

1 NOVEMBER 2023



JAARPLAN KNHS

BOUWEN AAN EEN STEVIG FUNDAMENT
VOOR EEN DUURZAME PAARDENSPORT

MANAGEMENTTEAM | KNHS

KNHS

De Beek 125, Ermelo

Inhoud

Voorwoord.....	2
Overtuiging & Missie	4
Onze kernwaarden	5
Streefdoelen 2032	6
Doelstellingen 2024	7
Kritische succesfactoren.....	9
Paardenwelzijn op nummer één	10
Verdere uitwerking per doelstelling.....	12
1. <i>Verdere vernieuwing van de wedstrijdsport</i>	12
2. <i>Medailles op Olympische en Paralympische Spelen</i>	13
3. <i>Lerende omgeving met focus op paardenwelzijn</i>	14
4. <i>De maatschappelijke waarde van het paard</i>	16
5. <i>Betere online ledenervaring</i>	17
6. <i>Jong KNHS</i>	17
7. <i>Aantal paardensporters</i>	18
8. <i>Streven naar 0+-resultaat</i>	19
Op weg naar 2032.....	19
Veilig sportklimaat & integriteit.....	20
Duurzaamheid.....	21
Sponsors.....	21
Partners.....	22

Voorwoord

Dit jaarplan is tot stand gekomen in een tijd waarin veel onzeker is. De enorme inflatie, kostenstijgingen, de energiecrisis, de klimatologische uitdaging en een politiek onrustig landschap, naast het terugveren na de Corona pandemie hebben een weerslag op de paardensport en de KNHS.

De toegenomen kosten zorgen ervoor dat mensen minder geld te besteden hebben en dit zet maatschappij breed sportdeelname onder druk, ook de deelname aan de paardensport, dat relatief gezien een dure sport is. Bovendien wordt er door de maatschappij en politiek steeds kritischer gekeken naar hoe wij onze sport beoefenen en of wij het welzijn van de paarden goed voor elkaar hebben.

Deze ontwikkelingen hebben invloed op dit jaarplan en de bijbehorende begroting van de KNHS. Door de toegenomen kosten zal de KNHS bezuinigingen doorvoeren, alternatieve inkomstenbronnen onderzoeken en een indexatie op de tarieven moeten doorvoeren.

In 2024 zetten we de eerste stappen richting onze nieuw geformuleerde streefdoelen voor 2032. Een lange termijn strategie met als doel een duurzame toekomst van de Nederlandse paardensport. Hierbij wil de KNHS uitgroeien tot de meest toonaangevende paardensportbond van Europa. Dit doen we door:

- Eigentijdse, diervriendelijke en breed toegankelijke paardensport te faciliteren.
- Moderne ICT-voorziening waardoor we een optimaal serviceniveau kunnen garanderen.
- Waarbij een warm en gastvrij gevoel de maat is.
- Waarbij we elkaar zien en horen en met elkaar en niet over elkaar in gesprek gaan.
- Waar plezier van paard en mens centraal staat bij de sport.
- Waarbij we economisch in een gezonde, betaalbare balans zijn.
- Waarbij we naar de hoogst mogelijke prestatie streven, op ieder niveau.
- Waar we elkaar begroeten en feliciteren op wedstrijd, waar onze gezamenlijke passie zorgt voor verbinding in plaats van afgunst.

We beginnen in 2024 met het bouwen van een stevig fundament. Hoe we dit gaan doen staat beschreven in dit jaarplan.

Mooi paardensportjaar

Natuurlijk gaan we er ook een prachtig paardensport jaar van maken waarin paardenwelzijn, eerlijke sport en veiligheid voorop staan. Jonge ruiters kunnen beginnen met paardrijden bij FNRS-maneges en KNHS-verenigingen met de Bixie&Friends ruiteropleiding. Onze verenigingen organiseren weer duizenden wedstrijden waar onze leden aan deel kunnen nemen. We gaan aan onze officials trainingen en bijscholingen aanbieden en onze TeamNL ruiters en amazones nemen deel aan het meest prestigieuze evenement in de sport, de Olympische en Paralympische Spelen die in 2024 in Parijs georganiseerd worden.

Vernieuwing ICT-infrastructuur

2024 is ook gericht op het vernieuwen van de noodzakelijke ICT-infrastructuur achter de wedstrijd sport, opleidingen en ledenadministratie. Door deze noodzakelijke vernieuwingen door te voeren maken we het mogelijk om de administratieve verwerking van de sport sneller en effectiever te organiseren, toekomstbestendig te zijn en vernieuwingen in de sport te kunnen blijven faciliteren.

Cees Roozemonde

&

Patrice Assendelft

Voorzitter

Algemeen directeur

Overtuiging & Missie

Wij geloven dat paardensport zorgt voor een unieke band tussen ruiter en paard. Deze band draagt bij aan een gezonder en gelukkiger leven voor beiden.

Met plezier, ambitie en leiderschap creëren we een gastvrije, duurzame en veilige omgeving waarin iedere paardensporter, nu en in de toekomst, het beste uit zichzelf en zijn paard naar boven kan halen. Paardensporters zijn fan van de KNHS.

Onze kernwaarden

De KNHS heeft zes kernwaarden die leidend zijn bij alles wat we doen. Zo zetten we bij het maken van keuzes het welzijn van het paard voorop, zorgen wij ervoor altijd over de laatste kennis en inzichten te beschikken en delen wij dit met onze leden, lopen we voorop in de duurzame ontwikkeling van de paardensport met oog voor toekomstige generaties, excelleren we samen, halen we het beste uit onszelf en elkaar en stellen wij ons ten doel om onze leden en paarden de best mogelijke paardensportbeleving te geven.



Streefdoelen 2032

Samen op weg naar de meest toonaangevende paardensportbond van Europa

De paardensport is volop in ontwikkeling. Nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen zorgen ervoor dat we onszelf opnieuw uit moeten vinden. Wat tien jaar geleden de norm was, wordt nu niet meer geaccepteerd. Als KNHS willen we voorop lopen in de ontwikkeling van de paardensport naar een sport met een breed maatschappelijk draagvlak, een sport die populair is bij jong en oud en een sport die niet alleen goed is voor de mens, maar ook voor het paard. Wij zijn ervan overtuigd dat dit kan en dat het moet. Daarom hebben we voor 2032 een aantal streefdoelen waar we de komende jaren stap voor stap naar toe gaan werken.

1

De KNHS heeft de paardensport, mede op basis van wetenschappelijk onderzoek, dusdanig geïnnoveerd dat de Nederlandse paardensport wordt ervaren en gezien als duurzaam, eigentijds, gastvrij en paardvriendelijk.

2

De ruiters van TeamNL behoren tot de beste paardensporters van de wereld, behalen structureel medailles op Internationale Kampioenschappen en Olympische Spelen en zijn een voorbeeld als het gaat om paardvriendelijke topsport.

3

Met plezier, ambitie en leiderschap hebben wij samen met onze sportaanbieders, officials en bestuurlijk kader een gastvrije, duurzame, veilige en lerende omgeving gecreëerd waarin iedere paardensporter het beste in zichzelf naar boven kan halen en waarbij het welzijn van het paard altijd voorop staat.

4

De rol van de Nederlandse paardensport is breed maatschappelijk geaccepteerd en heeft een positief imago.

5

In 2032 wordt de KNHS door haar leden en stakeholders gewaardeerd met minimaal een 8 voor paardvriendelijkheid, deskundigheid en gastvrijheid. Paardensporters zijn fan van de KNHS. De KNHS streeft daarbij altijd naar een gezonde exploitatie waarin kosten en baten in balans zijn.

Doelstellingen 2024

Om uiteindelijk de meest toonaangevende paardensportbond van Europa te zijn en onze streefdoelen voor 2032 te realiseren is het belangrijk om in 2024 te beginnen met het bouwen van een stevig fundament voor deze ambitie en doelen. Elk volgend jaar willen we stapsgewijs en met focus en toewijding verder bouwen aan een duurzame toekomst van de Nederlandse paardensport. In 2024 werken we gezamenlijk aan de volgende acht doelstellingen:

1

De ingezette vernieuwing van de wedstrijd sport, zodat deze wordt ervaren en gezien als duurzaam, eigentijds, gastvrij en paardvriendelijk, wordt verder vormgegeven. Eind 2024 heeft dit geresulteerd in een sterkere verbinding met sportaanbieders zodat zij optimaal gebruik kunnen maken van het sportaanbod van de KNHS, een betere binding met (manege)ruiters en een grotere aandacht voor de manier van rijden en het paard als happy athlete in de beoordeling van de wedstrijd sport door juryleden.

2

De ruiters van TeamNL behoren tot de beste paardensporters van de wereld en behalen op de Olympische Spelen en Paralympische Spelen van Parijs een teammedaille in de discipline springen en paradressuur, een individuele medaille in het springen, dressuur en paradressuur en een top 8 klassering in de eventing.

3

Met plezier, ambitie en leiderschap creëren wij samen met onze sportaanbieders, officials en bestuurlijk kader een gastvrije, duurzame, veilige en lerende omgeving voor onze leden en paarden. Paardenwelzijn is hierbij in 2024 de belangrijkste focus. Eind 2024 is 60% van de KNHS-leden bekend met de KNHS-welzijnscode en 8 beloften aan het paard en draagt deze actief uit.

4

Het maatschappelijk belang van de paardensport en het paard in de maatschappij wordt door de KNHS actief gepromoot en de KNHS is elke twee weken in Den Haag om lobby te voeren op de voor de paardensport belangrijke thema's.

5

De online beleving voor leden wordt verder verbeterd. Er komt een Mijn KNHS voor officials en een plan van aanpak en ontwerp voor een verbetering van Mijn KNHS voor ruiters en sportaanbieders. Dit stelt ons in staat meer doelgroepgericht te communiceren. Dit draagt bij aan een hogere waardering van leden en officials, minimaal een 7, voor gastvrijheid.

6

Meer dan de helft van alle KNHS-leden is jonger dan 30 jaar. Daarom spelen jongeren een belangrijke rol in de ontwikkeling van de paardensport. In 2024 wordt Jong KNHS opgericht met een eigen jeugdbestuur. Het Young Leaders Platform, Geef de Jeugd een stem en het Young Leaders programma maken onderdeel uit van Jong KNHS.

7

Het aantal leden en het aantal wedstrijdssporters dat bij de KNHS is aangesloten blijft stabiel ten opzichte van het aantal leden in 2023. Dit betekent een stabilisatie van de dalende trend van de afgelopen jaren.

8

In 2024 streeft de KNHS naar een 0+ resultaat, maar we begroten een licht negatief resultaat. Door de hoge inflatie zijn de kosten van de KNHS ook snel gestegen. Om deze toegenomen kosten te kunnen dragen worden extra bezuinigingen doorgevoerd, alternatieve inkomstenbronnen onderzocht en een prijsindexatie toegepast op de tarieven.

Kritische succesfactoren

De volgende kritische succesfactoren zijn van belang bij het halen van onze streefdoelen 2032 en doelstellingen 2024.

Leden- tevredenheid

De KNHS is een vereniging van leden. De mate van tevredenheid van leden is bepalend voor het succes van de bond.

Mate van paardenwelzijn in de sport

De mate van paardenwelzijn in de paardensport is bepalend voor de toekomstbestendigheid van de sport.

Kwaliteit sport- infrastructuur

De kwaliteit van de sportinfrastructuur waaronder officials en instructeurs is bepalend voor de ervaring van ruiters en paarden en daarmee de populariteit van de sport.

Kwaliteit sportaanbieders

Een hoge kwaliteit van sportaanbieders draagt bij aan een veilige, duurzame en succesvolle toekomst van de paardensport.

Mondiale toppositie

TeamNL ruiters zijn de rolmodellen voor toekomstige generaties. Een mondiale toppositie tilt de totale paardensport naar een hoger niveau.

Draagvlak maatschappij

De mate van maatschappelijke draagvlak bepaalt of wij in de toekomst de paardensport kunnen blijven beoefenen.

Aantal paardensporters

Het aantal paardensporters in Nederland is bepalend voor het draagvlak van de sport en een succesvolle toekomst.

Aantal KNHS-leden

Het aantal KNHS-leden bepaalt de kracht van het collectief. Hoe meer leden hoe meer daadkracht en invloed.

Aantal wedstrijdsporters

Het aantal wedstrijdporters bepaalt het potentieel van de sport en het behouden van voldoende aanwas voor de top.

Paardenwelzijn op nummer één

In 2023 is de KNHS gestart met het verder verbeteren van paardenwelzijn in de totale sport. Dit is noodzakelijk om een duurzame en gezonde toekomst voor de paardensport te waarborgen. In 2024 gaan we verder op de ingezette weg.

Wetenschappelijk onderzoek welzijn en gezondheid

- KNHS is associated partner in het EQWIP-project (Equine Quality and Wellbeing Information Platform). Deelnemen aan en toegang hebben tot data en kennis van EQWIP zal de KNHS helpen om dé autoriteit te blijven en om zo de Nederlandse paardensporter optimaal te faciliteren. De combinatie van geïntegreerde data aangeleverd door solution partners en geïnterpreteerde data vanuit de wetenschap stelt de KNHS in staat om de paardensport duurzaam te innoveren. Dit is nodig om de Nederlandse paardensport als eigentijds en paardvriendelijk te laten ervaren. Uiteindelijk zal dit een positieve bijdrage leveren aan onze ambitie om in 2032 de meest toonaangevende paardensportbond van Europa te zijn
- KNHS ondersteunt promotieonderzoek van een promovendus van de Universiteit Utrecht (faculteit diergeneeskunde) rondom data in relatie tot dierziekten.

Data verzamelen en inzetten

- DigiPaard: We zetten in op het verder implementeren van het digitale paardenpaspoort DigiPaard om zo de identificatie en registratie (I&R) te vergemakkelijken en verbeteren. Door de uitrol van DigiPaard in de wedstrijdsport gaat in stappen de controle op vaccinaties van een steekproef achteraf verplaatst worden naar een vanzelfsprekendheid vooraf.
- Er wordt een KNHS-datastrategie ontwikkeld waarmee ingespeeld kan worden op de vragen vanuit de sector rondom sportgegevens, waarbij ook de strategische doelen van de KNHS worden ondersteund. Tevens geeft dit aantoonbaar meer inzicht in sportprestaties in relatie tot welzijnsverantwoorde paardensport.

Reglementen aanscherpen

In alle disciplinereglementen (Dressuur, Springen, Eventing, Mennen, Voltige en Endurance) en de bijbehorende harnachementsgids zullen verbeteringen met betrekking tot paardenwelzijn worden opgenomen. Noodzakelijke wijzigingen in het Algemeen Wedstrijdreglement zullen na goedkeuring door de Ledenraad worden geëffectueerd. Deze wijzigingen zullen in werking treden voor de discipline Eventing en Voltige per 1 maart 2024 en voor de overige disciplines per 1 april 2024. Bestuur en werkorganisatie zetten voor 2024 in op de volgende concrete maatregelen:

- Het gebruik van bandages wordt niet langer toegestaan in de wedstrijdsport.
- Het gebruik van een stang en trens hoofdstel wordt alleen toegestaan vanaf de klasse Z2.

- De KNHS blijft bij de FEI lobbyen voor het facultatief maken van het gebruik van een stang en trens hoofdstel op internationaal niveau.

Haagse lobby: politiek volgen en proactief van juiste informatie voorzien

- Met behulp van een lobbybureau monitoren wij proactief ontwikkelingen in de politiek.
- De KNHS is op directieniveau elke twee weken in Den Haag.
- Elke twee maanden zorgen wij ervoor dat er een delegatie uit de politiek bij onze sport aanwezig is.

Publieke opinie volgen en beïnvloeden

- Door mee te doen aan het RTL4 televisieprogramma Het perfecte plaatje (eind 2023) bereiken wij in 2023 en 2024 ruim 2 miljoen Nederlanders met de boodschap over de liefdevolle band tussen mens en paard.
- Ook in 2024 draaien wij samen met de FNRS de campagne “Dit Doet Paardrijden”. Met deze campagne laten we zien hoe bijzonder de band en liefde tussen ruiter en paard is.

De paardenwelzijnsrat omhoog op het Nationaal Hippisch Centrum

- Alle paarden die (voor sport of keuringen) op het NHC verblijven moeten gehuisvest, verzorgd en getraind worden volgens de geldende welzijnsregels en vereisten van de KNHS. Dit geldt ook voor deelname aan wedstrijden, keuringen of ander soortige evenementen. Wordt hier niet aan voldaan dan kan de toegang tot het NHC geweigerd worden.
- Alleen gevaccineerde paarden (influenza) zijn vanaf 1 januari 2024 nog welkom op het KNHS-centrum.
- Alle activiteiten op het NHC moeten voldoen aan de welzijnscriteria van de KNHS zoals de Gids Goede Praktijken en de KNHS Welzijnscode. Gebeurt dit niet, dan kan toegang tot het NHC geweigerd worden.

Met onze eigen achterban het gesprek aangaan

- We organiseren 25 evenementen (minimaal 500 deelnemers) op het KNHS-centrum met educatieve onderwerpen waarbij welzijn en paardvriendelijkheid vooropstaan en officials en instructeurs kunnen licentiepunten krijgen als zij hieraan deelnemen ter bevordering van hun kennis en ontwikkeling.
- Eind 2024 is 60% van onze achterban actief bekend met de KNHS Welzijnscode.
- In 2024 gaan wij een directe relatie aan met al onze sportaanbieders waarbij ook expliciet gevraagd wordt om onze welzijnscode en de regels rondom veilig sportklimaat te omarmen.
- Wij gaan proactief (fysiek en digitaal) het gesprek met onze achterban intensiveren.

Verdere uitwerking per doelstelling

De KNHS heeft voor 2024 acht doelstellingen geformuleerd. De uitwerking per doelstelling staat in de volgende hoofdstukken op hoofdlijnen beschreven.

1. Verdere vernieuwing van de wedstrijd sport

DOEL

De ingezette vernieuwing van de wedstrijd sport zodat deze wordt ervaren en gezien als duurzaam, eigentijds, gastvrij en paardvriendelijk wordt verder vormgegeven. Eind 2024 heeft dit geresulteerd in een sterkere verbinding met sportaanbieders zodat zij optimaal gebruik kunnen maken van het sportaanbod van de KNHS, een betere binding met manegeruiters en een grotere aandacht voor het paard als happy athlete in de beoordeling van de wedstrijd sport door juryleden.

De wedstrijd sport is het kloppend hart van de KNHS. Samen met onze verenigingen, wedstrijdorganisaties, maneges, instructeurs en officials zorgen we voor een fijnmazige sportinfrastructuur die ruiters en paarden de mogelijkheid biedt om op een paardvriendelijke, veilige en eerlijke manier wedstrijden te rijden op ieders eigen niveau. De ingezette vernieuwing van de wedstrijd sport zodat deze wordt ervaren en gezien als duurzaam, eigentijds, gastvrij en paardvriendelijk wordt verder vormgegeven.

In 2024 gaan we onderzoeken of de discipline Working Equitation een aanvulling op het sportaanbod kan zijn voor onze (nieuwe) leden. Ook wordt de ruiteropleiding verbeterd en gaan we de samenwerking met wedstrijdorganisaties versterken. Verdere vernieuwingen van de wedstrijd sport zullen we doelgroep gericht vormgeven in onder andere het project alternatieve sportparticipatie, waarbij de jeugd een belangrijke rol speelt.

KNHS Ruiteropleiding wordt verbeterd

De KNHS Ruiteropleiding wordt geoptimaliseerd zodat dit zorgt voor een betere binding met manegeruiters. Het op termijn digitaliseren van het ruiterpaspoort en het online bijhouden van de ontwikkeling van manegeruiters kan hier een onderdeel van zijn.

Sterkere verbinding met sportaanbieders

We zetten in op een sterkere verbinding met sportaanbieders zodat zij optimaal gebruik kunnen maken van het sportaanbod van de KNHS. Samen zorgen we ervoor dat ruiters door heel Nederland op een deskundige, paardvriendelijke, eerlijke, gastvrije en plezierige wijze leren paardrijden en deelnemen aan wedstrijden op alle niveaus.

Goede KNHS-officials onmisbaar

KNHS-officials zijn onmisbaar voor de wedstrijdssport. Officials zorgen voor veilige en eerlijke sport en borgen paardenwelzijn. Daarnaast zijn zij de ambassadeurs van de KNHS in het veld. In 2024 wordt de inzet van toezichthouders op het losrijterrein vergroot en zal er in de bijscholing van officials meer aandacht zijn voor het beoordelen van de manier van rijden en het paard als Happy Athlete. Zo wordt er stap voor stap gewerkt aan een verdere optimalisatie van paardvriendelijke wedstrijdssport.

De KNHS Academy heeft als doel blijvend kennis te ontwikkelen, te innoveren en te ontsluiten. De KNHS Academy leidt instructeurs, trainers en coaches op die op hun beurt ruiters op een verantwoorde, paardvriendelijke en plezierige manier leren paardrijden. De KNHS biedt ook in 2024 diverse instructeursopleidingen en bijscholingen aan.

2. Medailles op Olympische en Paralympische Spelen

DOEL

De ruiters van TeamNL behoren tot de beste paardensporters van de wereld en behalen op de Olympische Spelen en Paralympische Spelen van Parijs een teammedaille in de discipline springen en paradressuur, een individuele medaille in het springen, dressuur en paradressuur en een top 8 klassering in de eventing.

In 2024 ligt de focus op de Olympische Spelen. Alle vier de Olympische en Paralympische disciplines hebben zich gekwalificeerd met een team. Het doel is om medailles mee naar huis te nemen. Het begint bij het hebben en behouden van goede paarden. De Stichting het Nederlands Olympiade Paard heeft inmiddels 12 paarden vastgelegd tot en met Parijs en kijkt ook nadrukkelijk naar mogelijkheden voor talentvolle paarden, het NOP Potential Programma. Voor de niet Olympische disciplines zijn in 2024 uiteraard ook EK's en WK's waarbij we in alle disciplines goede prestaties mogen verwachten.

Paardenwelzijn staat voorop

De topsportpaarden zijn onze sterren en horen ongeacht de uitslag van de competitie de winnaars te zijn. Onze topsporters dragen in hun manier van rijden en verzorging van hun paarden bij aan een positief beeld van de paardensport. Het welzijn van het paard staat voorop binnen de topsport- en opleidingsprogramma's. De KNHS heeft paardenwelzijn als speerpunt bij de jaarlijkse reglementsherziening van de FEI en werkt ook daarbuiten continu aan een gezond sportklimaat voor paard en ruiter.

Talentontwikkeling

Binnen de beperkte middelen die in 2024 beschikbaar zijn werken we bij de jeugd verder aan de invulling van het beloftenprogramma met het oog op een betere doorstroming naar de kaders. Voor de kaders kijken we nadrukkelijk naar de bijdrage die we als bond kunnen leveren aan het doel: meer medailles op de jeugdkampioenschappen behalen. Ook blijven we inzetten op de doorgroei van de jeugd naar senioren door het inzetten van jonge ruiters tijdens bijvoorbeeld de landenwedstrijden.

Internationaal starten

In Nederland worden zo'n 70 tot 75 internationale wedstrijden per jaar georganiseerd waaronder diverse landenwedstrijden. Hieruit blijkt de waardering van de FEI voor het niveau van de Nederlandse organisatoren. De KNHS werkt aan optimalisering van de dienstverlening en kennisdeling waarbij de toegenomen regeldruk vanuit de FEI en overheden een bijkomende uitdaging is.

Nederlandse ruiters realiseren ongeveer 30.000 starts per jaar op internationale wedstrijden. Om deze ruiters goed te kunnen ondersteunen is een betere aansluiting met het systeem van de FEI een voorwaarde.

3. Lerende omgeving met focus op paardenwelzijn

DOEL

Met plezier, ambitie en leiderschap creëren wij samen met onze sportaanbieders, officials en bestuurlijk kader een gastvrije, duurzame, veilige en lerende omgeving voor onze leden en paarden. Paardenwelzijn is hierbij in 2024 de belangrijkste focus. Eind 2024 is 60% van de KNHS leden bekend met de KNHS Welzijnscode en 8 beloften aan het paard en draagt deze actief uit.

Om goed voor onze paarden te kunnen zorgen is het van belang dat onze achterban goed weet wat een paard nodig heeft en hoe en wanneer paarden baat hebben bij de omgang met mensen. De nieuwste inzichten op het gebied van paardenwelzijn worden door de KNHS toegepast in de visie op goed paardrijden en de beoordeling hiervan.

KNHS Welzijnscode

De KNHS heeft een welzijnscode ontwikkeld waarin de basisvoorwaarden voor paardenwelzijn zijn opgenomen. Het is het streven van de KNHS dat in 2024 meer dan de helft van alle KNHS-leden bekend is met de welzijnscode en hier ook naar handelt. Dit doen we onder andere door educatie, voorlichting en promotie.

Acht beloften aan mijn paard

In 2024 vragen wij onze leden acht beloften aan hun paard te doen. “Ik beloof dat ik het welzijn van mijn paard altijd voorop zet, zodat mijn paard fysiek en mentaal gezond en fit is. Dit doe ik door:

1. Het gedrag van mijn paard te begrijpen en op basis van vertrouwen, geduld en respect een duurzame band op te bouwen.
2. Mijn paard te huisvesten met soortgenoten om hem heen en te zorgen dat hij elke dag voldoende vrije beweging krijgt.
3. Mijn paard onbepaald of meerdere keren per dag water en ruwvoer te geven en te zorgen dat hij alle benodigde voedingsstoffen binnen krijgt.
4. Zo weinig mogelijk hulpmiddelen in te zetten en dan alleen ter bevordering van de gezonde ontwikkeling van het lichaam van mijn paard.
5. Mijn paard te trainen op een niveau en wijze die past bij zijn mentale en fysieke gesteldheid en mogelijkheden.
6. Als mijn paard niet reageert zoals ik graag zou willen, ik beseft dat dit waarschijnlijk ligt aan de manier waarop ik het vraag. Als ik er niet uitkom roep ik de hulp in van een expert.
7. Nooit uitgeleerd te zijn en open te staan voor instructie en nieuwe inzichten.
8. Als het tijd voor definitief afscheid nemen daar is, te zorgen voor een waardige levensbeëindiging van mijn paard.”

Kennis evenementen

Om het kennisniveau over paardenwelzijn en paardvriendelijk paardrijden bij KNHS-leden te vergroten organiseert de KNHS 25 kennisevenementen op het Nationaal Hippisch Centrum in de vorm van College Tours, Trainersseminars en Paard&Podia.

Wetenschappelijk onderzoek

Ook initieert en participeert de KNHS in initiatieven en onderzoeken om het paardenwelzijn in de paardensport te optimaliseren. Wat verstaan we onder een paardvriendelijke manier van rijden en happy horse athlete en hoe kunnen we dit duurzaam realiseren op onder andere de gebieden gezondheid, training, wedstrijden, omgeving & management en mens-dier interactie.

DigiPaard

We zetten in op het verder implementeren van het digitale paardenpaspoort DigiPaard om zo de identificatie en registratie (I&R) te vergemakkelijken en verbeteren.

Instructeurs en officials

Bij de KNHS-instructeursopleidingen is paardenwelzijn de rode draad. In de opleidingen wordt aandacht besteed aan de natuurlijke behoeftes van een paard en staat bij het lesgeven het welzijn van het paard, naast veiligheid van de ruiter, voorop.

In de bijscholingen voor officials wordt extra aandacht besteed aan de beoordeling van de paardvriendelijke manier van rijden en de happy horse athlete.

4. De maatschappelijke waarde van het paard

DOEL

Het maatschappelijk belang van de paardensport en het paard in de maatschappij wordt door de KNHS actief gepromoot en de KNHS is elke twee weken in Den Haag om lobby te voeren op de voor de paardensport belangrijke thema's.

De band tussen paard en mens maakt de paardensport heel bijzonder. Niet alleen het paardrijden, maar juist ook de omgang met het paard en het contact met dit fantastische dier is wat ons elke dag weer drijft. De mens heeft baat bij de interactie met het paard, zowel mentaal als fysiek. Onderzoek heeft uitgewezen dat de omgang met paarden op elk niveau een beroep doet op sociale, mentale en maatschappelijke vaardigheden, die voor iedereen van grote waarde zijn. Het paard zorgt voor een betere fysieke en mentale gezondheid. Ook leert het paard de mens – soms tegen wil en dank – flexibiliteit, controle over zijn emoties, eerlijke communicatie en plichtbesef. En dit geldt voor jong tot oud.

Maatschappelijke waarde

Het paard heeft de maatschappij veel te bieden. Het zorgt voor een geluksgevoel bij vele paardenliefhebbers, maar ook bij mensen met een lichamelijke of verstandelijke beperking en ook bij kinderen. Paardensportaccommodaties kunnen daarnaast ook bijdragen aan de natuur en de biodiversiteit door hun inbedding in de omgeving, maar ook door de inrichting van het gebied om de accommodatie heen, want paarden in de wei verrijken het Nederlands landschap. Zo kan het paard op vele manieren bijdragen aan onze maatschappij.

In 2024 laten we aan de maatschappij zien hoe belangrijk het paard voor de mens is door het voeren van de campagne "Dit Doet Paardrijden", in samenwerking met de FNRS,

Belang paard

Maar ook het paard is gebaat bij een maatschappelijk gewaardeerde positie. Al eeuwen zijn paarden onlosmakelijk op allerlei manieren met de mens verbonden. Daardoor konden paarden binnen onze maatschappij floreren, daar waar andere diersoorten niet datzelfde geluk hadden. Om deze maatschappelijke waarde en positie van het paard te verstevigen zetten we in op actieve lobby in Den Haag op de voor de paardensport belangrijke thema's. Ons lobby bureau (Publieke Zaken) monitort dagdagelijks alle aanstaande relevante moties, wetsvoorstellen en beleidsnotities zodat we daar (zowel landelijk, regionaal als Europees) tijdig op in kunnen spelen. Publieke Zaken arrangeert voor ons gesprekken zodat we altijd aan de voorkant van het debat in gesprek zijn. Hiermee zetten we in het belang van onze leden alles op alles om snel en adequaat te beïnvloeden in het voordeel van de paardensport.

5. Betere online ledenervaring

DOEL

De online beleving voor leden wordt verder verbeterd. Er komt een Mijn KNHS voor officials en een plan van aanpak en ontwerp voor een verbetering van Mijn KNHS voor ruiters en sportaanbieders. Dit stelt ons in staat meer doelgroepgericht te communiceren. Dit draagt bij aan een hogere waardering, minimaal een 7, voor gastvrijheid door leden en officials.

De KNHS zet in op een verdere digitalisering van de paardensport om zo de online ledenervaring te verbeteren. Het grootste project in 2024 is gericht op het vernieuwen van de ICT-infrastructuur achter de wedstrijd sport, opleidingen en ledenadministratie. Door deze noodzakelijke vernieuwingen door te voeren maken we het mogelijk om de administratieve verwerking van de sport sneller en effectiever te organiseren. Ook kunnen we hierdoor meer doelgroepgericht communiceren met onze gedifferentieerde achterban.

Daarnaast wordt er een Mijn KNHS ontwikkeld voor officials zodat zij digitaal beter worden ondersteund in het uitoefenen van hun functie.

Er wordt gestart met een ontwerp en plan van aanpak voor een verbetering van Mijn KNHS voor ruiters officials en sportaanbieders. Hiermee wordt de online ledenervaring prettiger en makkelijker.

6. Jong KNHS

DOEL

Meer dan de helft van alle KNHS-leden is jonger dan 30 jaar. Daarom spelen jongeren een belangrijke rol in de ontwikkeling van de paardensport. In 2024 wordt Jong KNHS opgericht met een eigen jeugdbestuur. Het Young Leaders Platform, Geef de Jeugd een stem en het Young Leaders programma maken onderdeel uit van Jong KNHS.

KNHS Young Leaders Program

Met het KNHS Young Leaders Program helpt de KNHS kinderen en jongeren zich te ontwikkelen rondom het paard en binnen de bekende paardenomgeving. Ze worden opgeleid om uiteindelijk een dragende rol in de maatschappij en een bestuurlijke rol in de paardensport te kunnen vervullen. Voor de kinderen tot ongeveer 16 jaar loopt het programma vooral lokaal op de manege of vereniging. Vanaf 16 jaar worden de Young Leaders ook op landelijk niveau uitgenodigd om deel te nemen aan evenementen, activiteiten en de bestuurlijk gerichte masterclasses van het programmaproject "Geef de jeugd een stem."

Jong KNHS

In 2024 wordt het KNHS Young Leaders Program een onderdeel van het nieuwe Jong KNHS. Jong KNHS heeft als doel om jongeren actief te betrekken bij de KNHS door inspirerende programma's, educatie en community building. High Potentials uit het KNHS Young Leaders Program vormen samen het Jong KNHS Bestuur. Dit bestuur adviseert proactief het KNHS Bestuur en zet zich daarnaast in voor thema's die specifiek van belang zijn voor jeugdige KNHS-leden.

7. Aantal paardensporters

DOEL

Het aantal leden dat bij de KNHS is aangesloten blijft stabiel ten opzichte van het aantal leden in 2023. Dit betekent een stabilisatie van de dalende trend van de afgelopen jaren. Hetzelfde geldt voor het aantal wedstrijdporters.

Door de ingezette ontwikkelingen zoals eerder in dit jaarplan vermeld stabiliseert de daling in het aantal KNHS-leden ten opzichte van het aantal in 2023. Ook het aantal wedstrijdporters blijft op het niveau van 2023 waarbij diverse initiatieven ontwikkeld zijn om in de toekomst dit aantal te laten stijgen.

Om de daling te stabiliseren wordt ingezet op een actieve promotie van de paardensport en de wedstrijdporters en wordt er een wervingscampagne voor het KNHS-lidmaatschap gevoerd.

Bereikbaarheid

Met 137.000 leden, 3.200 officials, 3.400 instructeurs, 1.300 sportaanbieders en duizenden vrijwilligers is het belangrijk om als KNHS goed bereikbaar te zijn. Bij de KNHS kan iedereen rechtstreeks terecht met vragen en dat vinden wij belangrijk. Enerzijds omdat wij onze leden graag kennen en helpen en anderzijds omdat we op deze manier samen kunnen werken aan het vergroten van kennis van de sport en daarmee paardenwelzijn, veiligheid en integriteit van de sport. Onze Servicedesk heeft ruim 115.000 klantcontacten per jaar. Je kunt ons bereiken via WhatsApp, chat, e-mail en telefoon. Ons online helpcentre op knhs.nl werd meer dan 400.000 keer geraadpleegd.

Ook via onze social media kanalen KNHS Paardensport en TeamNL Paardensport met samen meer dan 150.000 volgers communiceren wij dagelijks met onze achterban, geven we tips en inspiratie over paardenwelzijn, verzorging, training en wedstrijden en volgen we TeamNL op weg en tijdens belangrijke kampioenschappen. In 2024 willen we een groei in aantal volgens realiseren van 2% zodat we nog meer paardensporters via ons social media kanalen bereiken.

8. Streven naar 0+-resultaat

DOEL

In 2024 streeft de KNHS naar een 0+ resultaat, maar we begroten een licht negatief resultaat. Door de hoge inflatie zijn ook de kosten van de KNHS snel gestegen. Om deze hoge kosten te kunnen dragen worden extra bezuinigingen doorgevoerd, alternatieve inkomstenbronnen onderzocht en een prijsindexatie toegepast op de tarieven.

In 2022 en 2023 was de inflatie in Nederland uitzonderlijk hoog. Dit heeft ervoor gezorgd dat de kosten van de KNHS gestegen zijn. De verwachte uitkomsten uit de onderhandelingen over de CAO-sport zorgen ervoor dat de personeelslasten de komende twee jaar flink stijgen. Om deze kostenverhogingen te kunnen financieren zal de KNHS in 2024 flinke bezuinigen doorvoeren. Het aantal medewerkers wordt met 5 FTE teruggebracht en er wordt gestopt met de inzet van 5 ZZP-ers. Indien nodig worden deze werkzaamheden overgenomen door medewerkers van de KNHS. Ook wordt er minder gebruik gemaakt van freelance inzet.

Goede werkgever

De KNHS wil een aantrekkelijke, inclusieve werkgever zijn en biedt een veilige en plezierige werkomgeving. We gaan krimpen in het personeelsbestand passend bij de begroting, waarbij wij rekening moeten houden met de inflatie en CAO-stijgingen voor de komende jaren.

Gastvrij, paardvriendelijk en deskundig zijn belangrijke waardes voor iedereen die bij de KNHS werkt of de KNHS vertegenwoordigt.

In 2024 gaan starten met het vereenvoudigen van de organisatiestructuur zodat we kunnen kantelen naar de digitale transformatie en passend bij de organisatie van de toekomst. We gaan actief aan de slag met de strategische personeelsplanning en alles wat daarbij komt kijken. Waardoor wij werken met fijne, goed opgeleide medewerkers en daarmee de doelen van de organisatie kunnen behalen.

Naast kostenbesparingen wordt er gekeken naar nieuwe en alternatieve inkomstenbronnen, zoals bijvoorbeeld subsidies. Daarnaast zal de KNHS een prijsindexatie doorvoeren van 7% op alle tarieven. Dit resulteert in een begroting met een licht negatief resultaat.

Op weg naar 2032

2° sportkolom

Om een groot deel van paardrijdend Nederland die niet actief is in onze wedstrijdsport van dienst te kunnen zijn, wil de KNHS een tweede sportkolom inrichten die los staat van de traditionele wedstrijdsport en vereniging governance. Een apart platform waar we kunnen innoveren en ontwikkelen. Waar we met innovaties op het gebied van welzijn en gamification gaan experimenteren om het paardrijden op langere

termijn voor een groter publiek aantrekkelijk te maken en waarbij we welzijnstools testen die objectief inzichtelijk maken hoe het is gesteld met het welzijn van het paard op ieder moment.

Een platform waarbij we de paardensportliefhebbers online en offline verbinden met de inzichten die we met behulp van professionals verkregen hebben. Inzichten gevalideerd door wetenschappers. We zijn ervan overtuigd dat echt veranderen moeizaam van de grond komt in een bestaande setting en context. Daarom doen we dit samen met andere innovatieve partijen die net als wij er belang bij hebben dat de paardensport over tien jaar nog steeds een plek heeft in het (inter)nationale sportlandschap. Dat is wat ons drijft. Een diervriendelijke, moderne en toekomstbestendige paardensport.

Veilig sportklimaat & integriteit

Grensoverschrijdend gedrag hoort niet thuis in de sport. Het is de overtuiging van de KNHS dat een veilig sportklimaat en integriteit een onmisbaar fundament is voor het creëren van optimale sportomstandigheden voor iedereen.

Integriteit gaat over het bevorderen van de waarden van de sport: open, eerlijk en veilig. Integriteit gaat ook over het creëren en in stand houden van een positieve sportcultuur. En daarmee ook over het tegengaan van integriteitsschendingen in de sport zoals corruptie, fraude, seksuele intimidatie, grensoverschrijdend gedrag, machtsmisbruik, discriminatie, (humane) doping, matchfixing of criminele inmenging.

Integriteit is een wezenlijk onderdeel van de kwaliteit van het bestuur van een sportbond en vormt een belangrijke voorwaarde voor het vertrouwen van leden in de sportbond. De bijzondere kenmerken van een sportbond, zoals de besteding van ledenmiddelen en een monopolypositie op vele terreinen, vereisen van de bond een hoog niveau van integriteit. De KNHS heeft diverse kaders gesteld met betrekking tot integriteit (zoals o.a. het aanstellen van een integriteitscoördinator, vertrouwenscontactpersonen, gedragscodes en een klokkenluidersregeling).

Er is echter behoefte aan een structureel integriteitsbeleid op grond waarvan actieve en permanente sturing ten aanzien van dit thema plaatsvindt. Er is een integriteitsplan gemaakt dat is bedoeld om het integriteitsbeleid op een afgestemde en samenhangende manier vorm te geven en in uitvoerende zin concreter te maken. Er is aandacht nodig voor de uitvoering van alles wat geregeld is. Voorbeelden zijn het vastleggen van nevenfuncties en van financiële belangen en het vaststellen van kwetsbare functies binnen de sportbond. Maar ook verdient het onderwerp integriteit vanuit de verschillende invalshoeken regelmatig aandacht in werkoverleggen en bijeenkomsten waar bijvoorbeeld dilemma's worden besproken. In het integriteitsplan worden de concrete acties, een korte duiding van het proces en de oplevering ervan aangegeven. Het integriteitsplan zal ook worden opgenomen in het Meerjarenplan van de KNHS en jaarlijks in het jaarverslag van de KNHS en in 2024 worden gevolgd door een zogenaamde "*Handreiking voor aangesloten verenigingen en sportaanbieders van de KNHS*". Het gaat dan om een Handreiking voor besturen van aangesloten verenigingen en sportaanbieders. Een Handreiking, met richtlijnen, die compact en concreet is en helpt om de integriteitsambitie van de KNHS waar te maken en bij te dragen aan de ambitie om in 2032 de meest toonaangevende paardensportbond van Europa te

zijn. Sportaanbieders kunnen nu overigens al samenwerken met gemeenten, kennisinstituten en ouders en zo doende een positief sportklimaat te creëren en behouden voor hun leden.

De bondsatletencommissie heeft in 2024 een eigen goedgekeurd statuut zoals voorgeschreven door NOC*NSF. Alle leden van ons Technisch Kader hebben een VOG en ook brengen wij onze kaderleden actief op de hoogte van de verschillende online modules m.b.t. veiligheid en integriteit vanuit NOC*NSF.

Duurzaamheid

Eén van de kernwaardes van de KNHS is het tonen van leiderschap. In de beschrijving van deze kernwaarde staat dat we de paardensport duurzaam ontwikkelen: we komen tegemoet aan de behoeften van huidige paardensporters zonder die van de toekomstige generaties tekort te doen. Dat betekent dat wat we nu doen geen negatieve impact op volgende generaties mag hebben. Daarom zetten we in op het verder verduurzamen van de paardensport en het Nationaal Hippisch Centrum.

- KNHS heeft 75 zonnepanelen laten leggen op het kantoorgebouw. KNHS voorziet daarmee voor 25% in de eigen behoefte. De evenementen veroorzaken vaak piekbelastingen. De stroom die gebruikt wordt voor evenementen kan deels worden gecompenseerd met de energie uit de zonnepanelen.
- KNHS is lid van en participeert in de zogenaamde Kopgroep duurzame evenementen in Gelderland. Samen met de andere leden van deze kopgroep wordt bijvoorbeeld bekeken hoe gezamenlijk een accu kan worden gebruikt voor de opvang van piekmomenten tijdens evenementen. De KNHS is daarnaast met de provincie in gesprek om de piekmomenten verder te verduurzamen.
- De verlichting in de rijhallen van de KNHS bestaat voor de helft uit ledverlichting en dit levert direct een besparing op. In 2024 zal het KNHS-centrum geheel overschakelen op ledverlichting.
- Mest wordt wekelijks afgevoerd naar een champignonkelder. De KNHS gaat in 2024 mest uitrijden op het eigen terrein om aan natuurcompensatie te doen en het bodemleven te faciliteren.
- In 2024 wordt bekeken op welke wijze bezoekers van het NHC aan elkaar gekoppeld kunnen worden op samen te reizen naar events op het NHC.
- In 2024 wordt extra ingezet op de lobby om openbaar vervoer bij het NHC te krijgen zodat goede busverbindingen vanuit Harderwijk en Apeldoorn stoppen voor het NHC.

Sponsors

De paardensport is volop in ontwikkeling. Nieuwe inzichten en maatschappelijke ontwikkelingen zorgen ervoor dat we onszelf opnieuw uit moeten vinden. Als KNHS willen we voorop lopen in de ontwikkeling van de paardensport naar een sport met een breed maatschappelijk draagvlak, een sport die populair is bij jong en oud en een sport die niet alleen goed is voor de mens, maar ook voor het paard. Dit kunnen we niet alleen. Daar hebben we partners en sponsors voor nodig die samen met ons op weg gaan om de meest toonaangevende paardensportbond van Europa te worden.

De KNHS heeft in 2023 een tweede hoofdsponsor toegevoegd aan TeamNL Dressuur, Springen en Eventing; telecomprovider Odido (voorheen T-Mobile en Tele2). Naast Odido is de Nederlandse Loterij hoofdsponsor van TeamNL paardensport en is Witte van Moort hoofdsponsor van TeamNL paradressuur.

In 2024 willen we de samenwerking met onze partners succesvol voortzetten en daarnaast nieuwe partners aan de KNHS en de paardensport verbinden.

Naast de Nederlandse Loterij, Odido en Witte van Moort heeft de KNHS een aantal fantastische sponsors: Horka, Pavo, Pikeur, Horseware, Eskadron, Agradi, Boehringer Ingelheim, Zilveren Kruis Achmea, Anemone, Hartog, Roelofsen Horse Trucks, Jansen int Trading en Zeeuwse verzekeringen.

Partners

Een florerende paardensector kan alleen duurzaam de toekomst tegemoet als de partijen binnen de paardensector constructief samenwerken. De KNHS vormt samen met de FNRS en het KWPN het Nationaal Hippisch Centrum in Ermelo. Een plek waar sport, fokkerij en organisatie van de sport samenkomt. Een thuis voor de leden van deze drie organisaties. In 2024 willen we de samenwerking duurzaam versterken met het verder bevorderen van paardenwelzijn als fundament. Zowel op het Nationaal Hippisch Centrum als in de gehele paardensport, fokkerij en organisatie van de sport.

De KNHS zal zich daarnaast onverminderd blijven inzetten om ook met andere partijen in de paardensector samen te kunnen blijven werken daar waar het gaat over belangrijke onderwerpen als welzijn en gezondheid.

Naast de FNRS en het KWPN is NOC*NSF een belangrijke partner van de KNHS.

