie (NHS) opgericht. 100 jaar georganiseerde paardensport; een mijlpaal om bij stil te staan en om samen met onze leden en iedereen, die de paardensport een warm hart toedraagt, te vieren! Het hele jaar hebben we daarom op diverse manieren aandacht gegeven aan dit bijzondere jubileum.

Het was weer een mooi paardensportjaar, waarin paardenwelzijn, eerlijke sport en veiligheid voorop stonden. Jonge ruiters konden beginnen met paardrijden bij FNRS-maneges en KNHS-verenigingen met de nieuwe Bixie&Friends Ruiteropleiding. Onze verenigingen organiseerden weer duizenden wedstrijden waar onze leden aan deel konden nemen. Er waren trainingen en bijscholingen voor onze officials, de KNHS Academy heeft verschillende opleidingen en bijscholingen georganiseerd en de KNHS Congresweek is geïntroduceerd, waar voor verschillende doelgroepen mooie programma's werden samengesteld. Daarnaast is het platform buitenrijden.nl verder gevuld met data, zijn er mooie KNHS-indoorkampioenschappen en Hippiadedagen georganiseerd op het prachtige Nationaal Hippisch Centrum en hetzelfde ging op voor de Bixiedag en de finale van de Spring- en Zitcompetitie.

Onze TeamNL ruiters en amazones namen deel aan de diverse Europese Kampioenschappen. Een belangrijke aanloop naar de Olympische Spelen in Parijs in 2024.

Paardenwelzijn is voor de KNHS het belangrijkste thema. Als KNHS begrijpen wij dat we de paarden onder onze voorwaarden houden en dat we dus de verantwoordelijkheid hebben om het paard een zo goed mogelijk leven te geven. Daarom hebben wij de 8 beloften aan het paard en de KNHS-welzijnscode opgesteld.

De KNHS heeft een belangrijk partnership met de FNRS en het KWPN. Samen faciliteren wij de paardensport in de breedste zin van het woord, van fokkerij tot het verantwoord opleiden van ruiters. Van de eerste F-proef tot deelname aan de Olympische Spelen in Parijs. Samen zorgen wij ervoor dat de paardensport ook in de toekomst een belangrijk onderdeel is van de Nederlandse samenleving.



Jan Sonneveld

Voorzitter a.i.

Cees Roozmond

Algemeen directeur a.i.

mei 2024

Inhoud

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|----|
| Voorwoord | 2 | 3.6 | De jeugd heeft de toekomst | 26 | |
| 1. 100-jarig jubileum | 8 | 3.7 | Buitenrijden voor iedereen | 27 | |
| 1.1 | Congresweek 2023 | 9 | 3.8 | Zonder sportaanbieders geen paardensport | 29 |
| | Aftrap met het Instructeurscongres | 9 | 3.9 | Opleidingen en bijscholingen voor KNHS-instructeurs | 32 |
| | Goed bezochte Officialsdag | 9 | 3.10 | NHC | 35 |
| | Succesvolle Innovatiedag | 10 | 4. Bereikbaarheid en communicatie | 37 | |
| | Inhoudelijk sterke Welzijnsdag | 10 | 4.1 | Bereik en mediawaarde | 37 |
| | Topprogramma Bestuurdersdag | 10 | 4.2 | Website knhs.nl | 38 |
| | Op weg naar Parijs tijdens | | 4.3 | Communicatiekanalen KNHS | 38 |
| | Trainersseminar Dressuur | 10 | 4.3.1 | Platformen KNHS | 38 |
| | Positieve reacties | 10 | 4.3.2 | Social Media | 38 |
| 2. De maatschappelijke waarde van het paard | 11 | 4.3.3 | Nieuwsbrieven | 40 | |
| | Paardenwelzijn staat bovenaan | 11 | 4.3.4 | Paard&Sport | 40 |
| | Maatschappelijke waarde | 12 | 4.4 | Bereikbaarheid KNHS-organisatie | 40 |
| | Belang paard | 12 | 4.5 | Klachtenafhandeling | 41 |
| | Lobby bij politiek | 12 | 5. Odido tweede hoofdsponsor KNHS | 42 | |
| 3. Dit doet de KNHS voor jou en je paard | 13 | 6. Gezonde en slagvaardige KNHS-werkorganisatie | 43 | | |
| 3.1 | Paardenwelzijn als randvoorwaarde | 13 | 6.1 | Vernieuwingen in ICT | 43 |
| 3.2 | Ontwikkelingen binnen de wedstrijdssport | 17 | 6.2 | Interne kennisbank | 44 |
| 3.3 | Een optimaal topsportklimaat | 20 | 6.3 | Ontwikkelingen in de organisatie | 44 |
| 3.4 | KNHS-officials zijn onze ambassadeurs | 22 | 6.4 | Goed werkgeverschap | 45 |
| 3.5 | KNHS-FNRS Partners in Paardrijden | 24 | | | |

| | | | | | |
|-----------|---|-----------|-----------|--|-----------|
| 6.5 | Inclusiviteit | 46 | 8.2.3 | Het resultaat | 61 |
| 6.6 | Vrijwilligers binnen de KNHS | 47 | 8.3 | Balans | 62 |
| 6.7 | Organogram KNHS-werkorganisatie | 47 | 8.4 | Vermogen | 63 |
| 7. | Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen | 48 | 8.4.1 | Risicobeheersing | 64 |
| 7.1 | Algemeen | 48 | 8.4.2 | Beheersing kernprocessen | 64 |
| 7.2 | Aantal lidmaatschappen | 48 | 8.5 | Subsidies | 65 |
| 7.3 | Ontwikkeling wedstrijdsport | 49 | 9. | Good Governance | 66 |
| 7.3.1 | Wedstrijden Breedtesport/Nationaal | 50 | 9.1 | De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur | 66 |
| 7.3.2 | Wedstrijden Internationaal | 52 | 9.2 | Rooster van aftreden Ledenraad 2023 | 69 |
| 7.4 | Partners in Paardrijden | 53 | 9.3 | Bestuur in 2023 | 70 |
| 7.4.1 | Bixie&Friends Ruiteropleiding | 53 | 9.3.1 | Samenstelling bestuur | 71 |
| 7.4.2 | Brons en Zilver Ruiteropleiding | 53 | 9.3.2 | Rooster van aftreden | 72 |
| 7.5 | Young Leaders Program | 54 | 9.3.3 | Vergaderingen bestuur | 72 |
| 7.6 | KNHS Academy & Officials | 55 | 9.3.4 | Evaluatie functioneren bestuur | 73 |
| 7.6.1 | Instructeurs | 55 | 9.3.5 | Gedragcode bestuur | 73 |
| 7.6.2 | Officials | 56 | 9.3.6 | Procedure benoeming bestuursleden | 73 |
| 7.7 | Ruiter- en menbewijs | 56 | 9.4 | Managementteam in 2023 | 74 |
| 7.8 | KNHS-werkorganisatie | 57 | 9.4.1 | Wisselingen in het managementteam | 74 |
| 7.8.1 | Personeelscijfers | 58 | 9.4.2 | Directiestatuut | 75 |
| 7.8.2 | Ziekteverzuim | 59 | 9.4.3 | Samenstelling managementteam | 75 |
| 7.8.3 | In- en uitstroom | 59 | 9.5 | Vertrouwens(contact)persoon | 76 |
| 8. | Financiële verslaglegging | 60 | 9.6 | Sport en integriteit; grensoverschrijdend / ongewenst gedrag | 76 |
| 8.1 | Algemeen | 60 | 9.7 | Instituut Sportrechtspraak | 78 |
| 8.2 | Staat van Baten en Lasten | 60 | 9.8 | Verslag Ondernemingsraad (OR) | 79 |
| 8.2.1 | De baten | 61 | | | |
| 8.2.2 | De lasten | 61 | | | |

| | | | | | |
|----------------------------|--|--------|---------------------|--|----|
| 10. Kampioenen 2023 | 80 | 10.3.2 | Dressuur | 87 | |
| 10.1 | Nederlandse kampioenen | 80 | 10.3.3 | Paradressuur | 88 |
| 10.1.1 | Dressuur | 80 | 10.3.4 | Mennen | 89 |
| 10.1.2 | Springen | 80 | 10.3.5 | Voltige | 90 |
| 10.1.3 | Eventing | 80 | 10.4 | Winnaars competities | 90 |
| 10.1.4 | Mennen | 80 | | | |
| 10.1.5 | Voltige | 80 | 11. Personen | 92 | |
| 10.1.6 | Endurance | 80 | 11.1 | Ledenraad | 92 |
| 10.2 | KNHS Kampioenschappen | 81 | 11.2 | Financiële commissie van de Ledenraad | 92 |
| 10.2.1 | Dressuur paarden | 81 | 11.3 | Vertrouwenscommissie van de Ledenraad | 93 |
| 10.2.2 | Dressuur pony's | 81 | 11.4 | Selectieadviescommissie van de Ledenraad | 93 |
| 10.2.3 | Springen paarden | 81 | 11.5 | KNHS-bestuur | 93 |
| 10.2.4 | Springen pony's | 81 | 11.6 | Managementteam | 93 |
| 10.2.5 | Dressuur Paarden Subtop | 82 | 11.7 | Ondernemingsraad | 94 |
| 10.2.6 | Dressuur Paarden Hippiade | 82 | 11.8 | Veterinair adviseur | 94 |
| 10.2.7 | Dressuur Pony's Hippiade | 82 | 11.9 | Tuchtrechtspraak | 94 |
| 10.2.8 | Springen Paarden Hippiade | 82 | 11.9.1 | Tuchtcollege | 94 |
| 10.2.9 | Springen Pony's Hippiade | 83 | 11.9.2 | Raad van Appèl | 94 |
| 10.2.10 | Afdelingsdressuur | 83 | 11.9.3 | Commissie van Beroep | 94 |
| 10.2.11 | Verenigingskampioenschappen | 84 | 11.9.4 | Aanklagers | 94 |
| 10.2.12 | Eventing Paarden | 84 | 11.9.5 | Geschillencommissie | 94 |
| 10.2.13 | Eventing pony's | 84 | 11.10 | Ereleden en leden van verdienste | 95 |
| 10.2.14 | Mennen Hippiade | 84 | 11.10.1 | Ereleden | 95 |
| 10.2.15 | Voltige | 86 | 11.10.2 | Leden van Verdienste | 95 |
| 10.2.16 | Endurance | 86 | 11.11 | Disciplinefora | 95 |
| 10.3 | Internationale kampioenen en medaillewinnaars | 87 | 11.11.1 | Dressuurforum | 95 |
| 10.3.1 | Springen | 87 | 11.11.2 | Springforum | 96 |
| | | | 11.11.3 | Eventingforum | 96 |

| | | | | | |
|---------|--|----|--|---|------------|
| 11.11.4 | Enduranceforum | 96 | 11.16.2 | KNHS Voltigevereniging | 99 |
| 11.11.5 | Voltigeforum | 96 | 11.17 | Overige besturen | 100 |
| 11.11.6 | Menforum | 96 | 11.17.1 | Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS) | 100 |
| 11.11.7 | Recreatieforum | 97 | 11.17.2 | Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN) | 100 |
| 11.12 | Topsportcommissies | 97 | 11.18 | Afvaardigingen naar externe organisaties | 100 |
| 11.12.1 | Dressuur | 97 | 11.18.1 | FEI | 100 |
| 11.12.2 | Springen | 97 | 11.18.2 | EEF | 100 |
| 11.12.3 | Eventing | 97 | 11.18.3 | NOC*NSF | 101 |
| 11.12.4 | Endurance | 97 | 11.18.4 | Stichting WK Jonge Dressuurpaarden | 101 |
| 11.12.5 | Voltige | 97 | 11.18.5 | N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard) | 101 |
| 11.12.6 | Mennen | 98 | 11.18.6 | Stichting Veilige Paardensport (SVP) | 101 |
| 11.12.7 | Paradressuur | 98 | 11.18.7 | Stichting Paard Verbindt | 101 |
| 11.13 | Bondsathletencommissie | 98 | | | |
| 11.14 | Platformen | 98 | 12. Overzicht sponsors | | 102 |
| 11.14.1 | Platform Hippische Ondernemers | 98 | Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur | | 103 |
| 11.14.2 | Platform Jeugd | 98 | Bijlage II: Organogram KNHS-werkorganisatie | | 104 |
| 11.14.3 | Platform Wedstrijdorganisaties | 99 | Colofon | | 105 |
| 11.15 | Diverse commissies | 99 | | | |
| 11.15.1 | Redactieraad Paard&Sport | 99 | | | |
| 11.15.2 | Geschillencommissie selectiebeleid topsport | 99 | | | |
| 11.16 | Overige verenigingen | 99 | | | |
| 11.16.1 | KNHS Endurancevereniging | 99 | | | |

1 100-jarig jubileum

In 2023 vierde de KNHS haar 100-jarig jubileum. Het jaar werd ingeluid met de lancering van een jubileumvideo op Jumping Amsterdam. Daarnaast hebben we, in het kader van 'wie jarig is, trakteert' op Jumping Amsterdam, The Dutch Masters, het NK Dressuur, het NK Springen en CHIO Rotterdam aan KNHS-leden bandjes uitgedeeld, waarmee ze kans maakten op tickets voor de Olympische Spelen. In totaal zijn tienduizenden bandjes uitgedeeld en hebben diverse leden tickets gewonnen.

Voor KNHS-leden hadden we ook een speciale KNHS Ledendag op het NK Dressuur. Tijdens deze dag maakten we ook de KNHS Golden Star bekend. KNHS Golden Stars zijn vrijwilligers die goud waard zijn. Vanuit elke KNHS-regio werden twee vrijwilligers die een belangrijke rol spelen in de lokale paardensport genomineerd. Vanuit deze 24 genomineerden werd uiteindelijk de KNHS Golden Star van 2023 gekozen: Jaap Ponten uit de KNHS-regio Overijssel.

Op de vloeren in het KNHS-kantoor en in de Brasserie prijken de sterren van onze Olympische helden (paard en ruiter).

Op knhs.nl en social media werden 100 weetjes over de afgelopen 100 jaar geplaatst. Een mooi historisch overzicht van de ontwikkeling en de successen van de Nederlandse paardensport. Als afsluiting hebben we een dubbelinterview met Olympische helden en paardensportlegendes Anky van Grunsven en Jeroen Dubbeldam in Paard&Sport geplaatst.



1.1 Congresweek 2023

De eerste KNHS Congresweek is een feit! Door een fijne samenwerking onderling en met leveranciers en partners zijn er zes succesvolle congresdagen binnen 1,5 week tijd gerealiseerd. De Amaliahal en Beatrixhal waren omgetoverd tot gezellige ontvangstruimte, met passende aankleding, foodtrucks, cateringplein, stands van Pavo, Hartog, Mediaboekservice, Montar en Bucas en de Equithon. In de Amaliahal was een congresopstelling met kleine piste gerealiseerd, met achter de tribune drie hippe workshopruimtes in de vorm van zogenoemde Domes. De Willem Alexanderhal werd ingezet voor clinics en demonstraties. Het NHC kwam op deze manier optimaal tot zijn recht.



Aftrap met het Instructeurscongres

De week startte op zaterdag 28 oktober met een drukke dag, waarop we het Instructeurscongres en het Trainingsseminar Springen hebben gecombineerd. Het Instructeurscongres, onder leiding van Marion Schreuder, werd goed bezocht en zowel het theoretische als het praktische programma werd enorm gewaardeerd. Het Trainersseminar Springen was in handen van Piet Raijmakers in samenwerking met dagvoorzitter Wesley Mulder. De bezoekers werden meegenomen in de training van groen tot ervaren paard en ruiter. Van begin tot eind werd geboeid geluisterd vanaf de tribune in de Willem Alexander hal.

Goed bezochte Officialsdag

Zondag 29 oktober stond in het teken van samen leren en elkaar ontmoeten tijdens de Officialsdag. Een dag die enorm werd gewaardeerd door de ruim 500 aanwezige officials. Het programma startte plenair, waarna iedereen na de lunch een keuze kon maken uit de diverse workshops en clinics. Wat meer tijd besteden aan elkaar ontmoeten en bijpraten kon ook in de Beatrixhal.

Succesvolle Innovatiedag

De Innovatiedag op woensdag 1 november werd druk bezocht door aanwezigen uit het onderwijs. Vanuit het Praktijkcluster paard waren er ruim 100 hippische docenten en studenten aanwezig. Ook KNHS partner PAVO organiseerde haar dealerdag. Daarnaast waren veel geïnteresseerden vanuit het hippische bedrijfsleven naar de Innovatiedag gekomen en waren 12 bedrijven vertegenwoordigd in de Innovatiegalerie, waaronder Rabobank. De Equithon kende een spannende finale aan het einde van het inspirerende programma.

Inhoudelijk sterke Welzijnsdag

Op vrijdag 3 november stond de Welzijnsdag op het programma, waarin de top op het gebied van paardenwelzijn uit binnen- en buitenland samenkwam. Een plenair programma met theorie en praktijk sloot ontzettend goed aan bij de welzijnsvraagstukken die er momenteel spelen. De interactie met het publiek was deze dag erg groot.

Topprogramma Bestuurdersdag

Op zaterdag 4 november werden de bestuurders ontvangen tijdens de bestuurdersdag. Het topprogramma, deels in samenwerking met NOC*NSF in het kader van Versterken sportbonden, was ontzettend interessant voor iedereen die zich bezighoudt met het besturen van een vereniging of hier indirect mee te maken heeft.

Op weg naar Parijs tijdens Trainersseminar Dressuur

De KNHS Congresweek werd afgesloten met het Trainersseminar Dressuur. Hiervoor werd de congresopstelling van zaterdag op zondag uit de Amaliahal gehaald, zodat op zondag de Amaliahal in zijn geheel gebruikt kon worden. Vele toppers uit de Nederlandse dressuur waren aanwezig en namen de bezoekers mee van pony's en Children tot aan de 'Road to Paris'. Dat was genieten!

Positieve reacties

De reacties op de KNHS Congresweek waren ontzettend goed. We kregen complimenten over de opzet en de inhoud.

2 De maatschappelijke waarde van het paard

De band tussen paard en mens maakt de paardensport heel bijzonder. Niet alleen het paardrijden, maar juist ook de omgang met het paard en het contact met dit fantastische dier is wat ons elke dag weer drijft. Het paard is voor ons als paardensporter heel belangrijk en staat altijd op één. Ook wij weten dat het paard ons veel leert en dat wij baat hebben bij de interactie met het paard, zowel mentaal als fysiek, en dat geldt voor veel mensen in onze maatschappij. Onderzoek heeft uitgewezen dat de omgang met paarden op elk niveau een beroep doet op sociale, mentale en maatschappelijke vaardigheden, die voor iedereen van grote waarde zijn. Het paard zorgt voor een betere fysieke en mentale gezondheid. Ook leert het paard de mens - soms tegen wil en dank - flexibiliteit, controle over de emoties, eerlijke communicatie en plichtbesef. En dit geldt voor jong tot oud.

Paardenwelzijn staat bovenaan

Wij willen nog lang op een fijne manier met onze paarden kunnen samenleven en samen sporten. Dit geeft ons de verantwoordelijkheid om rekening te houden met de positieve en negatieve ervaringen die het paard kan hebben en het paard een leven te geven dat waard is te leven. Dit doen we door meer kennis te verspreiden over het gedrag van paarden en hoe paarden laten zien dat ze het naar hun zin hebben. Hiernaast staat bij wedstrijden het paardenwelzijn altijd bovenaan. Zowel voor ruiters als bij de officials streven we naar continue innovatie op basis van wetenschappelijk onderzoek.

Maatschappelijke waarde

Het paard heeft de maatschappij zoveel te bieden. Het zorgt voor een geluksgevoel bij vele paardenliefhebbers, maar ook bij mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking en bij kinderen. Paardensportaccommodaties kunnen daarnaast bijdragen aan de natuur en de biodiversiteit door hun inbedding in de omgeving, maar ook door de inrichting van het gebied om de accommodatie heen, want paarden in de wei verrijken het Nederlandse landschap. Zo kan het paard op vele manieren bijdragen aan onze maatschappij.



Belang paard

Ook het paard zelf is gebaat bij een maatschappelijk gewaardeerde positie. Al eeuwen zijn paarden onlosmakelijk op allerlei manieren met de mens verbonden. Daardoor konden paarden binnen onze maatschappij floreren, daar waar andere diersoorten niet datzelfde geluk hadden.

Lobby bij politiek

De KNHS heeft in 2023 besloten uit de Sectorraad Paarden (SRP) te stappen. Dit naar aanleiding van ontwikkelingen binnen de SRP, waardoor de KNHS de urgentie voelde om zelf weer meer in de regie te komen op de voor de paardensport belangrijke thema's. Om de maatschappelijke waarde en positie van het paard te verstevigen, is de KNHS in 2023 actief zelf lobby gaan voeren bij de landelijke en regionale politiek en de NVWA. Vanuit de KNHS zijn er diverse besprekingen gevoerd met verschillende politieke partijen in Den Haag. Ook zijn er vanuit de overheid werkbezoeken gedaan aan het NHC.

3 Dit doet de KNHS voor jou en je paard

3.1 Paardenwelzijn als randvoorwaarde

Paardenwelzijn staat binnen de KNHS nog steeds op één. Binnen de KNHS is er een 360° aanpak om paardenwelzijn op alle vlakken, waar we invloed op kunnen uitoefenen, te borgen en te verbeteren.

De 8 beloften aan het paard

In 2023 zijn de 8 beloften aan het paard opgesteld om als KNHS uit te dragen waar wij voor staan en hoe we met onze paarden om moeten gaan. Voor de KNHS is één van de belangrijkste speerpunten om onze paardensporters hierbij te helpen.

De 8 beloften:

1. Het gedrag van mijn paard te begrijpen en op basis van vertrouwen, geduld en respect een duurzame band op te bouwen.
2. Mijn paard te huisvesten met soortgenoten om hem heen en te zorgen dat hij elke dag voldoende vrije beweging krijgt.
3. Mijn paard onbepaald of meerdere keren per dag water en ruwvoer te geven en te zorgen dat hij alle benodigde voedingsstoffen binnenkrijgt.
4. Zo weinig mogelijk hulpmiddelen in te zetten en dan alleen ter bevordering van de gezonde ontwikkeling van het lichaam van mijn paard.

5. Mijn paard te trainen op een niveau en wijze dat past bij zijn mentale en fysieke gesteldheid.
6. Als mijn paard niet reageert zoals ik graag zou willen, ik besef dat dit waarschijnlijk ligt aan de manier waarop ik het vraag. Als ik er niet uit kom, roep ik de hulp in van een expert.
7. Nooit uitgeleerd te zijn en open te staan voor instructie en nieuwe inzichten.
8. Als de tijd van definitief afscheid nemen daar is, te zorgen voor een waardige levensbeëindiging voor mijn paard.

De KNHS Welzijnscode hangt hiermee samen en is de norm voor alles wat te maken heeft met recreatief paardrijden, het mennen, het aangespannen rijden, voltigeren, de training van paarden en het wedstrijd rijden met paarden. De KNHS moedigt alle betrokkenen in de paardensector breed aan de meest optimale verzorging en training te geven aan het gereden paard. Dit gebeurt op basis van zoveel mogelijk opleiding en kennisontwikkeling. De KNHS Welzijnscode wordt regelmatig geëvalueerd en zo nodig gewijzigd op basis van voortschrijdend (wetenschappelijk) inzicht. Bijzondere aandacht zal worden besteed aan nieuwe onderzoeksresultaten en de KNHS moedigt verdere (financiering van) onderzoek naar het optimaliseren van paardenwelzijn aan.

Paardenwelzijn optimaliseren door educatie

In 2023 hebben we actieve voorlichting gegeven aan onze achterban. Met de KNHS Paardenwelzijnsessies zijn veel leden bereikt. Via onze mediakanalen, zoals de sociale media en ons online blad Paard&Sport is wekelijks kennis gedeeld, waarmee onze achterban het welzijn van hun paarden kan optimaliseren. Ook met de online cursussen op [Buitenrijden.nl](https://www.buitenrijden.nl) wil de KNHS kennis over paarden en hun verzorging bij paardenliefhebbers vergroten en hiermee het paardenwelzijn in Nederland bevorderen.

Paardenwelzijn optimaliseren door opleiding

De KNHS heeft opleidingen voor ruiters, instructeurs en officials. Paardenwelzijn neemt een prominente plek in binnen al onze opleidingen. In de instructeursopleidingen is op meerdere niveaus lesstof toegevoegd over het leren en het gedrag van paarden. Alle studenten krijgen, naast de kennis over het rijden, les in EHBO, paardenwelzijn, publieke opinie en algemene kennis over gezondheid en houden van paarden.

Tijdens de opleiding van de toezichthouders en bijscholingen van officials is het controleren op paardenwelzijn uitgebreid naar voren gekomen. Ook hebben alle officials een bijscholing gehad over paardenwelzijn.



Paardenwelzijn optimaliseren door reglementen en handhaving

De KNHS-reglementen worden constant geëvalueerd om de sport voor ruiter en paard leuker te maken. Waar paardenwelzijn in het geding kon komen, is ingegrepen.

Paardenwelzijn optimaliseren door onderzoek

In Nederland zijn twee lectoraten die zich met paardenwelzijn bezighouden, namelijk het Aeres lectoraat Human Animal Interactions en het Van Hall Larenstein lectoraat Duurzame paardenhouderij en paardensport. Hiernaast houden Universiteit Utrecht, Wageningen Universiteit en internationale onderzoeksinstituten zich met het onderwerp paardenwelzijn bezig. Waar mogelijk ondersteunt de KNHS dit onderzoek en neemt onze organisatie de resultaten mee in de besluitvorming binnen de paardensport.

Paardenwelzijn optimaliseren door lobby nationaal en internationaal

We spreken met overheden, stakeholders uit de paardensector en dierenorganisaties om te kijken hoe we samen het paardenwelzijn in Nederland kunnen optimaliseren. We zetten in op de lobby richting de FEI om ook internationaal, daar waar nodig, de paardenwelzijnstandaard te verbeteren.



Paardenwelzijn optimaliseren door digitaal paardenpaspoort

De KNHS heeft een digitaal paardenpaspoort (DigiPaard) ontwikkeld voor een efficiëntere en effectievere identificatie en registratie binnen de paardensport. Hierbij is nauw samengewerkt met Prof. dr. Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan. De volgende functionaliteiten zijn opgenomen:

- Paardregistratie op basis van het fysieke paspoort
- Digitaliseren van influenza- en tetanusvaccinaties
- RVO-management, waarbij een locatiehouder aan- en afvoermeldingen aan de RVO kan doorgeven

Het jaar 2023 is benut om DigiPaard in te richten en te testen daarna volgt de verdere uitrol.

3.2 Ontwikkelingen binnen de wedstrijd sport

De KNHS staat voor wedstrijden waar plezier, eerlijke sport, veiligheid en paardenwelzijn voorop staan.

Beginnen met wedstrijden

Op de nieuwe KNHS-website is een speciale pagina waar aandacht besteed wordt aan het beginnen met wedstrijden rijden en alles wat daarbij komt kijken. Gedurende het jaar zijn er weetjes, funfacts en quizjes geplaatst om zo tips en adviezen te geven, maar ook bewustwording te creëren.

Juiste startgerechtigheid

De controles op juiste startgerechtigheid voor regiokampioenschappen worden vooraf uitgevoerd, zodat er nog meer vooraf gefilterd kan worden op het rijden in de juiste klasse.

MIM-clip

In 2023 is het onderzoek gestart voor het vervangen van de breekbomen. De breekbomen voldeden niet meer aan de huidige wensen voor een veilige eventingsport. In samenwerking met de NSO en het Eventingforum is het besluit genomen om de overstap te maken naar de MIM-clip. Dit veiligheidssysteem is goedgekeurd door de FEI en blijft de komende jaren zich doorontwikkelen. Zo kunnen we ook in de toekomst blijven werken aan een veilige eventingsport.



Dressuurproevenapp

De nieuwe dressuurproevenapp is gelanceerd, waar ook de harnachementsgids oordeel van uit maakt.

Rijstijlprotocol

In de discipline springen is sinds april 2023 het protocol voor rijstijlwedstrijden in het springen gewijzigd en voorzien van tips en tops. Zo kun je thuis na de wedstrijd precies zien waar jouw rijstijlpunten vandaan komen. Bovendien ontvang je ook een tip & top van het jurylid om gelijk mee aan de slag te gaan.

Dit vernieuwde rijstijlprotocol is terug te vinden in MijnKNHS. Een ruiter kan zo snel en online zijn of haar punten voor de rijstijl zien, plus de gegeven feedback. Zo kan er direct een terugkoppeling plaatsvinden naar de instructeur en kan de combinatie aan de slag met de verbeterpunten in haar ontwikkeling.

Happy Athlete prijs

Op de Hippiade 2023 is de Happy Athlete prijs geïntroduceerd. Voor zowel de discipline springen als dressuur wordt er door middel van deze prijs aanmoediging gegeven aan het correct opleiden van paarden/pony's. Ook wordt er bij deze prijs veel aandacht besteed aan het harmonieuze en vriendelijke beeld dat een combinatie toont.

Alternatieve Sportparticipatie (ASP)

In juli 2023 is gestart met het project Alternatieve Sportparticipatie (ASP). Hierbij vinden door een gefaseerde introductie van meer diversiteit in wedstrijd aanbod stapsgewijs meer wedstrijdactiviteiten plaats onder de



vlag van de KNHS (voor met name profruiter en commerciële wedstrijdorganisatie). Paardenwelzijn wordt hiermee intensiever geborgd door officials en wedstrijdorganisaties. Als effect hiervan worden kosten meer transparant en naar rato verdeeld over participanten. Hierdoor zijn meer ruiters, officials en wedstrijdorganisaties naar tevredenheid verbonden met de KNHS. De onderzoeksfase loopt door tot april 2024.

Handhaving

Er vindt preventief toezicht plaats op het welzijn van de paarden en pony's en de veiligheid van mens en dier door onze toezichthouders, federatievertegenwoordigers, I&R-controleurs en controlerend dierenartsen. Gedragsovertredingen tegenover mens en/of dier worden meer aan de KNHS gerapporteerd en er is meer aandacht en bewustwording hiervoor in het veld. Tegelijkertijd worden ongeoorloofde praktijken gericht aangepakt. Federatievertegenwoordigers zijn zichtbaar én onzichtbaar aanwezig geweest op wedstrijden. Hier is naast steekproefsgewijze bezoeken ook gericht een bezoek gebracht aan wedstrijden waar het vermoeden van onregelmatigheden bestond.

Met betrekking tot I&R-controles zijn er naast de kampioenschappen (regio, indoor en Hippiade) willekeurige én gerichte controles uitgevoerd. Daarnaast is er steekproefsgewijs betrouwbaarheidsonderzoek gedaan naar de door wedstrijdorganisaties aangeleverde uitslagenlijsten.

Er zijn negen nieuwe Federatievertegenwoordigers en 14 nieuwe I&R-controleurs opgeleid. Daarnaast is het team van controlerend dierenartsen uitgebreid met één extra dierenarts. Dit betekent dat we meer aanwezig kunnen zijn in het veld en daardoor een beter beeld krijgen van wat er in het veld gebeurt en dat de opvolging vlot verloopt.

De reguliere controles op ongeoorloofde middelen bij paarden en pony's hebben tot een aantal positieve uitslagen geleid. In 2023 is in totaal negenmaal opgave gedaan bij de aanklager voor zaken omtrent ongeoorloofde middelen, fraude, gedrag en wreedheid.

Het Tuchtcollege is viermaal bijeengekomen voor de behandeling van een aantal zaken uit 2022 en 2023. In twee van de zaken is eind 2023 beroep ingesteld. De Raad van Appèl is in februari 2024 samengekomen om één hoger beroepzaak te behandelen, de tweede hoger beroepzaak is voor de zitting ingetrokken door de betrokkene.

3.3 Een optimaal topsportklimaat

Topsportprogramma's en kampioenschappen

Het jaar 2023 stond voor de Olympische en Paralympische disciplines al in het teken van Parijs 2024. De teamtickets voor Parijs waren al binnen voor springen en dressuur, waardoor er tijdens de EK's ruimte was voor nieuwe combinaties. Op het EK Eventing in Haras Le Pin werd het felbegeerde teamticket voor Parijs gehaald, waarmee Nederland deel uitmaakt van een selecte groep landen die in elke discipline een team mogen uitzenden, aangezien de pararuiters zich al van een teamticket hadden verzekerd in 2022. De Paralympische ruiters haalden naast de gouden teammedaille op het EK, nog zeven individuele medailles.



De internationale menkampioenschappen vonden, met uitzondering van die van de tweespannen, allemaal plaats in Nederland. In Exloo streden de vierspannen en paramenners, met als resultaat een gouden teammedaille voor de vierspannen, naast individueel goud voor Bram Chardon en zilver voor Koos de Ronde. In Oirschot haalden de ponymenners de thuisoverwinning voor het team, naast nog vier individuele podiumplaatsen, waaronder het complete podium bij de tweespannen. De Nederlandse voltigeurs presteerden goed in Zweden met meerdere top 10-klasseringen en individueel goud bij de junioren voor Sam dos Santos. Het EK Endurance 2023 vond plaats op het NHC in Ermelo, net als het WK Jonge Dressuurpaarden. Bij de jeugd werden teammedailles gehaald bij de junioren springen en bij de U25 dressuur.

Om de topsportprogramma's nog verder te kunnen verbeteren wordt de ingezette route gecontinueerd, maar met meer differentiatie per discipline en aandacht voor periodisering in de planning.

Meerdere sponsors leverden opnieuw een belangrijke bijdrage aan de topsportprogramma's, uiteenlopend van het mogelijk maken van competities en kaderprogramma's tot het verzorgen van de teamkleding. Ook onmisbaar zijn de paardeneigenaren. Met Jumping Amsterdam, The Dutch Masters en CHIO Rotterdam is een zogenaamd Owners Welcome programma ontwikkeld als blijk van waardering voor hun bijdrage aan de sport. Via de Stichting Nederlands Olympiade Paard zijn twaalf toppaarden vastgelegd tot aan de Spelen van Parijs.

Een veilig sportklimaat

Voor alle sporters en hun paarden is een veilige sportomgeving hoofdzaak. In de kaderprogramma's is onverminderd aandacht voor paardenwelzijn en zijn de sporters geïnformeerd over de beschikbare tools op het gebied van integriteit binnen de sport. De KNHS neemt deel aan een landelijk onderzoek naar de Topsportcultuur, waaraan meer dan 20 bonden deelnemen. De uitkomsten worden verwacht in 2025.

Internationale wedstrijden

In Nederland vinden jaarlijks veel internationale wedstrijden plaats. Dat is niet vanzelfsprekend. De organisatoren hebben hierin een cruciale rol. Zij ondervinden net als iedereen stijgende lasten en een toenemende regeldruk. Binnen de KNHS is een project gestart om deze organisatoren service op maat te kunnen verlenen en daarnaast kaart de KNHS de knelpunten van organisatoren aan tijdens overleg met betrokken partijen, zoals NOC*NSF, FEI en bij overheden. Om (internationaal) invloed te kunnen uitoefenen, streeft de KNHS naar zoveel mogelijk Nederlandse vertegenwoordigers binnen de EEF en de FEI en wordt aangesloten bij relevante initiatieven.

Ook de Nederlandse sporters die in het buitenland deelnemen, investeren in onze sport. Vooruitlopend op de nieuwe IT-omgeving wordt gekeken naar mogelijkheden om sporters zo goed mogelijk van informatie te voorzien via de website en is een inventarisatie gemaakt van nodige tools in de nieuw te ontwikkelen KNHS IT-omgeving.

3.4 KNHS-officials zijn onze ambassadeurs

Licentiereglement

Vanaf 2023 is het nieuwe licentiereglement van kracht. Het herziene licentiereglement is meer toegespitst op het behouden en vergroten van de kwaliteit van al onze 3.250 officials. Daarnaast is de praktijkinzet en bijscholing van toezichthouders opgenomen in het licentiereglement

Opleidingen en bijscholingen

Er zijn opleidingen en bijscholingen verzorgd in 2023 voor de verschillende disciplines. We hebben 303 nieuwe kwalificaties toegekend in 2023, waarvan de grootste groep toezichthouders dressuur en dressuur juryleden

B-M en B-ZZL kwalificaties betreft. In 2023 zijn er voor de volgende kwalificaties opleidingen uitgeschreven: toezichthouder dressuur, I&R-controleur, TA Eventing, jury Endurance, parcoursbouwer mennen, parcoursbouwer springen 1.40, jury springen, jury dressuur (B t/m ZZL) en jury brons/bixie. Officials zijn op de hoogte gebracht van de diverse reglementswijzigingen door nieuwsbrieven, bijscholingen en online webinars. In 2023 werkten we nog meer met videocontent en animaties voor het overbrengen van kennis en informatie, ter ondersteuning en aanvulling van fysieke bijeenkomsten.



Eind 2023 is er voor alle kwalificaties gecommuniceerd welke bijscholingen er aangeboden worden en gevolgd dienen te worden in de huidige licentieperiode. Op deze manier was het voor alle officials mogelijk om ruim van tevoren bijscholingen in te plannen. Het zwaartepunt van de bijscholingen voor de licentieperiode 2023-2025 ligt in 2024. In 2023 zijn onze Nationale juryleden dressuur met een dagvullend programma bijgeschoold in oktober. We hebben daarnaast bijscholingen georganiseerd voor voltigeofficials, ponymeters, parcoursbouwers, toezichthouders en springjury's.

In 2023 hebben we in samenwerking met onze docenten en de Regionale Opleiding Platforms de bijscholingen voor dressuurjuryleden in de breedtesport een update gegeven, waardoor we in 2024 uniform en kwalitatief kunnen bijscholen.

Selectie docenten

Voor het opleiden en bijscholing van de dressuurofficials was er een uitbreiding van het docentenkorps benodigd. In 2023 heeft er een docenteselectie plaatsgevonden. Het docententeam is hierdoor aangevuld met zes nieuwe docenten.

Official Platform

Om al onze officials te voorzien van relevante informatie voor hun kwalificatie wordt er een digitaal platform opgezet om de officials centraal te informeren, te verbinden met elkaar en met de KNHS. Daarnaast willen we in het platform informatie aanbieden die 'nice to know' is. Er is vertraging in de uitrol opgetreden door uitdagingen op IT-vlak.

3.5 KNHS-FNRS Partners in Paardrijden

FNRS en KNHS zijn sinds 2016 Partners in Paardrijden. Het doel is om iedere ruiter op een veilige manier te laten genieten van paardrijden. Uiteraard staat daarbij het welzijn van het paard voorop. De KNHS biedt in samenwerking met de FNRS manege een breed scala van officiële ruiteropleidingen aan. In 2023 hebben KNHS en FNRS het proces opgestart om de samenwerking als partners, ook op het NHC, nog meer te versterken.

In de loop van 2023 is er voor de samenwerking KNHS-FNRS Partners in Paardrijden (PiP) een apart projectteam ingericht voor de communicatie en activatie van het KNHS-sportaanbod bij de FNRS-bedrijven, het KNHS-FNRS PiP Team. Dit team is samengesteld uit medewerkers van de KNHS en van de FNRS en hiervoor is een projectleider aangetrokken. Het team heeft tevens de organisatie en doorontwikkeling van de Zitcompetitie en Springcompetitie meegenomen en gevormd tot een NK Springcompetitie voor manegeruiters en NK Zitcompetitie voor manegeruiters. De projectleider van het PiP-team sluit samen met de KNHS-manager Wedstrijdsport aan bij het KNHS Platform Hippische Ondernemers.



Op de nieuwe KNHS-website is uitgebreid beschreven hoe een aspirant-ruiter zich kan voorbereiden op zijn of haar eerste paardrijles. De 'manegezoeker' helpt hen hierbij om een FNRS-ruitersportcentrum dichtbij in de buurt te vinden.

FNRS/KNHS Ruiteropleiding

Vanuit de FNRS/KNHS Ruiteropleiding Brons worden met name de proeven F1 t/m F15 (dressuur), VA1 t/m VA3 (vaardigheid) en de S-proeven (springen t/m 80 cm) gebruikt. Door de opbouw biedt deze ruiteropleiding een mooie tool voor FNRS-ruitersportcentra en KNHS-verenigingen, waarbij de focus ligt op de opleiding van de ruiter en minder op de opleiding van de 'combinatie'.

Bij veel KNHS-verenigingen en op FNRS-ruitersportcentra worden ook proevendagen georganiseerd, waarbij de beginnende ruiters door middel van Bixie&Friends- en/of F-proeven kennis kunnen maken met de wedstrijd sport.

Verantwoord, veilig, plezier en paardvriendelijk

In de opleidingen wordt veel aandacht besteed aan het leren omgaan met en de verzorging van de paarden en pony's. In de bijbehorende instructeurshandleidingen zijn veel ideeën en instructies opgenomen om beginnende ruiters op een verantwoorde wijze (uitsluitend door gediplomeerde instructeurs) veilig en paardvriendelijk te leren paardrijden, waarbij plezier in de paardensport hoog in het vaandel staat. De beginnende ruiter wordt direct geleerd dat het welzijn van paarden en pony's erg belangrijk is en dat zij daarin ook een verantwoordelijkheid hebben.



3.6 De jeugd heeft de toekomst

Bixie&Friends

Om te beginnen met paardrijden biedt de opleiding Bixie&Friends de juiste handvatten voor zowel KNHS-verenigingen als FNRS-ruitersportcentra om kinderen kennis te laten maken met het paardrijden en de verzorging van paarden en pony's. Deze opleiding, gericht op kinderen van 6 t/m 12 jaar, is in 2023 veel onder de aandacht gebracht, waardoor het aantal aangemelde leden van 4-5 jaar fors is gestegen en de gemiddelde leeftijd waarop kinderen aangemeld worden van 8,42 jaar in 2022 naar 8,35 jaar in 2023 is gedaald. Van de kinderen, die gestart zijn in 2020, is na 2 jaar nog zo'n 81% lid en na 3 jaar is nog zo'n 67% lid. In november 2023 waren er zo'n 92 FNRS-bedrijven en 55 KNHS-verenigingen met Bixie&Friends leden.

Het KNHS Young Leaders Program

Het programma is na de pandemie weer breder in de paardensector opgepakt. Met het project 'Geef de jeugd een stem' hebben rond de 60 Young Leaders tips en tools meegekregen om te kunnen participeren in de bestuurlijke kant van onze paardensport. Bij bijna alle regiobesturen is in 2023 een Young Leader aangeschoven. In 2023 is het Europese Young Leaders Program gestart: Equestrian Young Leaders Europe. Met dit programma wordt het Young Leaders Program in Europa uitgerold. De KNHS is één van de kennispartners.

Talentedprogramma

Het Talentedprogramma is in 2023 doorontwikkeld en er is een onderzoek gestart om te zien op welke manier er een nog betere doorstroming naar de kaders kan worden gerealiseerd en op welke vlakken de KNHS daarin kan bijdragen. In 2024 zullen hierin verdere stappen worden gezet.



Jeugdsportstimulering en faciliteren wedstrijdorganisaties

Met behulp van de subsidie Jeugdsportstimulering 13 t/m 18 jaar heeft de KNHS in het voorjaar pilot jeugdwedstrijden gehouden in de discipline springen. Hierbij hebben we gekeken of er een mogelijkheid is wedstrijden te organiseren alleen voor de jeugd, ongeacht of er met een pony of paard gereden wordt. Er was een stimuleringsbudget beschikbaar gesteld aan de organiserende wedstrijdorganisaties, waardoor we in vier districten (samenvoeging aantal regio's) deze jeugdwedstrijden hebben georganiseerd. Tijdens de wedstrijden zijn er interviewrondes gehouden met de aanwezige oudere jeugd om hun stem te horen over wat ze graag zien in de wedstrijdsport om zo plezier te houden in de paardensport binnen hun leeftijdsgroep. Daarnaast is door de KNHS een enquête uitgestuurd naar alle startpashouders in de oudere jeugdleefijdscategorie 12 t/m 18 jaar, en hebben we waardevolle informatie opgehaald over hun ervaringen, wensen en behoeften in de wedstrijdsport. Met deze kennis en ervaringen kan de KNHS doelgroepgericht de sport verder ontwikkelen en inrichten.

3.7 Buitenrijden voor iedereen

Buitenrijden.nl

Het online platform buitenrijden.nl is het startpunt voor iedereen die zorgeloos buiten wil gaan rijden, met of zonder eigen paard.

Dit is onder andere bereikt door optimalisatie van buitenrijden.nl met vooral focus op de routes en de doorontwikkeling van nieuwe (thema)routes. De website heeft een upgrade gehad en in het verlengde daarvan is in begin 2023 een succesvolle bereikcampagne gedraaid.

Samenwerking partners

De samenwerking met onze content- en samenwerkingspartners hebben we gecontinueerd (EFO, Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Buitensportbonden (buitencode), Bit & Cap-Magazine, eigen ledenmagazine Paard&Sport).

Daarnaast wordt er gezorgd voor kwaliteit in buitenrijden met de programma's 'Adopteer je Route' voor onderhoud van ruiter- en menpaden, 'PaardenWelkom' voor accommodaties aan ruiterroutes en 'Vind je buitenrit' voor aanbieders van ritten. Vind je buitenrit is in 2022 gelanceerd en stabiel met 18 aangesloten bedrijven. PaardenWelkom is in 2021 gelanceerd en er zijn nu 54 bedrijven aangesloten.

Educatie

Voor de Buitenrijden Academy is naast de cursussen 'Paardsignalen' en 'Trainen voor TREC' nu ook de cursus 'Veilig en Vaardig Buitenrijden' en 'Op TREC wedstrijd' opgeleverd. De recreatie krijgt hiermee een positie in het bestaande cursusaanbod voor de recreatieve-/amateursporter binnen de algemene KNHS-leeromgeving. Sinds de lancering van de Buitenrijden Academy zijn ruim 200 cursussen en modules verkocht.



Nieuwe rutterroutes

In de provincie Gelderland is een nieuw project opgestart dat voortvloeit uit eerdere samenwerking op het gebied van rutterroutes. Aan de hand van een verkenning naar verbetering van kwaliteit en kwantiteit van bestaande routes worden drie nieuwe rutterroutes ontwikkeld, waarbij ook meer samenhang tussen de provinciale routes wordt gecreëerd, zowel in de online vindbaarheid als de uitvoering ter plaatse. Het plan van aanpak hiervoor is inmiddels met meerdere geïnteresseerde provincies gedeeld en krijgt mogelijk ook daar een vervolg.

3.8 Zonder sportaanbieders geen paardensport

Sportagenda 2032

Samen met de andere sportbonden en NOC*NSF heeft de KNHS in 2023 haar bijdrage geleverd aan de Sportagenda 2032. Een Sportagenda waarin we samen door de kracht van sport naar een gelukkiger, gezonder en sterker Nederland bewegen. De KNHS is in 2023 niet alleen gesprekspartner geweest, maar heeft zich ingezet op het gebied van:

- Sportstimulering door promotie van het KNHS-sportaanbod voor diverse doelgroepen
- Doorontwikkeling sportaanbod met in 2023 een focus op de oudere jeugd van 13 t/m 18 jaar
- Doorontwikkeling bekwaam technisch kader; instructeurs en officials
- Doorontwikkeling bestuurlijk kader
- Advies & ondersteuning met betrekking tot veilige en duurzame accommodaties
- Kennisoverdracht ten aanzien van een Veilig Sportklimaat

Sportstimulering in de KNHS Regio's

Tijdens de KNHS Regiokampioenschappen heeft de KNHS-sprekuren gehouden voor verenigingen en is op pad gegaan voor de promotie van het KNHS-aanbod van ruiteropleidingen tot wedstrijd sport en van opleidingen voor ons bestuurlijk-, official- en instructeurskader. Voor iedere regio is de KNHS Promotiebox sport- en kaderaanbod aangeboden. Deze KNHS Promotiebox gaat tevens naar nieuwe verenigingen en FNRS-bedrijven en ook naar bestaande verenigingen, die trajectbegeleiding krijgen van de KNHS, onder meer over een breed doelgroepgericht passend sportaanbod.

Verenigingsontwikkeling

We hebben dit jaar meer focus aangebracht in de ontwikkeling van onze verenigingen en besturen. Een belangrijk onderdeel hierbij is de begeleiding van besturen bij het herzien van de modelstatuten van de KNHS-verenigingen, die in lijn zijn gebracht met de wijzigingen in de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen. Er zijn ook nieuwe verenigingen bijgekomen in 2023, waarbij we vanuit de KNHS de intakegesprekken doen en hen een warm welkom geven bij de KNHS door kennisoverdracht en coaching van besturen. Ook worden bestaande verenigingsbesturen geadviseerd en kunnen deze bestuurscoaching krijgen, mede mogelijk gemaakt door subsidie vanuit NOC*NSF om verenigingen bij de sportbonden te helpen richting toekomstbestendige verenigingen. Om deze mogelijkheden vanuit de subsidie, weergegeven in Sportakkoord II van VWS, beter onder de aandacht te brengen bij onze verenigingen is in 2023 de landelijke KNHS Bestuurdersdag georganiseerd als kick-off van het Verenigingsaanbod voor 2024.

Versterken Verenigingen Sportbond (VVS)

In juli 2023 is gestart met het project Versterken Verenigingen Sportbond (VVS) om toe te werken naar KNHS-verenigingen als vitale, toekomstbestendige en zelfstandige paardensportaanbieders. Hierin streven we naar veilige, duurzame accommodaties, met een kwalitatief kader (bestuurlijk-, instructie- en officialkader) en een

breed en kwalitatief sportaanbod, waarbij langdurig en gezamenlijk plezier in de sport voor alle verenigingsleden (sportparticipatie) geboden wordt. Daarnaast omvat dit project het achterliggende doel van NOC*NSF richting de KNHS: Sportclubs lokaal laten aansluiten bij het lokale Sportakkoord en bij alle services (training, coaching en advies) die binnen dit Sportakkoord geboden worden aan verenigingen. Dit project loopt door tot 31 december 2025.

Herziening Infrastructuur Sportorganisaties (HIS)

In juli 2023 is gestart met het project Herziening Infrastructuur Sportorganisaties om de aansluiting van sportorganisaties bij de KNHS eenvoudig en juridisch sluitend in te richten. Dit zou moeten leiden tot een toenemend aantal sportorganisaties dat onder de vlag van de KNHS de sport aanbiedt en daarmee bijdraagt aan het in stand houden van de unieke KNHS-sportinfrastructuur. Dit project loopt door tot 1 juli 2024.

VOG-regeling

Met onze verenigingen zijn wij ook aan de slag om meer gebruik te maken van de VOG-regeling. Voor onze verenigingsbesturen hebben wij diverse tools beschikbaar. Deze tools zijn deels zelf ontwikkeld en op maat gemaakt voor de paardensport. De deelname aan de VOG-regeling (zolang deze zal bestaan) is een waardevolle aanvulling, maar is niet het enige middel waarmee we een veilig sportklimaat kunnen bereiken.



3.9 Opleidingen en bijscholingen voor KNHS-instructeurs

De KNHS Academy heeft als doel om voortdurend kennis, die te maken heeft met 'beter rijden en beter lesgeven' te ontwikkelen en te delen. De KNHS Academy leidt instructeurs, trainers en coaches op die op hun beurt ruiters op een verantwoorde, veilige en paardvriendelijke wijze leren paardrijden. Ook in 2023 zijn er diverse instructeursopleidingen gestart en afgerond. Er zijn bijscholingen gegeven, een instructeurscongres, een trainersseminar en in samenwerking met de afdeling Topsport twee bijeenkomsten van het trainersplatform georganiseerd.

Stalbezoeken

Ook in 2023 is er een aantal 'Stalbezoeken' georganiseerd. Dressuurtrainers, juryleden en topruiters hebben gediscussieerd over de juiste wijze van rijden. Wat wil een jury zien en hoe gaat een trainer hiermee om? Voldoet dit nog aan de standaarden en waarden die we anno 2023 belangrijk vinden? Leerzame bijeenkomsten die eraan bijdragen dat trainers, coaches en ruiters beter bekend worden met het plaatje dat juryleden anno 2023 willen zien.

Uniformiteit in opleidingsprogramma's

In 2023 is de relatie met de scholen aangehaald. De KNHS-opleidingsprogramma's worden door deze scholen gebruikt en de centrale toetsing wordt door de KNHS georganiseerd door de ORUN-examinatoren op alle scholen in te zetten. Wederom een stapje verder in de uniformiteit van de lesprogramma's en het niveau van de toetsing.

Doorstroming een punt van zorg

De opleiding tot Aspirant instructeur is in 2023 stabiel gebleven. De aantallen van de verkorte opleiding bleven gelijk, maar de aantallen in de voltijdopleiding zijn teruggelopen. Het Verkorte Sporttraject blijft populair en trekt een nieuwe groep belangstellenden. Deze instructeursopleiding voor ruiters die in dressuur, springen of eventing minimaal een Z-stand hebben bereikt, werd in Ermelo uitgeschreven. De geringe doorstroom naar de opleiding Instructeur Basissport en Wedstrijdsport is nog steeds een punt van zorg. Het besef dat een aspirant-diploma niet voldoende is om zelfstandig les te geven is nog onvoldoende bekend of wordt genegeerd. Een onderzoek om van 'Instructeur paardensport' een beschermd beroep te maken met wettelijke erkenning geeft aan dat dit (nog) niet haalbaar is.

Een ander feit is dat niet alle Aspirant instructeurs voldoende niveau hebben om door te stromen. Alleen met een 7 of hoger voor de examenonderdelen lesgeven en trainen van een paard mag men doorstromen naar een hogere opleiding. De opleiding tot Instructeur Wedstrijdsport is in 2023 niet van start gegaan door te weinig aanmeldingen. Overleg is opgestart om de verplichte 7 om door te kunnen stromen ter discussie te stellen.

College Tour bijeenkomsten en overige bijscholingsactiviteiten

In 2023 zijn er enkele KNHS College Tour bijeenkomsten georganiseerd en is ingezet op de organisatie van een trainersseminar en het Instructeurscongres in Ermelo tijdens de KNHS Congresweek.

Uniformiteit in opleiding en examinering

De KNHS Academy werkt met een vast team van docenten. Naast voldoende rijtechnisch inzicht zijn met name de didactische vaardigheden van belang om de groepen in een relatief korte periode klaar te stomen voor de examens. In evaluatiemomenten worden kennis en ervaringen gedeeld om als docententeam nog beter voorbereid te zijn op de opleidingen. De ORUN-examinatoren volgen jaarlijks een bijscholing. Naast een

verplichte bijscholing examineert iedere examinator minimaal vijfmaal per jaar. Hiermee wordt de uniformiteit bij de beoordeling van de examens zoveel mogelijk geborgd.

Nieuwe opzet manege Instructeursopleidingen

Er is in 2023 een grondige evaluatie gedaan van de Aspirant Manege instructeursopleiding die in zelfstudie wordt gedaan. Een door de KNHS, FRNS en ORUN ingestelde werkgroep heeft een aantal verbeteringen voorgesteld, waardoor de cursisten nog beter voorbereid worden op het eindniveau wat tijdens de examens afgetoetst wordt. Er zal bij aanvang van de cursus een intake gehouden worden, waarbij de cursisten een rijtoets afleggen en van een examinator advies krijgen waar in een half jaar naartoe gewerkt moet worden. Tevens zal iedere cursist een praktijkbegeleider moeten hebben, die de kandidaat in de opleiding begeleidt en verantwoordelijk is voor de voortgang. De wijzigingen gaan in 2024 ingevoerd worden.



3.10 NHC

Het Nationaal Hippisch Centrum (NHC) professionaliseert zich door. Steeds meer organisatoren weten het centrum te vinden, in de communicatie-uitingen zijn stappen gemaakt (zoals social media, doelgroepgerichte nieuwsbrieven) en regie op de bijbehorende inkomsten en uitgaven zijn steeds beter op orde.

Nog altijd optimaliseert het NHC haar samenwerking met belangrijke ambassadeurs. Denk hierbij aan de samenwerking op het gebied van oefenspringen, evenementenondersteuning, catering, leveranciers, technische ondersteuning etc. In deze kleine kern wordt heel veel kennis van het NHC geborgd en de schaalbaarheid van het NHC optimaal bewaakt. De betrokkenheid van genoemde partijen is groot en samen bewaken we het succes, maar ook de continuïteit van het NHC.

Het dossier rondom de wijziging van het bestemmingsplan is geheel afgerond en daarmee zijn we klaar voor de toekomst. Groei van bezoekersaantallen en zelfs de daarmee samenhangende vervoersbewegingen zijn hierin vergund in optimale samenhang met de direct aangrenzende natuur. De grondstrook langs de Hierdense Beek wordt in 2024 overgedragen aan Geldersch Landschap en Kasteelen.



Op het gebied van verduurzaming zijn mooie stappen gezet, zoals zonnepanelen op het KNHS-kantoor, verdubbeling van het aantal laadplekken voor elektrische voertuigen, isolatie van oudere daken, vervanging van verlichting door led, maar vooral ook het doorvoeren van domotica, waardoor behoorlijke besparingen gehaald kunnen worden op het gebied van verwarming en koeling, etc.. Ontwikkeling blijft hierbij een doorlopend punt van aandacht, gezien het feit dat overheden steeds hogere eisen en plichten opleggen ten aanzien van energiebesparing, et cetera.

Highlights qua evenementen op het NHC in 2023: WKYH (wereldkampioenschap jonge paarden), EK Endurance, CVI (internationaal voltige event), HTC (bevordering talentontwikkeling), WAO (wereldbeker agility met honden), Hippiade, Indoorkampioenschappen KNHS, Veulenveiling Prinsjesdag, Congresweek.



4 Bereikbaarheid en communicatie

4.1 Bereik en mediawaarde

De KNHS heeft ook in 2023 een actieve mediastrategie gevoerd. We benaderden proactief diverse media over nieuwswaardige onderwerpen, sportverhalen en sportuitslagen.

In 2023 bestaat de totale berichtgeving over de paardensport in alle media uit 6520 nieuwsberichten, die samen een mediawaarde hebben van € 14.057.894,- en een totaal bereik van 5.468.022.989 (cumulatieve waarden). In 2023 hebben we 4,3 miljoen euro meer mediawaarde gehad dan in 2022. Ook was het bereik substantieel groter met een stijging van 35% ten opzichte van 2022. In Q3 zijn de meeste paardensportberichten verschenen. De grootste impact is gemaakt door de sportverslaggeving van de EK's (cijfers uit het media analyse Media Info Group).

Belangrijk onderdeel van de sportverslaggeving en mediastrategie is de positieve beïnvloeding van de publieke opinie. Er zijn gesprekken gevoerd met onder andere de NOS om positieve berichtgeving en beeld te stimuleren over en van de paardensport, waarbij de KNHS vooral de focus wil leggen op de unieke band tussen ruiter en paard.

Onderdeel van onze beïnvloedingstrategie was deelname aan het populaire RTL-4 programma 'Het perfecte plaatje.' Met bijna 2 miljoen kijkers per aflevering (uitzenddag en uitgesteld kijken) een van de succesvolste tv- programma's van dit moment.

4.2 Website knhs.nl

In de zomer van 2023 is de nieuwe website knhs.nl gelanceerd. De nieuwe website is gebouwd met oog op mobiel gebruik omdat meer dan 70% van onze bezoeken via mobiel komt. Nieuw op de site is het reglementencentrum, waar bezoekers makkelijk alle reglementen kunnen doorzoeken. Een grote verbetering is de gebruiksvriendelijkheid. Nieuw is ook de manegezoeker. Doel van deze manegezoeker is dat mensen die willen beginnen met paardrijden geleid worden naar een FNRS-manege. We zien een mooie toename in het gebruik van deze manegezoeker met tussen de 1.000 en 2.000 bezoeken per week. Ook zien we dat de relevantie van KNHS.nl in de Google Index is gestegen na de lancering van onze nieuwe website.

4.3 Communicatiekanalen KNHS

4.3.1 Platformen KNHS

KNHS.nl had in 2023 962.000 bezoekers en 1.941.372 sessies. Dat is een zeer lichte daling ten opzichte van 2022. De daling in het aantal sessies is gedeeltelijk te verklaren door het verplaatsen van de Dressuurproeven naar Mijn KNHS. Mijn KNHS kende in 2023 464.911 bezoeken en 1.835.822 sessies. Paardrijden.nl werd in 2023 door 10.102 gebruikers 52.120 keer bezocht. Buitenrijden.nl werd in 2023 145.838 bezocht door 94.690 gebruikers.

4.3.2 Social Media

KNHS Paardensport

De KNHS social mediakanalen groeiden door in 2023: de KNHS Paardensport Facebookpagina steeg met 2,1% (+1460 volgers) naar 70.877 volgers. Op Instagram stegen de volgers van KNHS Paardensport met 3,5% (+2671 volgers) naar 79.243 volgers. Op Facebook is er ook een stijging te zien in het aantal vind-ik-leuks van de pagina. Deze steeg met 692 naar in totaal 69.847 vind-ik-leuks.

Met de berichten die we op onze KNHS Paardensport Facebookpagina plaatsen werden in totaal 1.119.326 (-26,6% t.o.v. 2022*) mensen bereikt. Hiervan was 746.365 organisch en 246.752 betaalde advertentie. Via de KNHS Paardensport Instagram pagina hebben we in 2023 197.800 (-8% t.o.v. 2022) mensen bereikt.

TeamNL Paardensport

Het TeamNL Paardensport Facebookaccount had veel groeipotentie en kende mede daarom ook in 2023 de grootste groei wat betreft volgers, met +32% t.o.v. 2022 naar 23.065 volgers. Het bijbehorende Instagram kanaal groeide naar 34.366 volgers.

Het bereik dat TeamNL Paardensport heeft gegenereerd is via Facebook gestegen met 5,3% naar 273.660 over het jaar 2023 en naar 361.800 via Instagram.

KNHS Buitenrijden.nl

Het KNHS Buitenrijden.nl kanaal heeft op Facebook in totaal 14.234 volgers waarvan 672 nieuwe volgers uit 2023. Op Instagram is dit aantal 1.980. Via Facebook worden berichten van KNHS - Buitenrijden.nl zowel organisch als betaald geplaatst. In totaal was dit bereik in 2023 445.544**, waarvan 369.502 betaald en 54.351 organisch. Het bereik dat via Instagram is gegenereerd in 2023 was 177.900.



* Er zijn verschillende factoren die kunnen zorgen voor een daling op social media. Over het algemeen zien we in de trends van 2023 een daling door bijvoorbeeld updates in algoritme, toenemende online concurrentie, meer focus op betaalde advertenties, verandering in gebruikersgedrag, verandering in platformprioriteiten.

** Het grote verschil in bereik van TeamNL Paardensport en KNHS - Buitenrijden.nl zit in de betaalde advertenties. Het totaal is bij KNHS - Buitenrijden.nl hoger, maar als we kijken naar het organische gedeelte scoort TeamNL Paardensport hier een stuk hoger op.

4.3.3 Nieuwsbrieven

We stuurden in 2023 elke maand een nieuwsbrief naar onze leden. Deze nieuwsbrieven zijn opgedeeld naar doelgroep:

- Sportaanbieders 2.313 ontvangers Gem. open rate 41,9% (meeste opens: december 49,7%)
- Ruiters 35.781 ontvangers Gem. open rate: 36,0% (meest opens: april 42,6%)
- Wedstrijdruiters 38.338 ontvangers Gem. open rate: 38,3% (meeste opens: april 41,4%)
- Jeugd t/m 12 jaar 25.347 ontvangers Gem. open rate 40,1% (meeste opens: september 45,3%)
- Officials 4.305 ontvangers Gem. open rate: 58,2% (meest opens: februari 66,0%)
- Instructeurs 1.787 ontvangers Gem. open rate: 62,9% (meeste opens: januari 71,7%)
- Buitenrijden 1.803 ontvangers Gem. open rate: 51,3% (meeste opens: april 57,4%)

4.3.4 Paard&Sport

Het online magazine Paard&Sport kwam in 2023 zesmaal uit. Elke editie heeft tussen de 20.000 en 25.000 unieke bezoekers.

4.4 Bereikbaarheid KNHS-organisatie

In 2022 hebben we tags gegeven aan elk klantcontact. Daar kwam uit dat de top 3 van onderwerpen gaat over: Ledenadministratie, Mijn KNHS en Wedstrijdadministratie. In 2023 hebben we deze drie onderwerpen nog nader onderzocht. De onderstaande tabel geeft weer hoeveel procent van alle klantcontacten de volgende onderwerpen bedraagt. In totaal is dit 52% van alle klantcontacten.

| | | |
|---------------------------------------|---|-----|
| Lidmaatschap | Aanmelden, afmelden, overzetten | 15% |
| Startpas | Aanmelden, afmelden | 4% |
| Mijn KNHS | Inloggen, koppelen, registreren paard | 6% |
| Wedstrijdadministratie | Controlebrieven, inschalingen, vraagprogramma's | 8% |
| Ledenadministratie overige | Alle overige onderwerpen rondom ledenadministratie en Sportaanbiedersdesk | 13% |
| Wedstrijdadministratie overige | Alle overige onderwerpen rondom wedstrijdadministratie | 4% |
| Mijn KNHS overige | Alle overige onderwerpen van Mijn KNHS | 2% |

4.5 Klachtenafhandeling

In 2023 zijn er 167 klachten ontvangen op het e-mailadres klacht@knhs.nl. Dit kan een e-mail zijn rechtstreeks van het lid of van een servicedeskmedewerker die een binnengekomen e-mail heeft doorgestuurd, omdat het een klacht betrof.

De klachten die binnenkomen worden afgehandeld op de afdeling Ledenservice. De gemiddelde doorlooptijd voor het beantwoorden van de klacht is vier dagen. De meeste klachten komen binnen over officials. Dit is 54% van alle binnengekomen klachten. Dit zijn onder andere meldingen over de gekregen beoordeling, een niet voldoende ingevuld protocol of de communicatie van de official. Wij nemen voor hoor en wederhoor vaak contact op met de betreffende official. Daarnaast sturen leden ook vaak een klacht in over een Wedstrijdorganisatie. Dit zijn 21% van alle binnengekomen klachten. Dit kan gaan over het functioneren van een wedstrijdsecretariaat of de omstandigheden van de wedstrijd (bijvoorbeeld de kwaliteit van de bodem).

5 Odido tweede hoofdsponsor KNHS

Eén van de belangrijkste doelstellingen van 2023 op het gebied van sponsoring was het binnenhalen van een tweede hoofdsponsor voor TeamNL paardensport. Begin 2023 wordt Odido (voorheen T-Mobile) naast de Nederlandse Loterij voor vier jaar hoofdsponsor van TeamNL paardensport in de Olympische disciplines dressuur, springen en eventing.

Het jaar 2023 stond in het teken van het 100-jarig bestaan van de KNHS. Veel van onze partners mochten wij ontvangen op diverse mooie paardensportevenementen en een aantal partners ondersteunde actief de KNHS-congresweek en de jubileumuitgave van het KNHS-magazine Paard&Sport.

In 2023 namen we ook afscheid van een aantal partners: Pavo, Morssinkhof Rymoplast en Sjef Janssen Beheer. De laatste twee waren enkele jaren sponsor van de KNHS-springcompetitie voor de jeugd. Inmiddels heeft Hartog deze competitie als sponsor overgenomen. De KNHS is Pavo, Morssinkhof Rymoplast en Sjef Janssen Beheer dankbaar voor de jarenlange ondersteuning.



6 Gezonde en slagvaardige KNHS-werkorganisatie

6.1 Vernieuwingen in ICT

In 2023 hebben we gekozen om de belangrijkste processen te clusteren in domeinen. Ieder domein kent een eigenaar. Deze eigenaar is binnen het domein verantwoordelijk voor onder meer:

- Data: welke data wordt vastgelegd en hoe de datakwaliteit wordt gerealiseerd en gewaarborgd
- Processen: de inrichting van de processen en de borging en kennisoverdracht alsmede procesverbetering
- Prioritering: samen met de stakeholders eisen en wensen (backlog) prioriteren, waarbij rekening gehouden wordt met het budget

Ook is een Digital Team geformeerd. Het Digital Team bepaalt met de domeineigenaren het centrale backlog voor de KNHS. Het Digital Team bestuurt en monitort ook de (deel)projecten die, eventueel met externe projectleiders, binnen de digitale transformatie worden gestart. Op stuurgroepniveau zijn de inrichtingsprincipes en de bijbehorende randvoorwaarden vastgesteld. In het vierde kwartaal van 2023 zijn de domeineigenaren onder leiding van ITSelector gestart met workshops waarbij de processen en werkwijzen in kaart worden gebracht. Hierbij wordt rekening gehouden met de reeds gemaakte keuzes, zoals het lid centraal, en de gewenste verbeteringen. Het inventarisatierapport dat hieruit volgt, is de aanzet voor het Request for Proposal (RFP) voor de selectie en implementatie voor de best passende softwareoplossing(en).

6.2 Interne kennisbank

Deze kennisbank is ingericht en van de eerste afdelingen staan ook de werkprocedures erin. Dit jaar wordt de interne kennisbank inhoudelijk gecompleteerd.

6.3 Ontwikkelingen in de organisatie

Eind 2022 is een projectleider aangesteld, die de organisatie meeneemt in het projectmatig werken, waarmee wij in 2023 een start gemaakt hebben. Hiermee wordt er meer focus aangebracht in de werkzaamheden. Een project wordt gestart wanneer er een goedgekeurde PID aanwezig is, waarna een projectplan wordt opgesteld, waarin is opgenomen wat nodig is voor het realiseren van het doel/resultaat. Hiermee zorgen wij ervoor dat er efficiënter gewerkt kan worden, de belastbaarheid van medewerkers gemonitord wordt en dat het project iets opleverd en geborgd wordt in de organisatie.

In 2022 is er een start gemaakt binnen de organisatie om het functiehuis te vernieuwen. De strategie van de organisatie stond in groten lijnen vast, waardoor het functiehuis hierop aangepast kon worden. In samenwerking met een adviesbureau hebben er verschillende gesprekken plaatsgevonden. Een generiek model dat goed aansluit bij de werkorganisatie was het doel. Uiteindelijk hebben we moeten besluiten om deze stap uit te stellen, om te komen tot een goed en bijpassend functiehuis. Eind 2023 is dit project weer opgepakt. In 2024 en 2025 wordt vormgegeven aan dit project.

Het project is groter dan enkel het nieuwe functiehuis, want heeft ook betrekking op de strategische personeelsplanning, de HR-cyclus, het onboardingsprogramma, beloningssystematiek en de vlootstroom. Het uiteindelijke doel is om een aantrekkelijke werkgever te zijn en blijven, waarbij wij een inclusieve

organisatie zijn waar iedereen zich thuis voelt. Medewerkers krijgen de ruimte om talenten te ontwikkelen en ambities waar te maken. We handelen omgevingsgericht en we spelen in op veranderingen. We werken op een fijne manier samen naar kwalitatief resultaat. Gedurende het jaar waren er mooie en inspirerende bijeenkomsten met het managementteam, de teamleiders en de medewerkers om samen de strategie verder vorm te geven.

6.4 Goed werkgeverschap

Om een goede werkgever te zijn en te blijven en om te blijven voldoen aan de kwaliteitseisen van NOC*NSF en de RI&E zijn er verschillende documenten vervangen en vernieuwd of opgesteld. Het personeelshandboek (het medewerkers ABC) is up-to-date gemaakt. Daarnaast is er een beleidsplan Vitaliteit, Verzuim en Preventie opgesteld, zijn alle voorbereidingen getroffen om voor iedere nieuwe medewerker een VOG aan te vragen en is er een klokkenluidersregeling opgesteld voor zowel de interne als externe organisatie.



Omdat we binnen de organisatie veel samenwerken met studenten is het stagebeleid aangepast. De stagevergoeding is aangepast, waarbij de studenten een nette onkostenvergoeding vanuit de KNHS ontvangen. Daarnaast ontvangen zij gedurende de stage een laptop vanuit de werkorganisatie, waarmee ze veilig met de data van de KNHS kunnen werken.

6.5 Inclusiviteit

Binnen de paardensport moet iedereen zich thuis voelen, zowel binnen de paardensport, bij sportaanbieders, maar ook binnen de werkorganisatie. De paardensport is een inclusieve sport; er is geen sprake van genderonderscheid en ook sporters van diverse leeftijden kunnen tegen elkaar strijden in diverse competities. Uiteraard werken we er samen aan dat iedereen zich geaccepteerd voelt binnen onze sport. En om ervoor te zorgen dat iedereen zich thuis voelt binnen de organisatie en binnen de sport is het document Inclusiviteit opgesteld. Trots zijn wij als organisatie dat het niet uitmaakt wie je bent, waar je vandaan komt, welke geaardheid je hebt, welke geloofsovertuiging je hebt, welk geslacht je hebt. Je bent welkom op kantoor en binnen onze sport.

Binnen het bestuur en het managementteam van de KNHS streven wij naar een samenstelling, waarbij gelet wordt op een juiste verhouding tussen man en vrouw. Wij hebben een transparante en open sollicitatieprocedure. Wij behandelen al onze medewerkers met respect en waardigheid. Discriminatie, pesterijen of ongewenst gedrag worden niet getolereerd.

6.6 Vrijwilligers binnen de KNHS

In 2023 hebben veel vrijwilligers het mogelijk gemaakt dat er paardensport kon zijn. Wij zijn de vrijwilligers dankbaar voor de inzet en de betrokkenheid. In het hele land zijn vrijwilligers voor de KNHS op pad.

In 2023 waren dat er ruim 600. Onder anderen Federatievertegenwoordigers, Toezichthouders, I&R-

controleurs, Technisch Afgevaardigden, Ponymeters en

Wedstrijddierenartsen worden door de KNHS ingezet

om de wedstrijden op een veilige en eerlijke manier te

laten verlopen, waarbij het welzijn van de paarden voorop

staat. Maar daarnaast zijn er ook alle ledenraadsleden,

forumleden en alle commissies die voor ons klaarstaan

en een bijdrage leveren om de paardensport mogelijk

te maken. Tijdens de Indoorkampioenschappen en de

Hippiade worden ook veel officials uitgenodigd om

de sport mogelijk te maken. Uit het hele land worden

officials gevraagd om de sporters een mooie dag op

het Nationaal Hippisch Centrum te bezorgen. Officials

die door de KNHS worden ingezet, ontvangen hiervoor een vergoeding die geheel in lijn ligt met de regels

die de Belastingdienst hiervoor heeft bepaald. Vrijwilligers hebben de mogelijkheid om te kiezen voor

een uurvergoeding of om enkel de werkelijke kosten te declareren. In 2023 is ook het vrijwilligersbeleid

aangepast voor de KNHS. De vergoeding voor de reiskosten is verhoogd, door de verhoging van de

brandstofprijzen.



6.7 Organogram KNHS-werkorganisatie

Het organogram van de KNHS-werkorganisatie (eind 2023) is terug te vinden in bijlage 2.

7 Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen

7.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

7.2 Aantal lidmaatschappen

Per 1-1-2019 is elk individu nog slechts één keer betaald lid van de KNHS. Het aantal lidmaatschappen in 2023 is gedaald naar 135.942.

| Totaal aantal lidmaatschappen op peildatum 31 december | | | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Lidmaatschappen via een KNHS vereniging | 50.877 | 51.219 | 51.660 | 52.397 | 53.157 |
| Lidmaatschappen via een FNRS bedrijf | 59.614 | 62.174 | 61.904 | 60.732 | 62.439 |
| Lidmaatschappen direct bij de KNHS | 25.451 | 26.444 | 27.768 | 29.695 | 33.652 |
| Aantal lidmaatschappen | 135.942 | 139.837 | 141.332 | 142.824 | 149.248 |

7.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

Het aantal starts per discipline is in 2023 weer licht toegenomen. We zitten nog niet op het niveau van 2019 (van voor de coronapandemie), maar er is wel weer een licht stijgende lijn in starts zichtbaar. Alleen in de disciplines eventing en voltige is het aantal starts licht gedaald.

| Aantal starts per discipline | | | | | | |
|------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Discipline | Subdiscipline | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Dressuur | | 305.876 | 302.114 | 253.158 | 200.842 | 365.100 |
| | Dressuur Nat/Int paard | 14.412 | 13.575 | 10.139 | 8.942 | 15.107 |
| | Dressuur paard | 222.493 | 217.967 | 178.996 | 143.207 | 257.447 |
| | Dressuur pony | 68.971 | 70.572 | 64.023 | 48.693 | 92.546 |
| Eventing | | 6.726 | 7.993 | 6.609 | 3.112 | 8.356 |
| | Eventing Nat/Int paard | 1.062 | 904 | 764 | 360 | 516 |
| | Eventing Nat/Int pony | 60 | 60 | 62 | 34 | 45 |
| | Eventing paard | 4.344 | 5.429 | 4.370 | 2.145 | 5.986 |
| | Eventing pony | 1.260 | 1.600 | 1413 | 573 | 1.809 |
| Mennen | | 11.181 | 11.019 | 7.306 | 5.751 | 11.873 |
| | Dressuur | 7.441 | 7.631 | 5.035 | 3.950 | 8.110 |
| | Vaardigheid | 3.740 | 3.388 | 2.271 | 1.801 | 3.763 |
| Springen | | 263.883 | 244.503 | 150.651 | 125.275 | 256.430 |
| | Springen Nat/Int paard | 16.683 | 16.128 | 12.239 | 9.581 | 15.822 |
| | Springen paard | 188.346 | 174.939 | 105.203 | 89.157 | 180.549 |
| | Springen pony | 58.854 | 53.436 | 33.209 | 26.537 | 60.059 |
| Overige disciplines | | | | | | |
| | Samengesteld Mennen | 1.921 | 1.681 | 714 | 154 | 2.218 |
| | Endurance | 590 | 551 | 448 | 335 | 1.195 |
| | Mendurance | 0 | 0 | 0 | 13 | 65 |
| | Voltige | 1.039 | 1.166 | 1.024 | 405 | 2.942 |
| | Aangespannen Tuigpaarden | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.299 |
| | Aangespannen Tuigpaarden Fries Ras | 0 | 0 | 0 | 0 | 645 |
| | Aangespannen Hackney's | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.197 |
| | Reining | 0 | 0 | 10 | 0 | 23 |
| Totaal | | 591.216 | 569.027 | 419.920 | 335.887 | 652.343 |

Het aantal startpassen is in 2023 nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2022.

| Aantal startpassen | | | | | |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Totaal | 50.214 | 50.700 | 49.509 | 49.965 | 57.858 |

Het springabonnement is als pilot per 1 april 2022 gestart. Omdat de springruiters positief zijn over dit product is het springabonnement in april 2023 omgezet naar een regulier startpasproduct. In 2023 zijn er in totaal 4840 startpassen onder het springabonnement afgesloten, verdeeld over 1120 ruiters.

| Springabbonnementen | | |
|---------------------|------|-------------------------|
| | 2023 | April t/m december 2022 |
| Totaal | 1120 | 1109 |

| Startpassen onder het springabonnement | | |
|--|------|-------------------------|
| | 2023 | April t/m december 2022 |
| Totaal | 4840 | 2316 |

7.3.1 Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal activiteiten van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale activiteiten, geannuleerde activiteiten en afgekeurde activiteiten).

| Wedstrijden per regio/district | | | | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Nationale vereniging | 0 | 0 | 2 | 9 | 26 |
| V31001 - Groningen | 208 | 190 | 144 | 101 | 216 |
| V31002 - Friesland | 361 | 274 | 266 | 236 | 437 |
| V31003 - Drenthe | 481 | 422 | 393 | 328 | 563 |
| V31004 - Overijssel | 518 | 414 | 449 | 291 | 614 |
| V31005 - Gelderland | 1.065 | 848 | 953 | 617 | 1036 |
| V31006 - Utrecht | 553 | 458 | 392 | 321 | 654 |
| V31007 - Noord-Holland | 747 | 597 | 536 | 400 | 777 |
| V31008 - Zuid-Holland | 857 | 678 | 603 | 429 | 922 |
| V31009 - Zeeland | 147 | 129 | 123 | 63 | 172 |
| V31010 - Noord Brabant | 821 | 697 | 673 | 488 | 944 |
| V31011 - Limburg | 126 | 131 | 129 | 66 | 173 |
| V31012 - Geen regio | 156 | 155 | 200 | 93 | 158 |
| V31013 - District Noord | 61 | 43 | 28 | 23 | 55 |
| V31014 - District Oost | 96 | 74 | 53 | 48 | 130 |
| V31015 - District Zuid | 44 | 34 | 27 | 9 | 40 |
| V31016 - District West | 85 | 59 | 55 | 45 | 94 |
| Totaal | 6.326 | 5.203 | 5.026 | 3.567 | 7.011 |

| Aantal wedstrijden per discipline | | | | | |
|-----------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Dressuur | 4777 | 4.668 | 3.862 | 2.678 | 5.139 |
| Springen | 1244 | 1.369 | 1.047 | 719 | 1.589 |
| Eventing | 94 | 65 | 63 | 44 | 121 |
| Mennen dressuur | 202 | 207 | 144 | 96 | 222 |
| Mennen vaardigheid | 130 | 130 | 73 | 54 | 148 |
| Mennen samengesteld | 113 | 103 | 53 | 37 | 141 |
| Voltige | 18 | 23 | 23 | 5 | 25 |
| Aangepast sporten dressuur | 25 | 13 | 13 | 19 | 22 |
| Aangespannen sport | | | | 3 | 135 |
| Endurance | 14 | 14 | 11 | 5 | 20 |
| Team dressuur | 49 | 48 | 9 | 8 | 104 |

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.



7.3.2 Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

| Aantal internationale wedstrijden per discipline | | | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Discipline | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Aangepast sporten dressuur | 48 | 33 | 18 | 15 | 33 |
| Aangepast sporten mannen | 4 | 1 | 2 | | 2 |
| Dressuur | 191 | 167 | 124 | 64 | 205 |
| Endurance | 235 | 233 | 256 | 137 | 319 |
| Eventing | 254 | 264 | 216 | 105 | 263 |
| Mennen samengesteld | 55 | 62 | 52 | 13 | 73 |
| Reining | | | | | 31 |
| Springen | 683 | 685 | 562 | 348 | 715 |
| Voltige | 30 | 29 | 15 | 2 | 27 |
| Totaal | 1.500 | 1.474 | 1.245 | 684 | 1.670 |

| Aantal internationale wedstrijden in Nederland per discipline | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Discipline | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Aangepast sporten dressuur | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| Aangepast sporten mannen | 1 | | | | |
| Dressuur | 11 | 8 | 3 | 1 | 9 |
| Endurance | 1 | | | 2 | 4 |
| Eventing | 9 | 7 | 5 | 2 | 8 |
| Mennen samengesteld | 6 | 6 | 3 | 1 | 5 |
| Reining | | | | | 1 |
| Springen | 40 | 47 | 34 | 18 | 42 |
| Voltige | 1 | 1 | 2 | | 3 |
| Totaal | 72 | 70 | 50 | 24 | 74 |



7.4 Partners in Paardrijden

7.4.1 Bixie&Friends Ruiteropleiding

| Maand | 2023 | | | 2022 | | | 2021 | |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | via FNRS | via KNHS | Totaal | via FNRS | via KNHS | Totaal | via FNRS | Totaal |
| januari | 209 | 340 | 564 | 119 | | 134 | 37 | 44 |
| februari | 296 | 141 | 459 | 200 | | 207 | 31 | 151 |
| maart | 348 | 206 | 582 | 210 | | 227 | 52 | 55 |
| april | 265 | 155 | 438 | 299 | | 313 | 60 | 64 |
| mei | 222 | 98 | 340 | 257 | | 270 | 136 | 147 |
| juni | 286 | 71 | 391 | 223 | | 228 | 102 | 146 |
| juli | 126 | 30 | 168 | 160 | | 164 | 40 | 43 |
| augustus | 82 | 62 | 301 | 88 | | 89 | 33 | 34 |
| september | 245 | 59 | 336 | 216 | | 221 | 124 | 130 |
| oktober | 406 | 75 | 501 | 298 | | 305 | 200 | 206 |
| november | 225 | 57 | 293 | 298 | | 333 | 181 | 210 |
| december | 236 | 32 | 344 | 162 | 189 | 382 | 115 | 122 |
| Totaal | 2.944 | 1.326 | 4.677 | 2.528 | 189 | 2.844 | 1.110 | 1.328 |

Deelnemers gestart met de ruiteropleiding én ruiterpaspoort ontvangen. Totaal is hoger dan optelsom FNRS/KNHS omdat er ook duplicaten, e.d. worden uitgegeven.

7.4.2 Brons en Zilver Ruiteropleiding

| Jaar | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Brons | 7.800 | 7.604 | 6.556 | 5.198 | 5.573 |
| Zilver | 58 | 52 | 6 | 18 | 38 |



7.5 Young Leaders Program

het Young Leaders Program(YLP) gaan personen tussen de 8 en 25 jaar oud aan de slag met onderwerpen zoals stalmanagement, gezondheid & welzijn, activiteiten en evenementen organiseren, veiligheid en nog veel meer! Het programma wordt begeleid en ondersteund door coaches die door de KNHS en NOC*NSF zijn geschoold en de titel KNHS YLP Basiscoach hebben behaald.

Niveau 1: Helpen

Niveau 2: Uitvoeren

Niveau 3: Organiseren

Niveau 4: Besturen en voorbereiding op "Geef de jeugd een stem!" (18 – 25 jaar)

| Jaar | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|----------------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| YLP Basiscoach | 5 | 20 | 17 | 29 | 3 |
| YLP Deelnemer Niveau 1 | 63 | 77 | 102 | 31 | 47 |
| YLP Deelnemer Niveau 2 | 32 | 16 | 22 | 8 | 24 |
| YLP Deelnemer Niveau 3 | 10 | 8 | 19 | 3 | 9 |
| YLP Deelnemer Niveau 4 | 3 | | 10 | | 2 |
| YLP Geef de jeugd een stem | 39 | 32 | 46 | | 37 |
| Totaal | 150 | 151 | 216 | 70 | 121 |

7.6 Young Leaders Program

7.6.1 Instructeurs

| Geslaagden | | | | |
|--|--------|---------|--------------|----------------|
| | Totaal | Waarvan | | |
| Opleiding | 2023 | School | KNHS verkort | KNHS opleiding |
| Aspirant Instructeur Allround | 350 | 230 | 86 | 34 |
| Aspirant Instructeur Manege | 71 | 15 | 56 | |
| Aspirant Instructeur Voltige | 10 | | 10 | |
| Aspirant instructeur Freestyle | 10 | | | 10 |
| Aspirant instructeur Western | 9 | | | 9 |
| Instructeur Basissport Allround | 75 | 56 | | 19 |
| Instructeur Basissport Freestyle | 9 | | | 9 |
| Instructeur Basissport IPG | 7 | | | 7 |
| Instructeur Basissport Manege | 2 | | | 2 |
| Instructeur Basissport IJslandse paarden | 1 | | | 1 |
| Instructeur Paard en gedrag | 16 | | | 16 |
| Instructeur Wedstrijdsport Allround | 6 | 2 | | 4 |
| Instructeur Wedstrijdsport Dressuur | 7 | 3 | | 4 |
| Instructeur Wedstrijdsport Springen | 5 | 2 | | 3 |
| Instructeur Wedstrijdsport TREC | 1 | | | 1 |
| Trainer-Coach ORUN 5 Dressuur | 0 | | | |
| Trainer-Coach ORUN 5 Springen | 0 | | | |
| Trainer-Coach ORUN 5 Voltige | 0 | | | |

Nog lopende opleidingen in het seizoen 2023-2024 zijn niet opgenomen in de aantallen.



7.6.2 Officials

| 2023 | | |
|---|-----------|----------|
| Opleiding officials* | Geslaagd* | Afgerond |
| Opleiding Jury BL | 13 | |
| Opleiding Jury M | 62 | |
| Opleiding Jury ZZL | 24 | |
| Opleiding Jury Afdelingsdressuur | 1 | |
| Opleiding jury Voltige V1-V12 Bixie en Friends | 8 | |
| Opleiding jury Voltige BB t/m L | 4 | |
| Opleiding jury Voltige BB t/m ZZ | 2 | |
| Opleiding Parcoursbouwer Springen t/m 1.35m | 5 | |
| Opleiding Parcoursbouwer springen t/m 1.40m | 6 | |
| Opleiding Parcoursbouwer Springen t/m 1.50m | 2 | |
| Opleiding Controleur I&R | 14 | |
| Opleiding Toezichthouder Dressuur | 122 | |
| Opleiding Parcoursontwerper Cross Country t/m Z | 3 | |
| Opleiding Parcoursontwerper Cross Country t/m M | 1 | |
| Opleiding Hindernisbouwer Cross Country | 2 | |
| Opleiding jury Endurance | 1 | |
| Opleiding TA Endurance | 1 | |
| Opleiding Federatievertegenwoordiger | 9 | |
| Bijscholing Officials | | |
| Bijscholing Rijstijl Springen | | 242 |
| Bijscholing Parcoursbouwer Eventing en TA | | 27 |
| Bijscholing ponymeters | | 40 |
| Bijscholing TA of Parcoursbouwer Eventing | | 61 |
| Bijscholing Nationale juryleden | | 76 |

*Incl. heractivatie

Nog lopende opleidingen in het seizoen 2023-2024 zijn niet opgenomen in de aantallen.

7.7 Ruiter- en menbewijs

| Soort bewijs | 2023 | 2022 |
|--------------------|--------|--------|
| Ruiterbewijs | 19.346 | 19.609 |
| Menbewijs | 7.657 | 7.817 |
| Menbewijs Tweespan | 1.998 | 2.035 |
| Menbewijs Langspan | 255 | 261 |

7.8 KNHS-werkorganisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2023 98 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 88,7 fte. Hiervan zijn 97 medewerkers (88,5 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel is er één oproepkracht (0,2 fte) aan het werk om de pieken op de afdeling Topsport op te vangen. Daarnaast heeft de KNHS in 2022 vijftien studenten een stageplaats kunnen aanbieden. In totaal is er sprake van een stijging ten opzichte van 2022, gelet op het aantal fte's en een daling in het aantal personen wat binnen de organisatie werkt. Binnen de KNHS zijn we met een aantal projecten bezig, waaronder de vernieuwing wedstrijd sport en de digitale transformatie. Om de komende jaren daar mooie successen te boeken, wordt er tijdelijk personeel aangetrokken om deze projecten te kunnen draaien. Van de in totaal 97 personen is 80,8% vrouw en 18,2% man. Dit is bijna gelijk aan 2022, maar het aantal mannen binnen de KNHS is iets gestegen.

| Bezetting | Totaal excl. oproep | | Totaal incl. oproep | |
|-----------|---------------------|------|---------------------|------|
| | Personen | Fte | Personen | FTE |
| 2019 | 99 | 87,7 | 124 | 90,8 |
| 2020 | 97 | 80,8 | 115 | 86,0 |
| 2021 | 88 | 76,6 | 94 | 78,5 |
| 2022 | 98 | 85,1 | 103 | 86,2 |
| 2023 | 97 | 88,5 | 98 | 88,7 |

| Verhouding man/vrouw (over het totaal incl. oproep) | |
|--|-------|
| % Vrouw | 80,8% |
| % Man | 18,2% |

| Verdeling | |
|--|-------|
| fulltimer/oproepkracht | |
| % Fulltime | 46,5% |
| % Parttime | 51,5% |
| % Oproepkracht | 1,0% |
| Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal) | |
| % Onbepaalde tijd | 79,6% |
| % Bepaalde tijd | 20,2% |

| Verdeling leeftijden | |
|----------------------------|-------|
| (over totaal incl. oproep) | |
| < 25 | 7,8% |
| 25 - 30 | 3,9% |
| 30 - 35 | 9,7% |
| 35 - 40 | 20,4% |
| 40 - 45 | 14,6% |
| 45 - 50 | 13,6% |
| 50 - 55 | 11,7% |
| 55 - 60 | 6,8% |
| > 60 | 6,8% |

7.8.1 Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie is er in 2023 een aantal wijzigingen geweest. Binnen het NHC zijn de mogelijkheden voor flexibele inzet beperkt door wet- en regelgeving. Het is hierdoor lastig om een flexibele pool van medewerkers aan te trekken en te behouden. Hierdoor hebben wij moeten besluiten om een deel van deze werkzaamheden uit te besteden. Dit scheelt in totaal vijf oproepkrachten ten opzichte van 2022. Daarnaast verandert de arbeidsmarkt. Dat is niet alleen binnen de KNHS, maar overal in Nederland. Waar vroeger medewerkers gerust 40 jaar bij dezelfde werkgever aan het werk blijven, zie je dat jonge arbeidskrachten sneller van baan wisselen. In 2023 hebben in totaal 9 medewerkers de baan opgezegd en zijn ergens anders aan de slag gegaan. Daarnaast hebben wij in 2023 te maken gehad met een aantal collega's die langdurig zijn uitgevallen. Het is nog niet zeker of alle medewerkers die ziek waren in de toekomst weer (volledig) aan de slag kunnen. Hier is (tijdelijke) vervanging voor gezocht. Gemiddeld werken medewerkers van de KNHS 9 jaar bij de organisatie.

7.8.2 Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2023 gemiddeld 4,2%. Daarmee komt de KNHS lager uit dan het landelijk gemiddelde van 4,6% jaarlijks ziekteverzuim (2023 voor de sector cultuur, sport en recreatie). Het ziekteverzuimpercentage is hoger dan vorig jaar. Dit heeft te maken met een aantal langdurig zieken - niet werk gerelateerd. Waar mogelijk is extra interventie ingezet. Het kortverzuim is weer onder de 1% gebleven.

| Ziekteverzuim | |
|--------------------|--------------|
| Kortverzuim | 0,69% |
| Middellang verzuim | 0,96% |
| Lang verzuim | 2,54% |
| Extra langverzuim | 0,02% |
| Totaal | 4,22% |

7.8.3 In- en uitstroom

In dit jaar was er meer uitstroom dan instroom van personeel. Het lijkt een groot percentage van het totale personeelsbestand wat er van baan is gewisseld. In 2023 zijn er 12 nieuwe collega's aangetrokken als vervanging voor collega's die zijn vertrokken. Verder hebben we een vijftal tijdelijke collega's aangetrokken voor een korte periode, voor de duur van een project, of tijdens de vakantieperiode (juni-september). We hebben drie nieuwe oproepkrachten gehad en daarnaast is er één collega aangetrokken om langdurig ziekteverzuim op te vangen. In 2023 hebben 7 medewerkers hun baan opgezegd, omdat ze een andere functie elders hebben betrokken. Vijf contracten heeft de KNHS besloten om niet te verlengen. Er zijn drie vaststellingsovereenkomsten afgesloten en drie collega's mogen van hun (vervroegde) pensioen genieten. Van vier van deze medewerkers is de overeenkomst op 31 december 2023 gestopt. Zij worden in de cijfers nog wel meegenomen. Van zes oproepkrachten hebben wij in dit jaar afscheid genomen. Het wordt lastiger om flexibele arbeidsovereenkomsten aan te bieden, maar door de wisselende werkzaamheden op het NHC is deze flexibiliteit wel noodzakelijk.

| Werving en selectie (over het totaal incl. oproep) | |
|---|----|
| Instroom | 21 |
| Uitstroom | 30 |

8 Financiële verslaglegging

8.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2023 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 7 mei 2024 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2023 en de balans per 31 december 2023 opgenomen.

8.2 Staat van Baten en Lasten

| Staat van baten en lasten over 2023 | | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Realisatie 2023 | Begroting 2023 | Realisatie 2022 | Begroting 2024 |
| Baten | | | | |
| Contributies | € 2.675.512 | € 2.797.000 | € 2.714.660 | € 2.870.397 |
| Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties | € 7.284.536 | € 6.792.500 | € 9.129.686 | € 7.202.000 |
| Sponsoring | € 1.201.548 | € 1.105.000 | € 971.999 | € 1.197.000 |
| Subsidies en bijdragen bestedingsplan | € 2.318.575 | € 2.188.000 | € 2.092.852 | € 2.710.000 |
| Nationaal Hippisch Centrum | € 540.442 | € 560.100 | € 575.237 | € 571.000 |
| KNHS Academy | € 485.088 | € 700.000 | € 649.953 | € 650.004 |
| Overige baten | € 568.412 | € 534.200 | € 618.009 | € 345.000 |
| Totaal baten | € 15.074.113 | € 14.676.800 | € 16.752.396 | € 15.545.401 |
| Lasten | | | | |
| Personeelslasten | € 6.669.470 | € 6.592.879 | € 5.880.587 | € 6.587.385 |
| Afschrijvingslasten | € 685.513 | € 827.500 | € 671.592 | € 636.000 |
| Inzet derden & vrijwilligers | € 2.600.859 | € 2.101.446 | € 2.247.028 | € 2.251.366 |
| Huisvestingslasten | € 862.720 | € 880.000 | € 868.439 | € 824.500 |
| Activiteiten | € 1.294.960 | € 1.115.463 | € 1.035.484 | € 1.088.963 |
| Materiaal en opleidingen | € 913.804 | € 807.100 | € 895.499 | € 669.000 |
| Marketing en communicatie | € 794.822 | € 472.300 | € 594.332 | € 568.500 |
| Reis-, verblijf en onkostenvergoedingen | € 870.834 | € 760.308 | € 805.899 | € 791.300 |
| Automatisering | € 1.220.338 | € 1.026.500 | € 1.459.225 | € 1.117.400 |
| Overige bedrijfslasten | € 620.827 | € 793.500 | € 1.230.513 | € 1.105.350 |
| Totaal lasten | € 16.534.147 | € 15.376.996 | € 15.688.598 | € 15.639.764 |
| Exploitatieresultaat | € -1.460.034 | € -700.196 | € 1.063.798 | € -94.363 |
| Financiële lasten | € 62.858 | € -28.000 | € -90.149 | € -30.000 |
| Resultaat | € -1.397.176 | € -728.196 | € 973.649 | € -124.363 |
| Resultaatbestemming | | | | |
| Algemene reserve | € -574.590 | € 6.804 | € - | € -10.363 |
| Bestemmingsreserves | € -822.586 | € -735.000 | € 973.649 | € -114.000 |
| | € -1.397.176 | € -728.196 | € 973.649 | € -124.363 |

8.2.1 De baten

De Baten zijn ongeveer 400K hoger uitgevallen dan begroot voor 2023. De contributie baten van manegeleden zijn minder dan verwacht en de afdracht aan de FNRS valt hoger uit door nieuwe afspraken met de fiscus met betrekking tot de BTW. De wedstrijdadrachten en de onderliggende sport hebben zich positiever ontwikkeld dan vooraf begroot, net als de sponsor en subsidie baten. De KNHS Academy laat een terugloop zien in de baten.

8.2.2 De lasten

In algemene zin stijgen de lasten door de uitzonderlijke inflatie in 2022 sneller dan voorzien. De afwijkingen bij de inzet derden en de marketing en communicatie vallen met name op en zijn te herleiden naar keuzes die gemaakt zijn met betrekking tot het 100-jarig bestaan en andere projecten. Ook is er nog een bijstelling gedaan op een pensioenvoorziening op basis van oude afspraken. De KNHS zal in 2024 en 2025 een aantal stappen zetten in haar kostenstructuur om de snel gestegen kosten in lijn te brengen met haar baten, die van nature minder snel bijgesteld kunnen worden.

8.2.3 Het resultaat

Na twee zeer positieve jaren is het resultaat na aanwending van de diverse bestemmingsreserves -574K negatief.



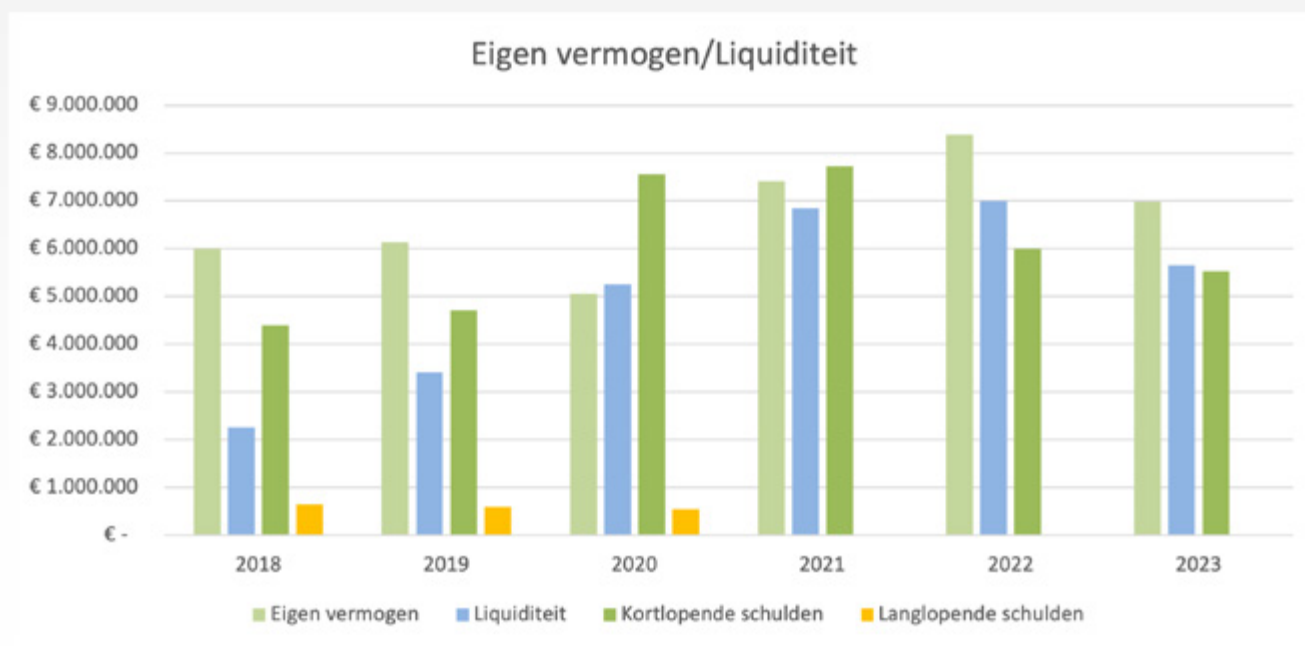
8.3 Balans

| Balans per 31 december 2023 | | | | |
|--|-------------|---------------------|-------------|---------------------|
| (na bestemming resultaat) | | | | |
| ACTIVA | 31-12-2023 | | 31-12-2022 | |
| Vaste activa | | | | |
| Immateriële vaste activa (1) | | | | |
| Software | € 160.617 | | € 150.418 | |
| Software in ontwikkeling | € 44.061 | | € 108.968 | |
| | | € 204.678 | | € 259.386 |
| Materiële vaste activa (2) | | | | |
| Bedrijfsgebouwen | € 3.804.247 | | € 4.122.408 | |
| Terreinen | € 1.937.240 | | 1.937.240 | |
| Inventaris centrum en kantoor | € 217.473 | | € 283.628 | |
| | | € 5.958.960 | | € 6.343.276 |
| Vlottende activa | | | | |
| Voorraden (3) | | 136.268 | | 129.405 |
| Vorderingen en overlopende activa (4) | | | | |
| Debiteuren | € 756.200 | | € 861.405 | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | € 562.763 | | € 708.394 | |
| | | € 1.318.963 | | € 1.569.799 |
| Liquide middelen (5) | | 5.658.858 | | 7.000.402 |
| Totaal activa | | € 13.277.727 | | € 15.302.268 |

| Balans per 31 december 2023 | | | | |
|---|-------------|---------------------|-------------|---------------------|
| (na bestemming resultaat) | | | | |
| PASSIVA | 31-12-2023 | | 31-12-2022 | |
| Eigen vermogen (6) | | | | |
| Algemene reserve | € 4.569.214 | | € 5.041.516 | |
| Bestemmingsreserve | € 2.218.259 | | € 3.040.844 | |
| Wettelijke reserve | € 204.678 | | € 306.966 | |
| | | € 6.992.151 | | € 8.389.326 |
| Voorzieningen (7) | | € 762.787 | | € 916.955 |
| Kortlopende schulden en overlopende passiva (9) | | | | |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | € 942.985 | | € 1.339.562 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | € 539.373 | | € 629.037 | |
| Overige schulden | € 2.594.162 | | € 2.530.584 | |
| Overlopende passiva | € 1.446.269 | | € 1.496.804 | |
| | | € 5.522.789 | | € 5.995.987 |
| Totaal passiva | | € 13.277.727 | | € 15.302.268 |
| Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen) | | 0,53 | | 0,55 |

8.4 Vermogen

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Eigen vermogen | € 5.808.447 | € 6.001.254 | € 6.138.359 | € 5.061.166 | € 7.415.677 | € 8.389.326 | € 6.992.151 |
| Liquiditeit | € 1.472.375 | € 2.255.952 | € 3.416.327 | € 5.251.607 | € 6.854.490 | € 7.000.402 | € 5.658.858 |
| Kortlopende schulden | € 4.487.261 | € 4.396.422 | € 4.706.796 | € 7.558.698 | € 7.721.004 | € 5.995.987 | € 5.522.789 |
| Langlopende schulden | € 698.772 | € 648.768 | € 598.764 | € 548.760 | € - | € - | € - |



8.4.1 Risicobeheersing

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd. Ook dit jaar worden de financiële processen als robuust beoordeeld. Tevens wordt elk jaar een risico-inventarisatie gedaan door de werkorganisatie gericht op de grootste risico's en daar waar mogelijk worden maatregelen getroffen. Een stap die nog gezet moet gaan worden is kijken of en hoe voor sommige risico's een financiële reserve kan worden getroffen.

8.4.2 Beheersing kernprocessen

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd. Op hoofdlijnen is de KNHS in control gebleken en meer specifiek wordt de KNHS vanuit een financieel perspectief elk jaar als voorzichtig beschreven. Aanvullend wordt sinds 2022 jaarlijks door het managementteam een scan uitgevoerd inzake de grootste risico's voor de KNHS en daar waar mogelijk voorzien van een maatregel.



8.5 Subsidies

In 2023 zijn vanuit NOC*NSF bijdragen ontvangen voor de Olympische en Paralympische sportprogramma's en de algemene bondsbijdrage. Deze laatste bijdrage komt tot stand op basis van ledenaantallen, het aantal verstrekte instructeursdiploma's en de gerealiseerde omzet van de bond, allemaal in verhouding tot de overige bonden in Nederland.

In de tweede helft van 2023 kwam via NOC*NSF een bijdrage van het Ministerie van VWS beschikbaar voor het versterken van sportbonden. Speerpunten zijn de aansluiting van verenigingen op lokale sportakkoorden, het vernieuwen van sportaanbod en een kwaliteitsimpuls voor opleiding en bijscholing van instructeurs en officials. Deze bijdrage is in 2023 onder andere ingezet voor de invulling van een aantal dagen van de Congresweek en het doorontwikkelen van plannen voor de jaren 2024 en 2025. In de resterende projectperiode zal een afzonderlijke component worden opgenomen voor integriteit binnen de sport.

Het meerjarenproject voor ruiterroutes van de Provincie Gelderland loopt nog door tot en met 2024.

De bijdragen via de Stichting Paard Verbindt voor het Young Leaders programma zullen na een stop in 2023 in de komende drie geleidelijk worden afgebouwd. Het Erasmus+ project Equestrian Young Leaders Europe (EYLE) dat eind 2022 is gestart loopt nog door tot en met 2024. Hiervoor krijgt de KNHS als kennispartner de uren en materialen vergoed.

Voor investering en onderhoud van het NHC maakt de KNHS gebruik van de landelijke BOSA-regeling.



9 Good Governance

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in de sportsector. Daarom is er in Nederland sinds 2005 de Code Goed Sportbestuur voor bestuurders en toezichthouders in de sport. In 2021 is deze Code geactualiseerd door NOC*NSF.

De KNHS ondersteunt volledig de intentie van de minimale kwaliteitseisen en staat achter de Code Goed Sportbestuur en andere instrumenten voor een inclusieve en veilige sportomgeving en een professionele, transparante organisatie.

Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie uit de nieuwe Code Goed Sportbestuur geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.



9.1 De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur

Hierna volgt een overzicht van deze vier essentiële principes, met daarbij de actuele stand van zaken, waarbij het KNHS-bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2023 bezig is geweest met de good practices vanuit NOC*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.

| Principe en good practices | Stand van zaken |
|--|--|
| <p>1 Verantwoordelijkheid</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het bestuur maakt de korte- en lange termijn doelen van de organisatie bekend en richt zich daarop in hun dagelijkse werk. Zij richt de organisatie in op deze doelen en maakt daarbij een bewuste keuze voor het bestuursmodel. 2. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie, en handelt (indien van toepassing) als goed werkgever. 3. Het bestuur streeft een integere en open cultuur na, waarin mensen elkaar kunnen en durven aanspreken ongeacht hiërarchie en professionele status. Het bestuur laat zien en draagt uit dat zij integer gedrag vanzelfsprekend en noodzakelijk vindt en stimuleert anderen om integer gedrag te vertonen. 4. Het bestuur bespreekt jaarlijks haar eigen functioneren, waarbij onder andere aan de orde komen: de geschiktheid voor de taak (collectief en individueel), de onderlinge interactie, de relatie met de ALV en andere belanghebbenden, en welke deskundighedsbevorderende maatregelen nodig zijn. Afhankelijk van de grootte van de organisatie laat het bestuur zich daarbij eens in de drie jaar bijstaan door een externe begeleider. 5. Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge taakverdeling, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en handelen daarnaar. 6. Bestuurders zijn onafhankelijk. Zij vermijden belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen. 7. Bestuurders ontwikkelen en onderhouden hun kennis en professionaliteit op onder andere de financiële, sociale en juridische aspecten van het besturen van een sportorganisatie en van de specifieke aspecten van de sportorganisatie, zoals de cultuur, de maatschappelijke functie, veilig sportklimaat, duurzaamheid, het diversiteitsbeleid, et cetera, bijvoorbeeld door een introductieprogramma en regelmatige scholing. 8. De voorzitter van het bestuur bewaakt het goede functioneren van het bestuur, zowel collectief als individueel, maakt zaken waar nodig bespreekbaar en ziet toe op de naleving van de aandachtspunten van de zelfevaluatie. | <ol style="list-style-type: none"> 1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er wordt gewerkt aan een meerjarenbeleidsstrategie richting 2028-2032. 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. De evaluatie over 2023 heeft plaatsgevonden. 5. Het bestuur is zich hiervan bewust, zie paragraaf 9.3. 6. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Het bestuur is onafhankelijk. Het overzicht nevenactiviteiten is terug te vinden in paragraaf 9.3. 7. Nieuwe bestuursleden worden geattendeerd op de training van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden. 8. Het bestuur hanteert deze werkwijze. <p>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 1.</p> |
| <p>2 Democratie</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het bestuur ontwikkelt een visie op het betrekken van belanghebbenden en heeft hierbij specifiek aandacht voor kwetsbare doelgroepen en minderheden. 2. Het bestuur nodigt belanghebbenden uit om te participeren in strategische beleidsprocessen en neemt de inbreng mee in haar overwegingen. Organisaties die topsport bedrijven, betrekken daarbij een gedragen atletenvertegenwoordiging. Het bestuur is verantwoordelijk voor een goede relatie met de belanghebbenden. 3. Het bestuur draagt zorg voor diversiteitsbeleid aangaande de samenstelling van het bestuur, de staf en de organisatie. In het beleid wordt ingegaan op de concrete doelstellingen ten aanzien van diversiteit en de voor de sportorganisatie relevante aspecten van diversiteit zoals representativiteit, leeftijd, geslacht, achtergrond en etniciteit. 4. Het bestuur zorgt voor zorgvuldige en transparante selectie- en benoemingprocedures voor bestuursleden, op basis van vooraf vastgelegde profielen Afhankelijk van de grootte van de organisatie kan een onafhankelijke selectiecommissie nodig zijn om coöptatie te voorkomen. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines). 2. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het besturingsmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het besturingsmodel is dat van een toezichthoudend bestuur. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad. <p>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 2.</p> |

| Principe en good practices | Stand van zaken |
|---|--|
| <p>3 Maatschappij</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het bestuur definieert de maatschappelijke rol van de sportorganisatie en welke waarde zij creëert, bakent deze af en geeft daar met behulp van het beleid invulling aan. 2. Het bestuur zorgt ervoor dat iedereen die bij de sportorganisatie betrokken is, wordt geïnformeerd over de besluiten die voor hen van belang zijn en licht zo nodig concreet toe wat dit voor hen betekent. 3. Het bestuur ontwikkelt een visie op positief sportklimaat en een veilige, integere sportomgeving en maakt beleid om dit te implementeren. Dit beleid wordt periodiek geëvalueerd en de bevindingen worden gebruikt om het beleid bij te sturen. 4. Het bestuur streeft een inclusieve, open en gelijkwaardige cultuur na binnen de sportorganisatie. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 2. Na iedere ledenraadsvergadering volgt er via de mediakanalen van de KNHS een publicatieverslag van de vergadering. Besluiten van het bestuur worden tevens via de mediakanalen van de KNHS gecommuniceerd. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. 4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. <p>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 3.</p> |
| <p>4 Transparantie</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het bestuur maakt zichtbaar welke ambities en doelen zij heeft geformuleerd, onder meer in het meerjaren- en jaarplan. 2. Het bestuur hanteert deugdelijke normen voor financiële verslaglegging en interne procedures, waarbij onder meer een periodieke risicoanalyse wordt gemaakt en gecommuniceerd. 3. Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van aftreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij een maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is. 4. Het bestuur is open over de financiën, de financiering en de wijze waarop dit wordt gecontroleerd. 5. Het bestuur verantwoordt zich over het eigen handelen. Op individueel niveau verantwoordt bestuurders zich over hun onafhankelijkheid, kwaliteit en professionaliteit. | <ol style="list-style-type: none"> 1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Er wordt gewerkt aan een meerjarenbeleidsstrategie richting 2028-2032. 2. De KNHS heeft de planning- & controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse. 3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 9.3. 4. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen. 5. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 9.3. <p>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 4.</p> |



9.2 Rooster van aftreden Ledenraad 2023

De Ledenraad kwam in 2023 vijf keer bijeen. Onderstaand treft u het rooster van aftreden aan.

| Afgevaardigd vanuit | Naam | Opgetreden | Uiterlijk aftredend |
|--------------------------|--------------------------------|---|---------------------|
| KNHS Regio Groningen | Mw. H.J. de Koning | Opgetreden op 29-06-2021 als opvolger van B.P. Bontjer | 2030 |
| KNHS Regio Friesland | Mw. M. Ponk | Opgetreden op 20-11-2020 als opvolger van J.G.H. de Boer | 2029 |
| KNHS Regio Drenthe | A.J. Kooijman | Opgetreden op 21-06-2021 als opvolger van H. Compagner | 2030 |
| KNHS Regio Overijssel | Mw. M. Eenkhoorn-Breman a.i. | Opgetreden op 17-11-2021 als opvolger van R.A. Hoedemaker | 2024 |
| KNHS Regio Gelderland | E. Westerink | Opgetreden op 02-11-2021 als opvolger van W.H. Ubbink | 2030 |
| KNHS Regio Utrecht | C. de Niet | Opgetreden op 13-05-2020 als opvolger van mw. I. de Wolf | 2029 |
| KNHS Regio Noord-Holland | M. Broertjes | Opgetreden op 09-12-2019 als opvolger van O.G. Rempé | 2028 |
| KNHS Regio Zuid-Holland | A. Hoekstra | Opgetreden op 20-11-2019 als opvolger van A. van Overbeek | 2028 |
| KNHS Regio Zeeland | Mw. M.E. de Pundert-Ponzo Dieu | Opgetreden op 13-05-2022 als opvolger van mw. P. Broeksema-Minderhoud | 2031 |
| KNHS Regio Noord-Brabant | F. Beenhakker | Opgetreden op 27-10-2022 als opvolger van J. van der Harst | 2031 |
| KNHS Regio Limburg | H.G.W. Sterk | Opgetreden op 03-06-2021 als opvolger van G.H.G van Wijlick | 2030 |
| KNHS Reiningvereniging | <i>Zetel niet ingevuld</i> | | |
| KNHS Voltigevereniging | Mw. L. Peeters | Opgetreden op 28-03-2022 als opvolger van mw. N.S. de Wolff | 2031 |
| KNHS Endurancevereniging | Mw. C.Y. van Ravenstein | Opgetreden op 14-06-2018 als opvolger van mw. N.S. Klomp | 2027 |
| Aangespannen Sport | <i>Zetel niet ingevuld</i> | | |
| Mennen | A. Chardon | Opgetreden op 23-11-2021 als opvolger van W. Veldboom | 2030 |
| Bondsatletencommissie | Mw. M.S.M. Blom | Opgetreden op 13-01-2021 als opvolger van mw. M. van Baalen | 2030 |
| Springen | R. van Hoogen | Opgetreden op 12-11-2020 en m.i.v. 29-01-2024 opgevolgd door mw. E. van de Beek | 2023 |
| Dressuur | P.W. Berends | Opgetreden op 01-09-2023 als opvolger van mw. J. van Twist | 2032 |
| Eventing | A.J. Valk | Opgetreden op 18-05-2022 als opvolger van mw. P. Oudijk | 2031 |

| Afgevaardigd vanuit | Naam | Opgetreden | Uiterlijk aftredend |
|--------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|
| Platform Jeugd | E.J.C. Jeucken | Opgetreden op 12-11-2020 | 2029 |
| Platform Hippische Ondernemers | T.W.B. Moesman | Opgetreden op 12-11-2020 | 2029 |
| Platform Wedstrijdorganisaties | J.R. Lebon | Opgetreden op 12-11-2020 | 2029 |
| Recreatie | G.H.G. van Wijlick | Opgetreden op 12-11-2020 | 2024 |

9.3 Bestuur in 2023

Onderstaand een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2023.

| Naam | Bestuurlijke taken | Hoofdfunctie | Nevenfuncties |
|-----------------------|--|--|--|
| Cees Roozmond | Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties | | |
| Aukje Kroondijk | Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport | Advocaat / eigenaar Omny Advocaten | <ul style="list-style-type: none"> • Gemeenteraadslid Weststellingwerf • Lid tuchtcommissie KWPN • Lid arbitragecommissie KWPN • Raad van Appel KFPS • Bestuurslid Stichting Paard Verbindt |
| Jan Sonneveld | Secretaris/penningmeester | Manager Post Merger Integration, Worldline | |
| George de Jong | Bestuurslid, aandachtsgebied algemene zaken | DGA SportMinded bv | <ul style="list-style-type: none"> • Bestuurder Coöperatie Teamplayers • Lid Raad van advies Techonomy • Lid STAK BVO De Graafschap • Bestuurder AGUL bv • Bestuurder ITTY bv |
| Annemiek van der Vorm | Bestuurslid, aandachtsgebied Topsport | Organisator - eigenaar In Vorm | <ul style="list-style-type: none"> • Instructeur • Dressuurruiter • Bestuurslid WK Jonge Dressuurpaarden • Bestuurslid Equestrian Organisers • Voorzitter Dressage Organisers |
| Jan Markink | Bestuurslid, aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn | Veehouder | <ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter Atletiekunie • Bestuurlijk verbinder Regio Stedendriehoek • Voorzitter Gelders Genootschap • Voorzitter Stichting Nationale Eliteveiling Borculo • RvT-lid Achterhoek in Beweging |

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haytema. Waling Haytema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Annemiek van der Vorm heeft een eigen bedrijf genaamd In Vorm, waarbij zij zich bezighoudt met het organiseren van paardensportevenementen. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Annemiek van der Vorm zich van stemming.

9.3.1 Samenstelling bestuur

Jan Markink is op 17 november 2023 toegetreden tot het KNHS-bestuur.

Naar aanleiding van het vertrek van Patrice Assendelft is Cees Roozmond per 8 maart 2024 aangesteld als Algemeen Directeur KNHS a.i. en heeft vervolgens direct zijn voorzittersrol neergelegd. Per 12 april 2024 is Jan Sonneveld aangesteld als voorzitter KNHS-bestuur a.i. en Jan Markink als Penningmeester KNHS-bestuur a.i.



9.3.2 Rooster van aftreden

| Naam | Bestuurlijke taken | Opgetreden | Bezinmoment | Bezinmoment | Uiterlijk aftredend |
|-----------------------|--|---|-------------------------------------|-------------|---------------------|
| Cees Roozmond | Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties | Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van Th.J.W.A. Ploegmakers | 10-06-2021 herkozen voor 2e periode | 2024 | 2027 |
| Aukje Kroondijk | Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport | Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum | 10-06-2021 herkozen voor 2e periode | 2024 | 2027 |
| Jan Sonneveld | Secretaris/ penningmeester | Opgetreden op 18 februari 2022 als opvolger van H. Frankena | 2025 | 2028 | 2031 |
| George de Jong | Lid, aandachtsgebied algemene zaken | Opgetreden op 29-01-2021 | 2024 | 2027 | 2030 |
| Annemiek van der Vorm | Lid, aandachtsgebied topsport | Opgetreden op 29-01-2021 als opvolger van E.H.M. Hendrix | 2024 | 2027 | 2030 |
| Jan Markink | Bestuurslid, aandachtsgebied recreatie en paardenwelzijn | Opgetreden op 17-11-2023 | 2026 | 2029 | 2032 |

9.3.3 Vergaderingen bestuur

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2023 tienmaal. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: Plan en begroting 100 jaar KNHS, disciplinereglementen, Algemeen Wedstrijdreglement, Jaarverslag 2022, Jaarrekening 2022, accountantsverslag 2022, Begroting 2024, Jaarplan 2024, vergaderschema Ledenraad 2024, vergaderschema KNHS-bestuur 2024, samenstelling diverse besturen/commissies/tuchtrechtelijke colleges, voordracht voorzitter diverse fora, Sectorraad Paarden, samenwerking KNHS/FNRS, onderscheidingsbeleid, klachtenprocedure, integriteitsplan, voordrachten gouden onderscheiding en formaliseren bestaande remuneratieregeling.

9.3.4 Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door de Algemeen Directeur, Financieel Directeur en Bestuurssecretaris/Advocaat, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief.

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2023 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het KNHS-bestuur € 48.394,-.

9.3.5 Gedragscode bestuur

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

9.3.6 Procedure benoeming bestuursleden

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is, met inachtneming van de statuten die in 2019 geldend zijn, als volgt:

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval dat herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid zich herkiesbaar stelt, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund, wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is, wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.

3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.
5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is, kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst, wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozene zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

9.4 Managementteam in 2023

9.4.1 Wisselingen in het managementteam

Per 1 januari 2023 is Sarah Heijse gestart in de functie van Commercieel Manager. Doordat de wederzijdse verwachtingen uiteen liepen heeft Sarah per juli 2023 in gezamenlijkheid met de KNHS besloten om de KNHS te verlaten.

In augustus 2023 zijn Selma Schreuder en Hester van der Bij toegevoegd aan het managementteam.

In februari 2024 hebben de KNHS en Patrice Assendelft overeenstemming bereikt over het beëindigen van de arbeidsovereenkomst.

9.4.2 Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

9.4.3 Samenstelling managementteam

Het managementteam bestaat in 2023 uit:

- Patrice Assendelft, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Iris Boelhouwer, Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken
- Esther Hendriksen, Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring
- Gerard Arkema, Manager Wedstrijdsport
- Sarah Heijse, Commercieel Manager (tot juli 2023)
- Selma Schreuder, Personeel en Organisatie
- Hester van der Bij, Bestuurssecretaris/advocaat

Het managementteam komt één keer per twee weken bijeen. In 2023 heeft het managementteam zes keer een strategiedag gehad. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere langetermijnvisie voor ogen gehouden, inspeliend op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

9.5 Vertrouwens(contact)persoon

De KNHS heeft twee vertrouwens(contact)personen binnen de organisatie. Medewerkers kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij (vertrouwenscontactpersoon) of Selma Schreuder (vertrouwenspersoon). Leden kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij, Bestuurssecretaris/Advocaat als vertrouwenscontactpersoon. In 2023 zijn 6 gevallen gemeld. Ook is het mogelijk om anoniem contact te zoeken via www.fier.nl of contact op te nemen met het centrum Veilige Sport Nederland.

9.6 Sport en integriteit; grensoverschrijdend / ongewenst gedrag

De Nederlandse sportbonden en NOC*NSF staan voor een eerlijke, veilige, open sport. NOC*NSF heeft als overkoepelend orgaan het initiatief genomen om een nieuwe visie op sport en integriteit te ontwikkelen. Integriteit is een voorwaarde voor de toekomst van de sport "zonder maatregelen die de integriteit borgen, zullen sponsors en overheden mogelijk hun handen van de sport aftrekken en wordt met name de topsport, waarin incidenten onder een vergrootglas liggen, kwetsbaar". Als sport het maatschappelijk belang dient, moet sport aan maatschappelijke normen voldoen. In 2023 heeft Hester van der Bij deelgenomen aan de leergang "Integriteit in de sport" van NOC*NSF om opgeleid te worden tot integriteitscoördinator en het integriteitsplan voor de KNHS opgesteld om met een structurele integriteitsaanpak te gaan naar een veilige, eerlijke en schone paardensport.



Grensoverschrijdend gedrag hoort niet thuis in de sport. Het is de overtuiging van de KNHS dat integriteit een onmisbaar fundament is voor het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen. Integriteit gaat over het bevorderen van de waarden van de sport: open, eerlijk en veilig. Integriteit gaat ook over het creëren en in stand houden van een positieve sportcultuur. En daarmee ook over het tegengaan van integriteitsschendingen in de sport zoals corruptie, fraude, seksuele intimidatie, grensoverschrijdend gedrag, machtsmisbruik, discriminatie, (humane) doping, matchfixing en criminele inmenging.

Integriteit is een wezenlijk onderdeel van de kwaliteit van het bestuur van een sportbond en vormt een belangrijke voorwaarden voor het vertrouwen van leden in de sportbond. De bijzondere kenmerken van een sportbond, zoals de besteding van ledenmiddelen en een monopolypositie op vele terreinen, vereisen van de bond een hoog niveau van integriteit. De KNHS heeft diverse kaders gesteld met betrekking tot integriteit (zoals o.a. het aanstellen van een vertrouwenscontactpersoon, gedragscodes en een klokkenluidersregeling). Er is echter behoefte aan een structureel integriteitsbeleid op grond waarvan actieve en permanente sturing ten aanzien van dit thema plaatsvindt.

In 2023 is er gewerkt aan een integriteitsplan om het integriteitsbeleid op een afgestemde en samenhangende manier vorm te geven en in uitvoerende zin concreter te maken. Er is aandacht nodig voor de uitvoering van alles wat geregeld is. Voorbeelden zijn het vastleggen van nevenfuncties en van financiële belangen en het vaststellen van kwetsbare functies binnen de sportbond. Maar ook verdient het onderwerp integriteit vanuit de verschillende invalshoeken regelmatig aandacht in werkoverleggen, functionerings- en intervisiegesprekken en in dilemmabijeenkomsten. De acties uit dit integriteitsplan zijn gericht zowel op bestuurlijk- als op directie- als op werkorganisatieniveau van de KNHS. Een aantal acties is inmiddels in uitvoering of kan direct worden opgepakt, andere acties vergen nog nadere besluitvorming op bestuurlijk- of directieniveau. In dit integriteitsplan worden de concrete acties, een korte duiding van het proces en de oplevering ervan aangegeven.

Het integriteitsplan zal worden gevolgd door een zogenaamde "Handreiking voor aangesloten verenigingen en sportaanbieders van de KNHS". Het gaat dan om een Handreiking voor besturen van aangesloten verenigingen en sportaanbieders. Een Handreiking met richtlijnen die compact en concreet is en helpt om de integriteitsambitie van de KNHS waar te maken en bij te dragen aan de ambitie om in 2032 de meest toonaangevende paardensportbond van Europa te zijn.

9.7 Instituut Sportrechtspraak

Tijdens KNHS-wedstrijden, maar ook daarbuiten, worden bij ruiters en amazones humane dopingcontroles uitgevoerd. Deze controles worden uitgevoerd door de Dopingautoriteit. De procedures voor, tijdens en na de dopingcontroles die gelden voor KNHS-leden zijn vastgelegd in het Nationaal Dopingreglement van het Instituut Sport Rechtspraak. De doelgroepen die op humane doping gecontroleerd kunnen worden staan hier ook in vermeld.

In 2022 heeft de aanklager namens de KNHS aangifte gedaan van overtreding van het Reglement Seksuele Intimidatie. De Tuchtcommissie van ISR heeft de zaak in 2023 behandeld en uitspraak gedaan. In 2023 is er ook aangifte gedaan door de aanklager namens de KNHS betreffende humane doping. De uitspraken worden vermeld op de website van ISR.



9.8 Verslag Ondernemingsraad (OR)

Samenstelling en vergaderstructuur OR

De OR heeft een wisseling doorgemaakt in 2023. Marloes Tuithof en Ad Wagemakers zijn afgetreden. Per 1 juni 2024 zijn Ilse Ferwerda en Arjen Coppoolse formeel toegetreden tot de OR.

Elke zes weken vergadert de Ondernemingsraad met de Algemeen Directeur. In 2023 heeft de OR twee keer vergaderd met het voltallige managementteam en twee keer per jaar met een afvaardiging van het KNHS-bestuur.

Adviesaanvragen

De OR heeft in 2023 geen formele adviesaanvragen ontvangen. Wel is er beweging in de organisatie. In januari 2023 heeft de OR haar visie gedeeld over het pauzeren van het traject met het bedrijf EVZ inzake het functiehuis. De OR ziet de noodzaak, maar vraagt om duidelijk en helder te communiceren om gemaakte beloftes na te komen en ervoor te zorgen dat uitstel geen afstel wordt.

Na het vertrek van de Commercieel Manager wil het MT de multidisciplinaire aanpak voortzetten. De OR stond achter het besluit om een medewerker van de KNHS hiervoor als aanjager bij het NHC in te gaan zetten. De OR heeft daarna de Algemeen Directeur voorzien van een ongevraagd advies, waarin aandacht werd gevraagd voor het bewaken van de voortgang op de actuele thema's en werkzaamheden van team Recreatiesport.

Instemmingsaanvragen

Begin 2023 hebben de OR en het managementteam gezamenlijk de verplichte vrije dagen voor 2023 bepaald. Eind 2023 zijn de verplichte vrije dagen voor 2024 gezamenlijk vastgesteld en gepubliceerd.

10 Kampioenen 2023

Wat een jaar, wat een kampioenen! In 2022 zijn er diverse nationale kampioenschappen verreden. Ieder kampioenschap had prachtige kampioenen. Wij zijn trots op iedere kampioen.

10.1 Alle nationale kampioenen

10.1.1 Dressuur

Zware Tour: Marlies van Baalen (Brakel) - Habibi DVB
U25: Marten Luiten (Winschoten) - Fynona
Young Riders: Robin Heiden (Alphen aan de Maas) - Gasmonkey
Junioren: Anique Frans (IJsselmuiden) - Jack Sparrow
Children: Esmae Niessen (Hulsberg) - Dadona Diva
Para-dressuur: Frank Hosmar (Haarle) - Alphaville N.O.P.

10.1.2 Springen

Senioren: Maikel van der Vleuten (Someren) - O'Bailey vh Brouwershof N.O.P.
Young Riders: Auke Feenstra (Drachten) - Jolineke
Junioren: Hilde Veenstra (Drachtstercompagnie) - Gideon DLS
Children: Nina Houtzager (Rouveen) - Hero Elvis

10.1.3 Eventing

CCI4*: Janneke Boonzaaijer (Renswoude) - I'm Special N
Young Riders: Puck Buijnsters (Oisterwijk) - Image Of Roses
Junioren: Sophie Weening (Raalte) - Kontent Vd Watermolen

10.1.4 Mennen

Vierspan paarden: Bram Chardon (Den Hoorn)
Enkelspan paarden: Larissa Jansma (Drachten)
Tweespan paarden: Erik Evers (Oudenbosch)
Vierspan pony's: Marijke Hammink (Bornerbroek)
Tweespan pony's: Cas Hendriks (Zeeland)
Enkelspan pony: Milou Huisman (Putten)
Paramennen: Francisca den Elzen (Drouwenerveen)

10.1.5 Voltige

Senioren: Annebeth Kubbe (Jelling - Denemarken)
Junioren: Sam dos Santos (Retie)

10.1.6 Endurance

CEI3* (160km): Marijke Visser (Stavelot - België) - Djawann de Madigou

10.2 KNHS Kampioenschappen

10.2.1 Dressuur paarden

ZZL: Niels Bax (Weert) - First Lewis

Z2: Febe van Zwambagt (Bergharen) - Le Vermont

Z1: Lotje Schoots (Houten) - Irvin

M2: Sophie Welmers, regio Gelderland - Moulin Rouge

M1: Jesslin Vinkesteyn, regio Utrecht - Mississippi

L2: Christel Heuseveldt (Lunteren) - No Secret

L1: Kelly Riddering (Landgraaf) - Raimondo

B: Denise Koster (Benningbroek) - Guitar Hero DCF

10.2.2 Dressuur pony's

Z2 cat. DE: Isabella Karajkovic (Woerden) - First Hummer

Z1 cat. DE: Sanne Glissenaar (De Meern) - Die Wilde Dreizehn

Z1-Z2 cat. C: Indy Schneider, regio Zuid-Holland - Roosendaal's
Miracle

M2 cat. DE: Esmee Warlich, regio Limburg - Brego

M1 cat. DE: Lieke Ydema, regio Friesland - Heidehof's Santa Rosa

M1-M2 cat. C: Ima van der Velden, regio Noord-Brabant -
Woldberg's Tobias

M1-M2 cat. AB: Lynn Heesakkers, regio Noord-Brabant - Twister

L2 cat. DE: Esmee Niessen (Schaesberg) - Dempsy Sil

L2 cat. C: Bo Leijten (De Meern) - King Arthur

L2 cat. A/B: Ziba Souren (Hulsberg) - Mr. Harvey Grey

L1 cat. DE: Noor van Haaren (Nispen) - Eindershof Waylon

L1 cat. C: Tess Gaakeer (Gemonde) - Happy Socks

L1 cat. AB: Marije Hiemstra (Sleen) - Sparky

B cat. DE: Diede Heuvelman (Oisterwijk) - Bünteeichen Vivaldo

B cat. C: Liz Arends (Huissen) - Samorens Mareno

B cat. AB: Chloë Yacob (Boskoop) - Super Dexter

10.2.3 Springen paarden

1.40m: Cecile Klaassen (Schijndel) - Cilydi

1.35m: Pernilla Josse (Lattrop) - Meyboom's Miss Pandorra Z

1.30m: Mandy Deurloo (Poortvliet) - Heureuse

1.20m: Geertje van Aarle (Heeswyk Dinther) - Nikki

1.10m: Suze Bos (Renswoude) - Love It (v. Classe HS)

1.00m: Lisa Schröder (Tubbergen) - Mama Mia Picobello Z

10.2.4 Springen pony's

1.30 cat. DE: Jersey Kuijpers (Helmond) - Lafaletta

1.20 cat. DE: Kyra Snoeijer (IJsselmuiden) - Dongravin

1.10 cat. DE: Senna Beckers (Baexem) - Karl van Orchid's

1.00 cat. DE: Daniek Vissers (Veulen) - Hello

1.00 cat. C: Imke Boden (Noord- Essen) - Hoge Linthorst Ali B

0.90 cat. DE: Lynn van Lierop (Asten) - Earl Grey Bloemendael

0.90 cat. C: Lauren Noltes (Notter) - Bonne Femme

0.80 cat. C: Cindy Kosse (Tubbergen) - KSH Gucci

0.70 cat. AB: Luna Krul (Nieuwleusen) - Yellowa

Rijstijl

0.80 cat. DE: Pim van Benthum (Lattrop-B) - Gentle Touch

0.80 cat. C: Valerie Rodenburg (Hoogstraten) - Hamtaro

0.60 cat. AB: Julia Bosch (Nagele) - Spirit

0.50 cat AB: Femke Westerbeek (Wijster) - Sterre

10.2.5 Dressuur Paarden Subtop

ZZ-Zwaar: Kirsten Brouwer (Gameren) - Lightning Star

Lichte Tour: Dinja van Liere (Uden) - Vita di Lusso

10.2.6 Dressuur Paarden Hippiade

ZZL: Lotje Schoots (Groenraven) - Lucrum Ferguson

Z2: Amber Hage (Huijbergen) - Mercurius ACM

Z1: Dennis Ausma (Bennekom) - Mexpression

M2: Carlijn Huberts (Beers) - Mozes T.

M1: Kim Alting (Veere) - Barça

L2: Jorien Janmaat (Montfoort) - Nacho Sk

L1: Rianne De Jong-Gerritsen (Beesd) - Noblesse Oblige

B: Annelot van Dongen (Rockanje) - Oh' look at me

10.2.7 Dressuur Pony's Hippiade

Z2 cat. DE: Sophie van der Steen (Erp) - His Royal Badness DK

Z1 cat. DE: Esmæ Niessen (Schaesberg) - Diamond Blue

Z1-Z2 cat. C: Ima van der Velden (Gemonde) - Woldberg's Tobias

M2 cat. DE: Jaidy de Winter (Oud-Beijerland) - Winters Nygaards

Blondie

M1 cat. DE: Felyne Boschloo-Karsijns (Brummen) - Shakira

M1-M2 cat. C: Floor Kulik (Borsele) - Remito's Miracle,

M1-M2 cat. AB: Fabiënne Raijmakers (Asten) - Ollie

L2 cat. DE: Elin Buijs (Rockanje) - Champ du Bois

L2 cat. C: Nicky Tenwolde (Bodegraven) - Bekveld Daphne

L2 cat. A/B: Amy Vos (Nunspeet) - Pancho

L1 cat. DE: Marjolein Ebbers (Ottersem) - Amalia's Marcus

L1 cat. C: Elize Besseling (Berkel-Enschot) - Brenjenhof's Igor

L1 cat. AB: Fay van den Broek (Nederweert) - Bambi

B cat. DE: Neeltje Twint (Beemster) - Devill's Kiss Naoni

B cat. C: Nikky ten Hove (Rijssen-Holten) - Bentley

B cat. AB: Tooske Twint (Beemster) - Super Dexter

10.2.8 Springen Paarden Hippiade

1.40m: Claudia Morsink - Cekina Z (Regio Overijssel)

1.35m: Britt van Erp - Fornarina Z (Regio Noord-Brabant)

1.30m: Gerwilmer Ton - Out of the Blue vd Haagakkers (Regio
Gelderland)

1.20m: Miranda Spronk-Rienties - Wezenberg's Balou de Regor
(Regio Overijssel)

1.10m: Fleur Wolfs - Kinus Kamiro (Regio Limburg)

1.00m: Silke Reuvekamp - Cannavaro (Regio Drenthe)

10.2.9 Springen Pony's Hippiade

1.30 cat. DE: Bethany Vos - Nashville B (Regio Gelderland)

1.20 cat. DE: Guusje Gaasbeek - Emilinda (Regio Zuid-Holland)

1.10 cat. DE: Kyra Klopman - Gruyter's Bruno Mars (Regio
Gelderland)

1.00 cat. DE: Chloë Jacob - Stayerhof's Benefit (Regio Zuid-
Holland)

1.00 cat. C: Cindy Kosse - KSH Mistral (Regio Overijssel)

0.90 cat. DE: Tyara Verheijen - Kantje's Cobra (Regio Limburg)

0.90 cat. C: Feline Asbroek - Hatsikidee (Regio Overijssel)

0.80 cat. DE: Eva de Roos - Carnakilly Lady Doris (Regio Drenthe)

0.80 cat. C: Jayvin Gerritsen - Storm (Regio Utrecht)

0.70 cat. C: Linn Geysen - Hoge Linthorst Ali B (Regio Noord-
Brabant)

0.70 cat. A/B: Feline Scherphof - Binky (Regio Gelderland /
Flevoland)

0.60 cat. A/B: Noah van de Ven - Dreamer (Regio Noord-Brabant)

0.50 cat. A/B: Suus Boeren - Olé (Regio Noord-Brabant)

10.2.10 Afdelingsdressuur

Viertallen paarden klasse ZZ: De Drentsche Aa - Vries

Viertallen paarden klasse Z: Stroomruiters - Beilen

Viertallen paarden klasse M: HTC Hessum - Overijssel

Viertallen paarden klasse L: Kanonne's Bommetjes! - Noord-
Brabant

Viertallen Kür op Muziek paarden klasse M/Z/ZZ: Kánonne by
Höveler - Noord-Brabant

Zestallen paarden klasse L: RV. De Pasruiters (junioren) - Neede

Zestallen paarden klasse Z: St. Steffenrijders - Laren

Viertallen pony's klasse Z cat. BCDE: Team Hurricanes - Noord-
Brabant

Viertallen pony's klasse M cat. BCDE: PC. Hertruiters -
Hellendoorn

Viertallen pony's klasse L cat. BCDE: Hertruiters - Hellendoorn

Viertallen pony's klasse L cat. ABC: Ponydiva's

Viertallen Kür op Muziek pony's klasse M/Z cat. BCDE: Hurricanes
- Noord-Brabant

Zestallen pony's klasse L cat. BCDE: De Molenruiters, Rekken

Zestallen pony's klasse L cat. ABC: De Hullen, Noord-Sleen

10.2.11 Verenigingskampioenschappen

Paarden: Rijvereniging Flevoruiters (Dronten)

Pony's: Ponyclub Klein Maar Dapper (Nunspeet)

10.2.12 Eventing Paarden

CCI3*-S: Willemina van der Goes-Petter (Maarsbergen) - Ekino

Zevenjarige Eventingpaarden: Willemina van der Goes-Petter
(Maarsbergen) - Legende P

Zesjarige Eventingpaarden: Janneke Boonzaaijer (Renswoude)
- Moreno Grove

Z: Nina van de Brug - Flirter

M: Maartje Lont - Maicke

L: Anouk van Hese - Contessa's GP Candy

B: Britt Riethorst - Lexus

Equipe-kampioenschap paarden: Noord-Brabant

10.2.13 Eventing pony's

Z: Fenne van Lanen - Star Charlie WNE

M: Lotte Hamstra - Diamond

L: Tess Aerts - Mikki

B: Ruben Ellerman - Cantos

Equipe-kampioenschap pony's: Noord-Brabant

10.2.14 Mennen Hippiade

Samengesteld mennen

Enkelspan paard klasse M: Marion Hanegraaf - Silvester

Enkelspan pony klasse M: Chantal Vermerris - Brynithon Flyers
Magic

Enkelspan paard klasse L: Koen de Wit - Handy

Enkelspan pony klasse L: Astrid Weijts - Special One

Tweespan paarden klasse M: Arjen Holties - Gazal, Magistraat,
Fellow W

Tweespan pony's klasse M: Jelle Leliveld - Sam, Playboy

Tweespan paarden klasse L: Ferdy Melsen - Illusionist, Lobke,
Lord Arie

Tweespan pony's klasse L: Lisa Brouwer - Bruno, Jip

Vierspan paarden klasse L/M: Jonas Corten - Day Dreamer,
Brento, Hero, Black Devil

Vierspan pony's klasse M: Eline Geurs - Baileys von Clus, Cb's
Gamler van de D&D Hoeve, Fantastic Kalypso vom Schedeta,
Fiona vom Schedetal, Lucky Whisper van de D&D Hoeve

Vierspan pony's klasse L: Johan Belien - Romji, Diego, Frits, Max,
Puck

Tandem pony's klasse L/M/Z: Rex Pannekoek - Misty, Thunder

Mennen dressuur

- Enkelspan paarden klasse ZZ: Mirjam Vinke-Deen - Evers,
Mendistrict West
- Enkelspan pony's klasse ZZ: Manoek van Ewijk - Darlinca,
Mendistrict Oost
- Enkelspan paarden klasse Z: Judith Olsman - Hans Gentle,
Mendistrict Oost
- Enkelspan pony's klasse Z: Ellen Wijdenes Wrentnall - Red Fox,
Mendistrict Noord
- Enkelspan paarden klasse M: Cindy Benschop - Liberty,
Mendistrict West
- Enkelspan pony's klasse M: Marije Van der Graaff - Brenk
Kenwood, Mendistrict Oost
- Enkelspan paarden klasse L: Shanna De Groot - Lareska,
Mendistrict West
- Enkelspan pony's klasse L: Anouk De Geijter - Lennox, Mendistrict
Oost
- Enkelspan paarden klasse B: Kim de Groot - Nareska, Mendistrict
West
- Enkelspan pony's klasse B: Kim Zuidema - Frisia's Sarah Gold,
Mendistrict Zuid
- Tweespan pony's klasse M/Z/ZZ: Lindsay Landman - Filia van de
Langewiek, Joppe van de Langewiek, Mendistrict West
- Tweespan paarden klasse B/L/M/Z: Ito Werkman - Marjet, Sofie N,
Mendistrict Noord
- Tweespan pony's klasse B/L: Jeannette Rijkema - Weidehoek's
Esli, 't Koetshuis Hamish, Mendistrict Noord

Mennen vaardigheid

- Enkelspan paarden klasse Z/ZZ: Paul Versluis - Bombarie,
Mendistrict Noord
- Enkelspan pony's klasse ZZ: Geert Van Dijk - Lady Luna
Mendistrict Oost
- Enkelspan pony's klasse Z: Jolanda Schimmel - Gaasbeek -
Toppie, Mendistrict Oost
- Enkelspan paarden klasse M: Suzanne Roman - Casanova,
Mendistrict Oost
- Enkelspan pony's klasse M: Reno ten Hoeve - Miss Goldstar,
Mendistrict Noord
- Enkelspan paarden klasse L: Koerina Dijkstra - Magnifique,
Mendistrict Noord
- Enkelspan pony's klasse L: Kees Kroon - Elcon His Majesty,
Mendistrict West
- Enkelspan pony's sulky L/M/Z/ZZ: Anouk Mersman - Leona,
Mendistrict Noord
- Tweespan paarden klasse L/M/Z/ZZ: Henk van der Weerd - Blakt's
Django, Roman, Mendistrict Oost
- Tweespan pony's klasse M/Z/ZZ: Ischa Vink - Iwan, Sam,
Mendistrict Oost
- Tweespan pony's klasse L: Nathalie Ruardy - Charlie, Donald,
Mendistrict Noord

10.2.15 Voltige

Klasse Z Solo: Rik Bierling, longeur Maureen Heekert - Escape

Klasse Z Pas de Deux: Isabelle Delemarre/Isalotte van Agteren,
longeur Meta Jans - Zidane B

Klasse Z Teams: Lichtenvoorde 1, longeur Joyce Roemaat -
Geneve

Klasse M Solo: Mara Verbiest, longeur Lisette Peeters - El Arenal

Klasse M Pas de Deux: Renske van Kruiselbergen /Jeske Geerts,
longeur Lisa Rademaker - Gijs

Klasse M Teams: Ravenruiters 1, longeur Lisa Rademaker - Gijs

Klasse L Solo: Mirte Ruitenbeek, longeur Sofie van de Laan -
Escada Piaget

Klasse L Pas de Deux: Mirte Ruitenbeek/Carlijn Hagen, longeur
Sofie van der Laan - CSI

Klasse L Teams: Meers Paardencentrum 1, longeur Jorinda
Jongkind - Ireto L

Klasse B Teams: TOP, longeur Maureen Heekert - Escobar

Klasse B Solo: Merel Hollander, longeur Pauline Bouwmeester -
Darlitha's Diamond

Klasse B Pas de Deux: Eline Leever en Marije Hiemstra, longeur
Sofie vd Laan - Escada Piaget

10.2.16 Endurance

Klasse 1 lang: Ilse Vossen - Rambo

Klasse 2 lang: Dylano van Nunen - Kyra's Promising Hidden Treasure



10.3 Internationale kampioenen en medaillewinnaars

In 2023 waren er weer Europese en wereldkampioenschappen in verschillende takken van de paardensport. De ruiters van TeamNL wisten het afgelopen jaar diverse mooie internationale medailles te winnen.

10.3.1 Springen

Wereldbekerfinale Omaha (VS) 4-8 april 2023

| | | |
|----|-----------------|---------------|
| 2e | Harrie Smolders | Monaco N.O.P. |
|----|-----------------|---------------|

EK Gorla Minore (ITA) Young Riders 10-16 Juli 2023, individueel

| | | |
|-------|------------------|----------------|
| Brons | Skye Morssinkhof | G-Vingino Bleu |
|-------|------------------|----------------|

Zilver landenwedstrijd

EK Gorla Minore (ITA) Junioren 10-16 juli 2023, team

| | |
|----------------|------------------|
| Finn Boerekamp | Mimosa |
| Emma Bocken | Kadessa Z |
| Thijmen Vos | I've got the Key |
| Nick Nanning | Bandia |
| Wesley de Boer | Kaphira |

EK Gorla Minore (ITA) Junioren 10-16 juli 2023, individueel

| | | |
|-------|--------------|--------|
| Brons | Nick Nanning | Bandia |
|-------|--------------|--------|

10.3.2 Dressuur

Brons landenwedstrijd

EK Budapest region - Pilisjászfalu (HON) U25 11-16 juli 2023, team

| | |
|-------------------------|-----------------------------|
| Zoë Kuintjes | Cupido |
| Marten Luiten | Fynona |
| Daphne van Peperstraten | Greenpoint's Cupido |
| Thalia Rockx | Golden Dancer de la Fazenda |

EK Budapest region - Pilisjászfalu U25 (HON) 11-16 juli 2023, individueel

| | | |
|--------|---------------|--------|
| Zilver | Marten Luiten | Fynona |
|--------|---------------|--------|

EK Budapest region - Pilisjászfalu (HON) Young Riders 11-16 juli 2023 Kür

| | | |
|--------|---------------|--------|
| Zilver | Marten Luiten | Fynona |
|--------|---------------|--------|

10.3.3 Paradressuur

Goud landenwedstrijd

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023, team

| | |
|----------------|---------------------|
| Demi Haerkens | EHL Daula N.O.P. |
| Sanne Voets | Demantur RS2 N.O.P. |
| Frank Hosmar | Alphaville N.O.P. |
| Lotte Krijnsen | Rosenstolz N.O.P. |

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023 Grade IV, individueel

| | | |
|--------|---------------|---------------------|
| Goud | Demi Haerkens | EHL Daula N.O.P. |
| Zilver | Sanne Voets | Demantur RS2 N.O.P. |

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023 Grade V, individueel

| | | |
|--------|--------------|-------------------|
| Zilver | Frank Hosmar | Alphaville N.O.P. |
|--------|--------------|-------------------|

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023 Grade III kür

| | | |
|-------|----------------|-------------------|
| Brons | Lotte Krijnsen | Rosenstolz N.O.P. |
|-------|----------------|-------------------|

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023 Grade IV kür

| | | |
|--------|---------------|---------------------|
| Goud | Demi Haerkens | EHL Daula N.O.P. |
| Zilver | Sanne Voets | Demantur RS2 N.O.P. |

EK Riesenbeck (DUI) 4-10 september 2023 Grade V kür

| | | |
|--------|--------------|-------------------|
| Zilver | Frank Hosmar | Alphaville N.O.P. |
|--------|--------------|-------------------|



10.3.4 Mennen

Wereldbekerfinale Bordeaux (FRA) 5 februari 2023

| | | |
|-----------|------------------|---|
| 2e | Bram Chardon | Kendi/ Favory Farao/ Dreef Inca/ Dreef Kapitany |
| 3e | IJsbrand Chardon | Favory Fantom/ Casper/ Maestoso Miszter/ Feles |

Goud landenwedstrijd

EK Vierspan Exloo (NED) 23-27 augustus 2023, team

| | |
|------------------|---|
| Bram Chardon | Freddy/ Generaal/ Idool N/ James Bond/ Juventus |
| Koos de Ronde | Alino/ Cupido/ Emir Morocco/ Zerino/ Zimon |
| IJsbrand Chardon | Balero/ Eddy/ Enrico/ Favory Fantom/ Leopold |

EK Vierspan Exloo (NED) 23-27 augustus 2023, individueel

| | | |
|---------------|---------------|---|
| Goud | Bram Chardon | Freddy/ Generaal/ Idool N/ James Bond/ Juventus |
| Zilver | Koos de Ronde | Alino/ Cupido/ Emir Morocco/ Zerino/ Zimon |

Brons landenwedstrijd

WK Paramennen Exloo (NED) 23-27 augustus 2023, team

| | |
|----------------|----------------|
| Jacques Poppen | YK Twan |
| Josien de Boer | Zowie |
| Ingmar Veneman | Siglavy Linada |

WK Paramennen Exloo (NED) 23-27 augustus 2023, individueel

| | | |
|------------------|-----------------|----------------|
| Zilver G2 | Ingmar Veneman | Siglavy Linada |
| Brons G2 | Aad van Marwijk | Dokito |

Goud landenwedstrijd

WK Pony's Oirschot (NED) 29 augustus - 3 september 2023, team

| | |
|---------------------|---|
| Brent Janssen | Regina's Hielke |
| Milou Huisman | Thysje |
| Rodinde Rutjes | De kuilen's Brody/ Kuikhornster Milano/ Majan S Swen |
| Melanie van de Bunt | Storm/ Tumtum/ Zuidhoeve'sHenzel |
| Marijke Hammink | Beukenhof's Wesley/ Gert/ Pietje v.d. Knollentuin/ Roosendaal's Thunder/ Ysselvliedts Curley Mate |
| Jan de Boer | Heidepark's Him/ Shorebrooks Hole in one/ Shorebrooks Hot 'n Spicey/ Shorebrooks Hot Tropic/ Templedruid Smirnoff |

WK Pony's Oirschot (NED) 29 augustus - 3 september 2023, individueel

| | | |
|----------------------|---------------------|--|
| Goud tweespan | Rodinde Rutjes | De kuilen's Brody/ Kuikhornster Milano/ Majan S Swen |
| Zilver | Melanie van de Bunt | Storm/ Tumtum/ Zuidhoeve'sHenzel |
| Brons | Cas Hendriks | Jip/ Mister Jim/ Sunstar's Cloud |
| Goud vierspan | Marijke Hammink | Beukenhof's Wesley/ Gert/ Pietje v.d. Knollentuin/ Roosendaal's Thunder/ Ysselvliedts Cwurley Mate |

WK Tweespan Le Pin au Haras (FRA) 26 september - 1 oktober, individueel

| | | |
|--------------|------------|---------------------|
| Brons | Erik Evers | Jari/ Datzó/ Impuls |
|--------------|------------|---------------------|

WK Jonge Paarden Lamotte Beuvron (FRA) 5-8 oktober 2023

| | | |
|-------------------------|------------------------|---------------|
| Brons 6-jarigen | Sabrina Melotti | Melotti Texel |
| Zilver 7-jarigen | Wilbrord van den Broek | Love to Dance |

10.3.5 Voltige

Wereldbekerfinale Omaha (VS) 3-8 april 2023

| | | |
|----|----------------|----------------------------|
| 2e | Sam Dos Santos | Max - Longeur Sarah Krauss |
|----|----------------|----------------------------|

WK Junioren Flyinge (ZWE) 24-30 juli 2023, solo heren

| | | |
|----|----------------|-------------------------------|
| 1e | Sam Dos Santos | Chameur - Longeur Rian Pierik |
|----|----------------|-------------------------------|

10.4 Winnaars competities

| Competitie/Rubriek | Ruiter | Paard |
|---|----------------------|-----------------------|
| KNHS- Anemone Cup | | |
| Children | Sophie Evers | Beaumonde |
| Pony's | Dominique van Dalsen | Zky |
| Junioren | Anique Frans | Jack Sparrow |
| Young Riders | Robin Heiden | Gasmonkey |
| KNHS- Roelofsen Horse Trucks Competitie | | |
| Grand Prix | Geert-Jan Raateland | VMF Chardonnay |
| U25 | Quinty Vossers | Hummer |
| Lichte Tour | Nicky Snijder | Jackson Sth |
| KNHS Para Dressuur Trophy | Frank Hosmar | Alphaville N.O.P. |
| KNHS - Topsportcompetitie Morssinkhof en Janssen | | |
| Young Riders | Wesley de Boer | Icarinda |
| Junioren | Nick Nanning | Bandia |
| Children | Nick Steeghs | Gladstone V |
| Pony's | Yfke Priem | Zafarano vh Gehucht Z |

| Competitie/Rubriek | Ruiter | Paard |
|---|---|--------------------|
| Hartog Trophy 2023 | | |
| Pony's | Stella Heijligers | Thistje Junior |
| Children | Britt Weusthof | Agono |
| Junioren | Jesse Berkers | Lapphira H |
| Young Riders | Emmy Hermsen | La Baule B |
| Harry's Horse zitcompetitie 2023 | | |
| Categorie 1 | Noor Blanksma, RSC De Meiden van Haarman | |
| RSC De Meiden van Haarman | Willemijn Punt, Horsecenter Pirouette | |
| Categorie 2 | Gaila Knol, Manege De Arckelhoeve | |
| Horsecenter Pirouette | Viënna Nijs, RSC De Schimmelkroft | |
| Categorie 3 | Tamara van der Velden, Manege Satana | |
| BR Springcompetitie 2023 | | |
| S40 | Maaïke Bouwman, Manege Klein Oever | Wendolien |
| S60 | Tara van den Hoek, Stal Groenendaal | Groenendaal's Zina |
| S80 | Sam Klein Kranenbarg, RSC De Meiden van Haarman | MVH Firenze |
| Best-springend Ruitersportcentrum | Stal Groenendaal, Bunschoten-Spakenburg | |



11 Personen

Personen d.d. 31 december 2023

11.1 Ledenraad

| | |
|-------------------------|-----------------------------------|
| F. Beenhakker | KNHS Regio Noord-Brabant |
| P.W. Berends | Dressuur |
| Mw. M.S.M. Blom | Bondsatletencommissie |
| M. Broertjes | KNHS Regio Noord-Holland |
| A. Chardon | Mennen |
| Mw. M. Eenkhoorn-Breman | KNHS Regio Overijssel |
| A. Hoekstra | KNHS Regio Zuid-Holland |
| R. van den Hoogen | Springen |
| Mw. E.J.C. Jeucken | Platform Jeugd |
| Mw. H.J. de Koning | KNHS Regio Groningen |
| A.J. Kooijman | KNHS Regio Drenthe |
| Mw. J.R. Lebon | Platform Wedstrijdorganisaties |
| T.W.B. Moesman | Platform Hippische Ondernemers |
| C. de Niet | KNHS Regio Utrecht |
| Mw. L. Peeters | KNHS Voltigevereniging |

| | |
|------------------------------------|--------------------------|
| Mw. M. Ponk | KNHS Regio Friesland |
| Mw. M.E. de Pundert- Ponzo Dieu | KNHS Regio Zeeland |
| Mw. C.Y. van Ravenstein | KNHS Endurancevereniging |
| H.G.W. Sterk | KNHS Regio Limburg |
| A.J. Valk | Eventing |
| E. Westerink | KNHS Regio Gelderland |

11.2 Financiële Commissie van de Ledenraad

| | |
|-------------------------|--|
| P. Boogaard | Onafhankelijk voorzitter |
| A. Hoekstra | Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland |
| C. de Niet | Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht |
| Mw. M. Ponk | Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland |
| Mw. C.Y. van Ravenstein | Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Endurance |

11.3 Vertrouwenscommissie van de Ledenraad

| | |
|--------------------|---|
| H.G.W. Sterk | Vertegenwoordiger regio's: Regio Limburg |
| A.J. Valk | Vertegenwoordiger fora: Eventing |
| G.H.G. van Wijlick | Vertegenwoordiger fora: Recreatie |

11.4 Selectieadviescommissie van de Ledenraad

| | |
|--------------------|----------------|
| Mw. E.J.C. Jeucken | Platform Jeugd |
| <i>Vacant</i> | |
| <i>Vacant</i> | |

11.5 KNHS-bestuur

| | |
|-------------------------|---------------------------|
| C. Roozmond | Voorzitter |
| Mw. A. Kroondijk | Vicevoorzitter |
| J. Sonneveld | Secretaris/Penningmeester |
| G.L. de Jong | Lid |
| J. Markink | Lid |
| Mw. H.G.A. van der Vorm | Lid |

11.6 Managementteam

| | |
|-----------------------|---|
| P. Assendelft | Algemeen Directeur |
| G. Arkema | Manager Wedstrijdsport |
| Mw. H.M. van der Bij | Advocaat/Bestuurssecretaris |
| Mw. I. Boelhouwer | Directeur Topsport (Technisch Directeur) |
| Mw. E. Hendriksen | Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring |
| T.J.R. van der Meulen | Financieel Directeur |
| Mw. S.M. Schreuder | Personeel & Organisatie |

Ondersteuning Bestuur en Directie/Directiesecretariaat:

| | |
|----------------------|-----------------------------|
| Mw. H.M. van der Bij | Advocaat/Bestuurssecretaris |
| Mw. S.P.C. de Bruin | Directiesecretaresse |
| Mw. L.J. Ulrich | Directiesecretaresse |



11.7 Ondernemingsraad

| | |
|-----------------------|----------------|
| Mw. D. Waning-Vermeer | Voorzitter |
| Mw. E de Weert | Vicevoorzitter |
| R. de Rooij-Bakker | Secretaris |
| A.J.Q. Coppoolse | Lid |
| Mw. I.G. Ferwerda | Lid |
| A.W.F. Wagemakers | Lid |

11.8 Veterinair adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

11.9 Tuchtrechtspraak

11.9.1 Tuchtcollege

| | |
|---|--|
| Mw. mr. R.I.V. de Rooij-Scherpenhuijsen Rom | Voorzitter |
| Mr. A. van der Meer | Lid (tevens 1e plaatsvervangende voorzitter) |

| | |
|--------------------|-----|
| Mr. B.A.J. Haagen | Lid |
| Mw. mr. B. Loeffen | Lid |
| Mw. drs. A. Pen | Lid |

11.9.2 Raad van Appèl

| | |
|-----------------------------------|----------------------|
| Mw. mr. A.W. van Dooren-Korenstra | Voorzitter |
| Mw. mr. J. Petrie | Vicevoorzitter |
| Drs. E.K. Dolfijn | Lid |
| P.M. Wiersinga | Lid |
| Juridisch secretarissen: | |
| Mw. E. Bos | Juridisch secretaris |
| Mw. mr. L. Pander | Juridisch secretaris |

11.9.3 Commissie van Beroep

| | |
|-----------------------------|------------|
| Mw. mr. M. Blackstone-Rosie | Voorzitter |
| Mw. mr. F. de Reus | Lid |
| Mw. M. Reibestein | Lid |

11.9.4 Aanklagers

| | |
|-----------------|------------------|
| Mr. M.E. Bentum | Eerste Aanklager |
|-----------------|------------------|

11.9.5 Geschillencommissie

| | |
|------------------|-----------------------------|
| T.J.H.M. Linssen | Voorzitter |
| R.M. van Male | Plaatsvervangend voorzitter |

| | |
|------------------|-----|
| H.W.E. Riedlin | Lid |
| Mw. J.S. Wissink | Lid |

11.10 Ereleden en leden van verdienste

11.10.1 Ereleden

| | |
|-------------------|---|
| C. van Eysinga | † |
| M. van der Heuvel | † |
| J.H.W. Pasman | † |
| H.J. van der Wal | † |
| J. Werners | † |

11.10.2 Leden van Verdienste

| | |
|---------------------|---|
| Prof. H.J. Breukink | |
| Ir. G.J.M. König | † |
| G.J. van Muylwijk | |
| J.C.S. Schoufour | † |
| E.M.M. Schreurs | † |
| F.H. Schreve | |
| H.A. van Tuijl | † |

11.11 Disciplinefora

11.11.1 Dressuurforum

| | |
|--------------------------------|------------|
| P.W. Berends | Voorzitter |
| A.V. Bol | Lid |
| Mw. R. Bottelier | Lid |
| Mw. A.H. Luiten-Willems | Lid |
| Mw. M.T.M. Drohm | Lid |
| Mw. J.K. Leonhardt-Glimmerveen | Lid |
| Mw. S.M. Mollema | Lid |
| Mw. M. de Goede-Haasjes | Lid |
| Mw. P. Osterholt | Lid |
| J.J.M. Thissen | Lid |
| J.W. M. Verhoeven | Lid |
| Mw. J.M.G. de Vos | Lid |
| B. de Wal | Lid |



11.11.2 Springforum

| | | |
|---------------------|---|------------|
| R. van den Hoogen | | Voorzitter |
| Mw. M.E. Augustijn | | Lid |
| Mw. E. van de Beek | | Lid |
| J.A. Bouwhuizen | | Lid |
| A.F.J.M. Boerekamps | | Lid |
| Mw. A.M. Dohms | | Lid |
| Mw. L. van de Graaf | | Lid |
| J.W.G. Klokman | † | Lid |
| Mw. M. van Kooten | | Lid |
| Mw. J.A. Petrie | | Lid |
| W. Schepers | | Lid |
| T.N. de Vries | | Lid |
| A.G. Zwienenberg | | Lid |

11.11.3 Eventingforum

| | | |
|-----------------------|--|------------|
| A.J. Valk | | Voorzitter |
| Mw. E. Driehuyzen | | Lid |
| Mw. F.R. van Gelderen | | Lid |
| F. Gerrets | | Lid |
| Mw. S. de Jong | | Lid |
| Mw. M. Louwerse | | Lid |
| Mw. S.G.J. Rasenberg | | Lid |
| Mw. E.I. Regelink | | Lid |
| Mw. D. Tap | | Lid |
| Mw. A.A. Vermaire | | Lid |

11.11.4 Enduranceforum

| | | |
|---------------------|--|------------|
| Mw. D.M. Dickhoff | | Voorzitter |
| Mw I.G. Heldoorn | | Lid |
| Mw. C.Y. Ravenstein | | Lid |
| Mw. M.J.C. Rutten | | Lid |

11.11.5 Voltigeforum

| | | |
|----------------------------|--|------------|
| R. de Bruin | | Voorzitter |
| Mw. C.J. Danvers | | Lid |
| Mw. S. Jansen | | Lid |
| Mw. A. de Keijzer-Nienhuis | | Lid |
| Mw. J.P.F. Roemaat | | Lid |
| Mw. J. Verwayen-Achterkamp | | Lid |
| Mw. H.L. van Wingerden | | Lid |

11.11.6 Menforum

| | | |
|------------------|--|------------|
| H. A. Koning | | Voorzitter |
| B. van den Bosch | | Lid |
| S. van Eijk | | Lid |
| W. de Groot | | Lid |
| Mw. M. Heijkoop | | Lid |
| R.M.J. Schuiling | | Lid |
| P. Versluis | | Lid |
| M.J. Vink | | Lid |
| F. Wijts | | Lid |

11.11.7 Recreatieforum

| | |
|-----------------|--------------------------|
| G. Huijer | Voorzitter |
| B.J. Bekkering | Mendistrict Noord |
| M.P. Bottelier | Regio Drenthe a.i. |
| C.H.J. Kalis | Mendistrict Noord |
| H. J. de Koning | Regio Groningen a.i. |
| Mw. C. Laanen | Regio Utrecht |
| W.A.M. Lempers | Regio Limburg |
| H. Lodewijks | Regio Overijssel a.i. |
| H.C.M. Meijs | Mendistrict Zuid |
| J. Pael | Mendistrict West |
| Mw. M. Rosier | Regio Friesland |
| P.A.C. Timmer | Regio Noord-Brabant a.i. |
| J. Verbunt | Regio Zeeland |
| M.S. Vermeulen | Regio Noord-Holland |

11.12 Topsportcommissies

11.12.1 Dressuur

| | |
|--------------------------------|------------|
| S. Korver | Voorzitter |
| P.A.J. van der Meer | Lid |
| Mw. M.J. Peutz | Lid |
| Mw. I.A.M. Schellekens-Bartels | Lid |
| A.C van Silfhout | Lid |

11.12.2 Springen

| | |
|--------------------|------------|
| L. Konickx | Voorzitter |
| E. Hoogenraat | Lid |
| J.J.G.M. Lansink | Lid |
| E. van der Vleuten | Lid |
| V.K.H. Voorn | Lid |

11.12.3 Eventing

| | |
|------------------|------------|
| T. van de Vendel | Voorzitter |
| M. Buurman | Lid |
| A.D. Heffernan | Lid |
| Mw. M.M. de Kam | Lid |
| Mw. M. Schurink | Lid |

11.12.4 Endurance

| | |
|--------------------------------|------------|
| Mw. M.E.E. van der Kooi-Jonker | Voorzitter |
| Mw. J.O. Lakeman | Lid |
| E.F. Kok | Lid |

11.12.5 Voltige

| | |
|--------------------|------------|
| Mw. A. Verhagen | Voorzitter |
| Mw. C.S. de Ridder | Lid |
| Mw. F. Jurgens | Lid |

11.12.6 Mennen

| | |
|--------------|------------|
| J. Houterman | Voorzitter |
| A. Aarts | Lid |
| A. Chardon | Lid |
| A. van Roon | Lid |

11.12.7 Paradressuur

| | |
|----------------------------|------------|
| J. Stokkel | Voorzitter |
| Mw. L. Cevaal | Lid |
| Mw. J. van Rooijen-Heutink | Lid |

11.13 Bondsatletencommissie

| | |
|-----------------------------|------------|
| Mw. M. S.M. Blom (Eventing) | Voorzitter |
| W.P.C. Greve (Springen) | Lid |
| Mw. A.E. Kubbe (Voltige) | Lid |
| H.P. Minderhoud (Dressuur) | Lid |
| Mw. S. Voets (Paradressuur) | Lid |

11.14 Platformen

11.14.1 Platform Hippische ondernemers

| | |
|-----------|-------------------|
| G. Arkema | KNHS (voorzitter) |
|-----------|-------------------|

| | |
|---|-----------------------|
| M. Jansen | PIP-team (secretaris) |
| R. Beukers | Regio Noord-Holland |
| Mw. R. Bottelier | Regio Drenthe |
| Th. Derks | Regio Noord-Brabant |
| T. Moesman | Regio Zuid-Holland |
| Mw. H. Nijhof | Regio Gelderland |
| P. Prins | Regio Groningen |
| Mw. M. Rodrigues das Chagas- Meerman | Regio Zeeland |
| C. van Ulden | Regio Friesland |
| Mw. E. van der Zanden | Regio Overijssel |

11.14.2 Platform Jeugd

| | |
|--------------------|------------|
| Mw. E.J.C. Jeucken | Voorzitter |
| Mw. Q. van de Beek | Lid |
| Mw. A.E. Dijk | Lid |
| Mw. J. van Beek | Lid |
| Mw. P. Bulsing | Lid |
| Mw. F. van Dijk | Lid |
| J. Hoogland | Lid |
| Mw F. van Ingen | Lid |
| Mw. D. de Jager | Lid |
| Mw. S. Koning | Lid |
| Mw. A. Krops | Lid |
| Mw. L. Moedt | Lid |

11.14.3 Platform Wedstrijdorganisaties

Mw. J.R. Lebon

Verder nog in oprichting

Mw. M. Danielsson

Penningmeester

Mw. Bruggink

Lid

Mw. M. van der Velden

Lid

Mw. J. Vernimmen

Lid

11.15 Diverse commissies

11.15.1 Redactieraad Paard&Sport

Mw. E. Hendriksen

Voorzitter

P. van Pinxteren

Hoofdredacteur

Mw. P. Lourens-Striegel

Redacteur

11.16.2 KNHS Voltigevereniging

Mw. L. Peeters

Voorzitter

W. Verbiest

Secretaris

J.A. Oltmans

Penningmeester

Mw. M. van Dijk

Lid

Mw. H.L. van Wingerden

Lid

11.15.2 Geschillencommissie selectiebeleid topsport

A. Binnenmars

M.A.H. van der Heijden

Mw. J.A. Petrie

P. Wiersinga

11.16 Overige verenigingen

11.16.1 KNHS Endurancevereniging

Mw. C.Y. Ravenstein

Voorzitter

Mw. M. Moor

Secretaris



11.17 Overige besturen

11.17.1 Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

| | |
|------------------|-----------------------|
| Mw. I. Haveman | Voorzitter |
| Mw. J. Bonenkamp | Vicevoorzitter |
| Mw. Y. de Jong | Secretaris |
| Mw. H. Scholtens | Penningmeester |
| Mw. M. Cornelisz | Commissaris Nationaal |

11.17.2 Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN)

| | |
|-------------------|------------|
| Mw. M.L. Henneman | Voorzitter |
| Mw. A. Diks | Lid |
| J.H. Folmer | Lid |
| H.J. Wevers | Lid |

11.18 Afvaardigingen naar externe organisaties

11.18.1 FEI

FEI General Assembly

| |
|-------------------|
| Mw. I. Boelhouwer |
| H. Frankena |

FEI Board

| | |
|-----------------------|--------|
| Th.J.W.A. Ploegmakers | Member |
|-----------------------|--------|

FEI Jumping Committee

| | |
|------------|--------|
| L. Konickx | Member |
|------------|--------|

FEI Para Dressage Committee

| | |
|----------------------------|--------|
| Mw. J. van Rooijen-Heutink | Member |
|----------------------------|--------|

FEI Driving Committee

| | |
|--------------|--------|
| J. Houterman | Member |
|--------------|--------|

FEI Vaulting Committee

| | |
|-------------|--------------|
| R. de Bruin | Deputy Chair |
|-------------|--------------|

FEI Eventing Risk Management Steering Group

| | |
|----------|--------|
| G. Naber | Member |
|----------|--------|

11.18.2 EEF

EEF Board

| | |
|-----------------------|-----------|
| Th.J.W.A. Ploegmakers | President |
|-----------------------|-----------|

EEF Brotherhood and Development Committee

| | |
|------------------------|--------|
| M.A.H. van der Heijden | Member |
|------------------------|--------|

EEF Working Group Dressage

| | |
|------------------------|--------|
| M.A.H. van der Heijden | Member |
|------------------------|--------|

EEF Working Group Driving

A. Aarts Member

EEF Working Group Strategic Planning

Th.J.W.A. Ploegmakers Member

H. Frankena Member

EEF Working Group Sustainability

I. Huisman Member

EEF Working Group Vaulting

Mw. C.S. de Ridder Member

11.18.3 NOC*NSF

*NOC*NSF Algemene Vergadering*

P. Assendelft

T.J.R. van der Meulen

*NOC*NSF Overleg Bondsdirecteuren*

P. Assendelft

*NOC*NSF Grote bondenoverleg*

P. Assendelft

11.18.4 Stichting WK Jonge Dressuurpaarden

Mw. H.G.A. van der Vorm

11.18.5 N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)

H. Frankena Voorzitter

A.S. Cats Lid

A. de Feijter Lid

F.T.M.B. Kemperman Lid

E.M.H. Hendrix Lid

11.18.6 Stichting Veilige Paardensport (SVP)

B. van Asselt

P. van Assendelft

11.18.7 Stichting Paard Verbindt

B. Wassenaar Voorzitter

Mw. Y. Elte Penningmeester

Mw. A. Kroondijk Secretaris

HKH M. De Bourbon de Parme Lid

Mw. M. van Bijsterveld Lid

12 Overzicht sponsors

De KNHS heeft veel sponsors die de KNHS en de paardensport in Nederland structureel ondersteunen. Door deze ondersteuning is de KNHS in staat de paardensport in Nederland te ontwikkelen, bevorderen en faciliteren. De KNHS is al haar partners hier zeer dankbaar voor. In 2023 had de KNHS de volgende sponsors:

12.1 Hoofdsponsor

Nederlandse Loterij is hoofdsponsor van TeamNL Paardensport Springen, Dressuur, Eventing & Paradressuur
Odido is hoofdsponsor van TeamNL Paardensport Springen, Dressuur en Eventing.

12.2 Teamsponsor

Witte van Moort is teamsponsor van TeamNL Para-Dressuur.

12.3 Official partners

Agradi
Pavo

12.4 Official suppliers

HORKA
Horseware Ireland
Pikeur
Eskadron

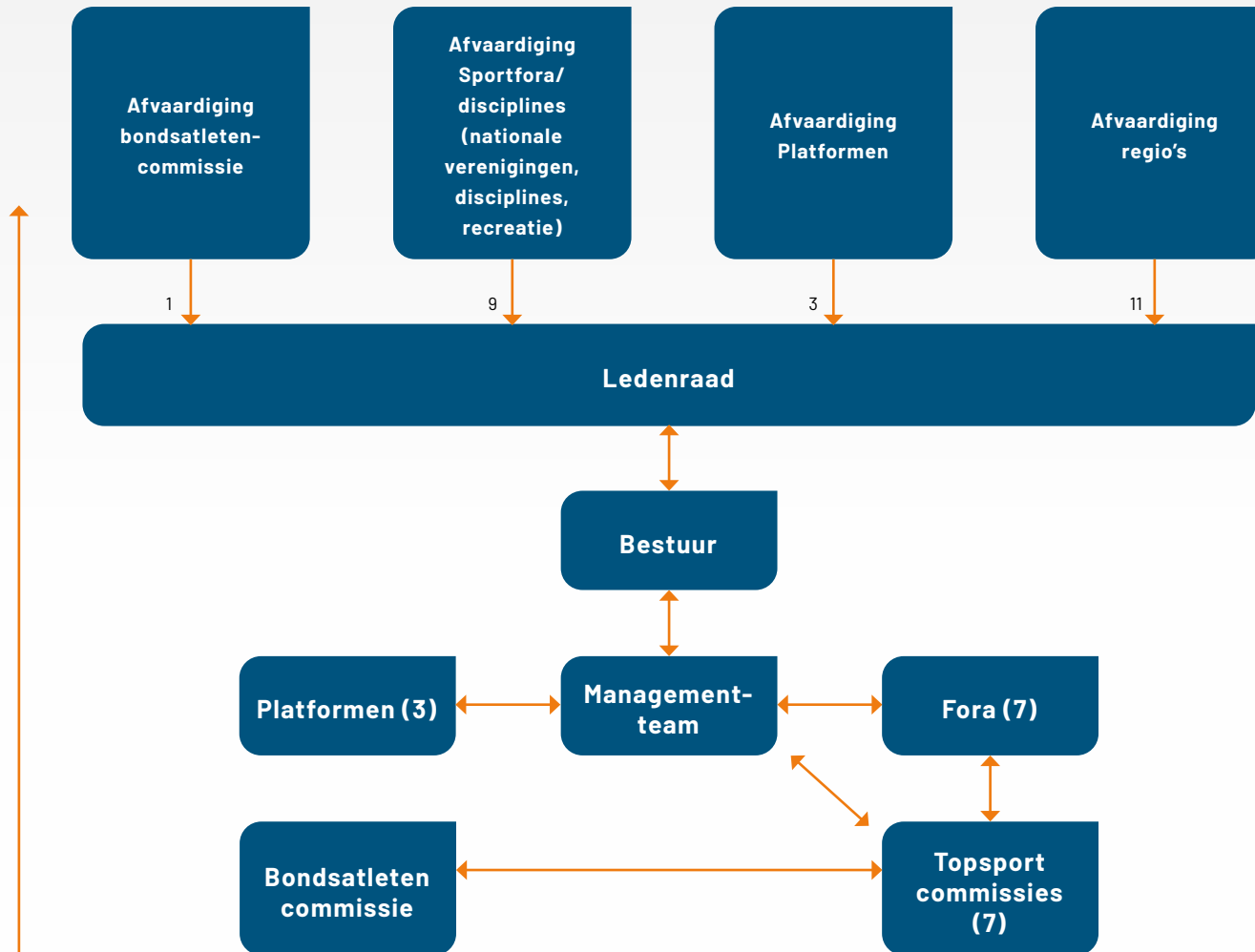
12.5 Competitiesponsors

Anemone Horse Trucks
Hartog
Harry's Horse - Jansen International Trading
Morssinkhof-Rymoplast
Roelofsen Horse Trucks
Sjef Janssen Beheer BV

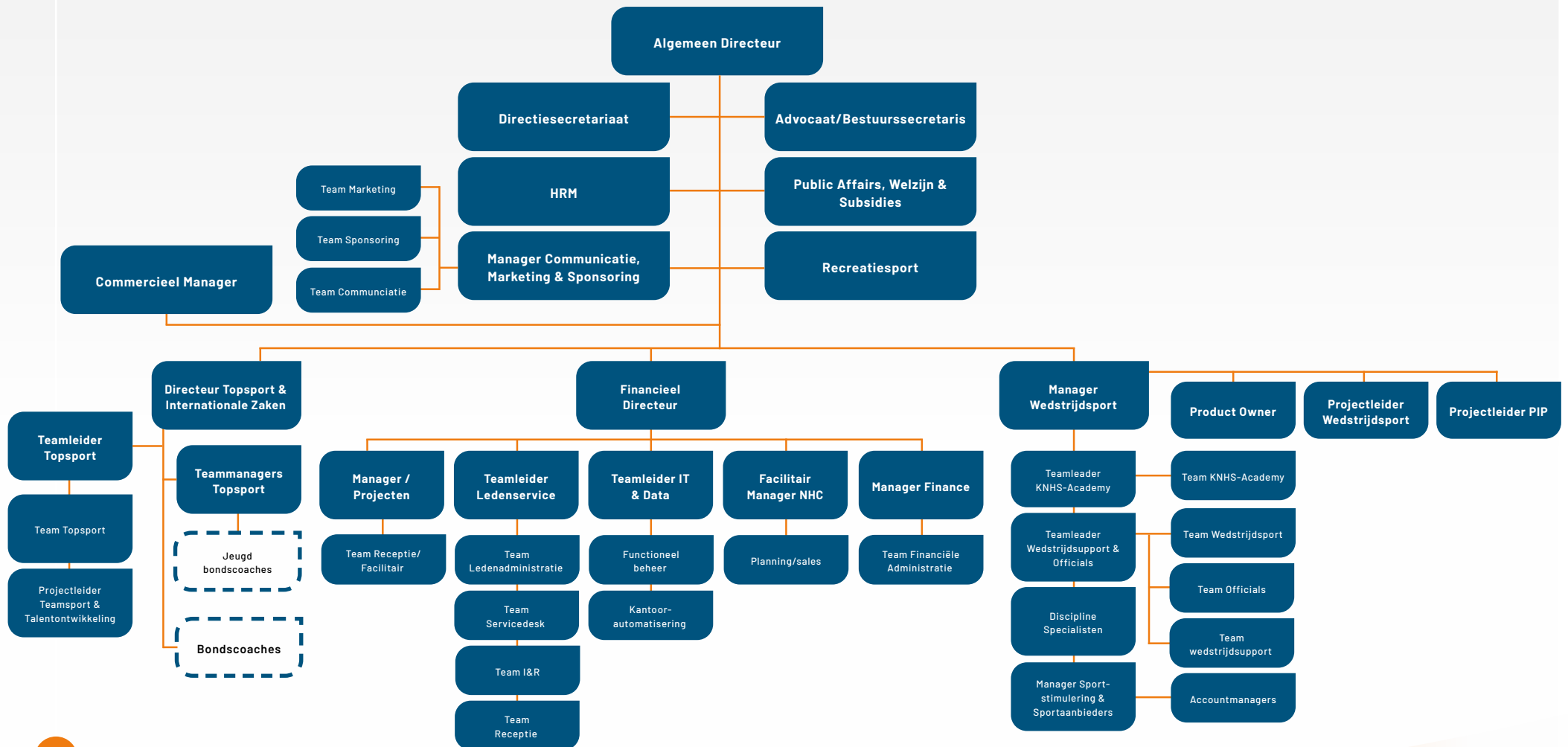
12.6 Sponsors

Boehringer Ingelheim
De Zeeuwse Verzekeringen
EFO Paardenverzekering
Zilveren Kruis Achmea

Organogram KNHS-organisatiestructuur



Organogram KNHS-kantoororganisatie



Colofon

Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

Vestiging

KNHS-centrum Ermelo

Postbus 3040

3850 CA Ermelo

Tel.: 0577-408200

E-mail: info@knhs.nl

Website: www.knhs.nl

Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

Coördinatie en (eind)redactie

KNHS Directiesecretariaat en KNHS Afdeling Communicatie,
Marketing & Sponsoring

Ontwerp en lay out

Interface Communicatie, Ede

