

# De KNHS is er voor jou!

JAARVERSLAG  
2022



# Voorwoord

## **Na de coronapandemie is in maart 2022 de wedstrijd sport weer volledig en succesvol opgestart.**

Het jaar 2022 is benut om verdere stappen te zetten om de wedstrijd sport te vernieuwen, met als doel meer ruiters langer te laten deelnemen aan wedstrijden. Vanaf de eerste F1 proef tot de Grand Prix. Er is gekeken naar de manier waarop de sport georganiseerd en gereguleerd is en naar de startpas en andere mogelijkheden om deel te kunnen nemen aan de wedstrijd sport.

Wij hebben mooie KNHS-indoorkampioenschappen en Hippiedagen georganiseerd op het prachtige Nationaal Hippisch Centrum en natuurlijk ook de Bixiedag en de finale van de Spring- en Zitcompetitie.

De verdere digitalisering van de sport in de gehele keten om het gebruikersgemak van bijvoorbeeld knhs.nl en Mijn KNHS te vergroten is ook een groot project waar aan gewerkt is. Door deze noodzakelijke vernieuwingen door te voeren wordt het mogelijk om de administratieve verwerking van de sport sneller en effectiever te organiseren, toekomstbestendig te zijn en vernieuwingen in de sport te kunnen blijven faciliteren. Dit is zo omvangrijk dat dit meerdere jaren in beslag neemt.

Onze verenigingen hebben duizenden wedstrijden georganiseerd waar onze leden aan deel kunnen nemen. Wij hebben ook de eerste stappen gezet om de samenwerking met de wedstrijdorganisatoren te verbeteren. Onze officials en instructeurs hebben diverse trainingen en bijscholingen gevolgd, het meerjarenbeleid topsport 2022-2028 is vastgesteld en onze TeamNL ruiters en amazones namen deel aan diverse wedstrijden. Een belangrijke aanloop naar de Olympische Spelen in Parijs in 2024.

Voor de recreatieve ruiter en menner is er een buitenrijdplatform opgericht en is buitenrijden.nl verder gevuld met data.

Wij als KNHS hebben al een lange tijd een samenwerking met zowel de FNRS als het KWPN. Met de algemeen directeur van de FNRS, Haike Blaauw, en de komst van algemeen directeur Patrice Assendelft bij de KNHS en algemeen directeur Bastiaan Meerburg bij het KWPN heeft de samenwerking tussen de drie organisaties het afgelopen jaar een mooie boost gekregen. In grote dossiers wordt met z'n drieën opgetrokken.

Paardenwelzijn is voor de KNHS het belangrijkste thema. De druk op de paardensector vanuit de maatschappij en dierenrechtenorganisaties neemt alleen maar toe. Als KNHS begrijpen wij dat wij de paarden onder onze voorwaarden houden en dat we dus de verantwoordelijkheid hebben om het paard een zo goed mogelijk leven te geven.

Op naar een bijzonder 2023, want in 2023 bestaat de KNHS en haar voorloper de NHS 100 jaar. Op 14 april 1923 werd, in aanloop naar de Olympische Spelen in Parijs van 1924, de Nederlandse Hippische Sportfederatie (NHS) opgericht. 100 jaar georganiseerde paardensport, een mijlpaal om bij stil te staan en om samen met onze leden en iedereen die de paardensport een warm hart toedraagt, te vieren!

**Cees Roozemond**

*Voorzitter*

**Patrice Assendelft**

*Algemeen directeur*

# Inhoud

|                                                                     |          |       |                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Voorwoord</b>                                                    | <b>2</b> |       |                                                                                                 |
| <b>1. De maatschappelijke waarde van het paard</b>                  | <b>8</b> |       |                                                                                                 |
| <b>2. Dit doet de KNHS voor jou</b>                                 | <b>9</b> |       |                                                                                                 |
| 2.1 Algemeen                                                        | 9        | 2.4.2 | Olympische Spelen, Paralympische spelen, Wereldkampioenschappen en Europese Kampioenschappen 22 |
| 2.1.1 Coronapandemie                                                | 9        | 2.4.3 | Eigenarenbeleid 22                                                                              |
| 2.1.2 100-jarig bestaan KNHS                                        | 9        | 2.4.4 | Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.) 23                                                          |
| 2.2 Voor paarden                                                    | 10       | 2.4.5 | Promotie paardensport 23                                                                        |
| 2.2.1 Paardenwelzijn altijd op één                                  | 10       | 2.4.6 | Internationale starters 23                                                                      |
| 2.2.2 Onderzoek                                                     | 10       | 2.5   | Voor manegeruiters 23                                                                           |
| 2.2.3 Educatie en (publieks)voorlichting                            | 11       | 2.5.1 | Online platform voor de beginnende manegeruiter 23                                              |
| 2.2.4 Harnachementgids                                              | 13       | 2.5.2 | Bixie&Friends 24                                                                                |
| 2.2.5 Duurzame samenwerking met stakeholders                        | 13       | 2.5.3 | Samenwerking KNHS - FNRS 25                                                                     |
| 2.3 Voor amateurs                                                   | 16       | 2.6   | Voor recreanten 27                                                                              |
| 2.3.1 Onderzoek Vernieuwing Wedstrijdsport                          | 16       | 2.6.1 | Buitenrijden.nl 27                                                                              |
| 2.3.2 Verdere digitalisering van de wedstrijd sport                 | 16       | 2.6.2 | De Buitencode 28                                                                                |
| 2.3.3 Nieuwe dressuurproeven                                        | 17       | 2.6.3 | Nieuwe ruiterroutes 29                                                                          |
| 2.3.4 Vernieuwingen in het springen                                 | 17       | 2.7   | Voor de jeugd 29                                                                                |
| 2.3.5 Nederlands Kampioenschap Breedtesport                         | 18       | 2.7.1 | KNHS Young Leaders Program 29                                                                   |
| 2.3.6 Bixiedag                                                      | 19       | 2.7.2 | Geef de Jeugd een Stem 30                                                                       |
| 2.3.7 Verbeteren klantvriendelijkheid Mijn KNHS                     | 20       | 2.7.3 | Equestrian Young Leaders Europe (EYLE) 30                                                       |
| 2.4 Voor Topsporters en professionals                               | 21       | 2.8   | Voor sportaanbieders 31                                                                         |
| 2.4.1 Uitvoeren van de zeven topsport- en zeven talentenprogramma's | 21       | 2.8.1 | Maatwerk leveren 31                                                                             |
|                                                                     |          | 2.8.2 | Wedstrijden on Tour 31                                                                          |
|                                                                     |          | 2.8.3 | Herzien systematiek wedstrijd opdrachten 31                                                     |
|                                                                     |          | 2.9   | Voor officials & instructeurs 32                                                                |

|           |                                                                                                 |           |           |                                                                        |           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.9.1     | Officials                                                                                       | 32        | 6.3.1     | Wedstrijden Breedtesport/Nationaal                                     | 50        |
| 2.9.2     | Instructeurs                                                                                    | 34        | 6.3.2     | Wedstrijden Internationaal                                             | 52        |
| <b>3.</b> | <b>Sponsors onmisbaar voor de KNHS</b>                                                          | <b>38</b> | 6.4       | KNHS-Academy & Officials                                               | 53        |
| <b>4.</b> | <b>Bereikbaarheid en communicatie</b>                                                           | <b>39</b> | 6.4.1     | Instructeurs                                                           | 53        |
| 4.1       | Bereik en mediawaarde                                                                           | 39        | 6.4.2     | Officials                                                              | 53        |
| 4.1.1     | Website knhs.nl                                                                                 | 40        | 6.5       | Ruiter- en menbewijs                                                   | 54        |
| 4.2       | Communicatiekanalen KNHS                                                                        | 40        | 6.6       | KNHS-organisatie                                                       | 55        |
| 4.2.1     | Platformen KNHS                                                                                 | 40        | 6.6.1     | Personeelscijfers                                                      | 56        |
| 4.2.2     | Social Media                                                                                    | 40        | 6.6.2     | Ziekteverzuim                                                          | 56        |
| 4.2.3     | Nieuwsbrieven                                                                                   | 41        | 6.6.3     | In- en uitstroom                                                       | 57        |
| 4.2.4     | Paard&Sport                                                                                     | 42        | <b>7.</b> | <b>Financiële verslaglegging</b>                                       | <b>58</b> |
| 4.3       | Bereikbaarheid KNHS-organisatie                                                                 | 42        | 7.1       | Algemeen                                                               | 58        |
| 4.4       | Klachtenafhandeling                                                                             | 42        | 7.2       | Staat van Baten en Lasten                                              | 58        |
| <b>5.</b> | <b>De KNHS als organisatie</b>                                                                  | <b>44</b> | 7.2.1     | De baten                                                               | 59        |
| 5.1       | Ontwikkelingen in de organisatie                                                                | 44        | 7.2.2     | De lasten                                                              | 59        |
| 5.2       | Vrijwilligers binnen de KNHS                                                                    | 46        | 7.2.3     | Het resultaat                                                          | 59        |
| 5.3       | Werkorganisatie ingericht voor het nieuwe werken (digitaler, plaatsonafhankelijker, flexibeler) | 46        | 7.3       | Balans                                                                 | 60        |
| 5.4       | Organogram KNHS-kantoororganisatie                                                              | 47        | 7.4       | Vermogen                                                               | 61        |
| <b>6.</b> | <b>Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen</b>                                                 | <b>48</b> | 7.4.1     | Coronasteun vanuit de overheid                                         | 61        |
| 6.1       | Algemeen                                                                                        | 48        | 7.4.2     | Risicobeheersing                                                       | 62        |
| 6.2       | Aantal lidmaatschappen                                                                          | 48        | 7.4.3     | Beheersing kernprocessen                                               | 62        |
| 6.3       | Ontwikkeling in de wedstrijd sport                                                              | 49        | 7.5       | Subsidies                                                              | 63        |
|           |                                                                                                 |           | 7.6       | NHC                                                                    | 63        |
|           |                                                                                                 |           | <b>8.</b> | <b>Good Governance</b>                                                 | <b>65</b> |
|           |                                                                                                 |           | 8.1       | De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur | 65        |

|                           |                                                       |           |                     |                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------------------------------|
| 8.2                       | Bestuur in 2022                                       | 68        | <b>10. Personen</b> | <b>88</b>                                   |
| 8.2.1                     | Samenstelling bestuur                                 | 69        | 10.1                | Ledenraad 88                                |
| 8.2.2                     | Vergaderingen bestuur                                 | 69        | 10.2                | Financiële Commissie van de Ledenraad 88    |
| 8.2.3                     | Evaluatie functioneren bestuur                        | 69        | 10.3                | Vertrouwenscommissie van de Ledenraad 89    |
| 8.2.4                     | Gedragcode bestuur                                    | 70        | 10.4                | Selectieadviescommissie van de Ledenraad 89 |
| 8.2.5                     | Procedure benoeming bestuursleden                     | 70        | 10.5                | KNHS-bestuur 89                             |
| 8.2.6                     | Rooster van aftreden bestuur                          | 71        | 10.6                | Managementteam 89                           |
| 8.3                       | Managementteam in 2022                                | 72        | 10.7                | Ondernemingsraad 89                         |
| 8.3.1                     | Wisselingen in het managementteam                     | 72        | 10.8                | Veterinair Adviseur 90                      |
| 8.3.2                     | Directiestatuut                                       | 72        | 10.9                | Tuchtrechtspraak 90                         |
| 8.3.3                     | Samenstelling managementteam                          | 72        | 10.9.1              | Tuchtcollege 90                             |
| 8.4                       | Vertrouwens(contact)persoon                           | 73        | 10.9.2              | Raad van Appèl 90                           |
| 8.5                       | Grensoverschrijdend/ongewenst gedrag                  | 73        | 10.9.3              | Commissie van Beroep 90                     |
| 8.6                       | Ondernemingsraad Jaarverslag 2022                     | 74        | 10.9.4              | Aanklagers 90                               |
| 8.6.1                     | Samenstelling Ondernemingsraad (OR)                   | 74        | 10.9.5              | Geschillencommissie 90                      |
| 8.6.2                     | Aanstelling Algemeen Directeur                        | 74        | 10.10               | Disciplinefora 90                           |
| 8.6.3                     | Reiskosten en inflatie                                | 74        | 10.10.1             | Dressuurforum 90                            |
| 8.6.4                     | Pilot aanstellen Commercieel manager                  | 75        | 10.10.2             | Springforum 91                              |
|                           |                                                       |           | 10.10.3             | Eventingforum 91                            |
|                           |                                                       |           | 10.10.4             | Enduranceforum 91                           |
|                           |                                                       |           | 10.10.5             | Voltigeforum 91                             |
|                           |                                                       |           | 10.10.6             | Recreatieforum 92                           |
|                           |                                                       |           | 10.10.7             | Menforum 92                                 |
|                           |                                                       |           | 10.11               | Topsportcommissies 92                       |
|                           |                                                       |           | 10.11.1             | Dressuur 92                                 |
|                           |                                                       |           | 10.11.2             | Springen 93                                 |
|                           |                                                       |           | 10.11.3             | Eventing 93                                 |
|                           |                                                       |           | 10.11.4             | Endurance 93                                |
|                           |                                                       |           | 10.11.5             | Voltige 93                                  |
| <b>9. Kampioenen 2022</b> |                                                       | <b>76</b> |                     |                                             |
| 9.1                       | Alle nationale kampioenen van 2022                    | 76        |                     |                                             |
| 9.1.1                     | Dressuur                                              | 76        |                     |                                             |
| 9.1.2                     | Springen                                              | 76        |                     |                                             |
| 9.1.3                     | Eventing                                              | 76        |                     |                                             |
| 9.1.4                     | Mennen                                                | 76        |                     |                                             |
| 9.1.5                     | Voltige                                               | 76        |                     |                                             |
| 9.1.6                     | KNHS Kampioenschappen                                 | 77        |                     |                                             |
| 9.2                       | Internationale kampioenen en<br>medaillewinnaars 2022 | 81        |                     |                                             |
| 9.3                       | Winnaars competities                                  | 86        |                     |                                             |

|         |                                                         |    |
|---------|---------------------------------------------------------|----|
| 10.11.6 | Mennen                                                  | 93 |
| 10.11.7 | Paradressuur                                            | 93 |
| 10.12   | Bondsatletencommissie                                   | 93 |
| 10.13   | Platformen                                              | 94 |
| 10.13.1 | Platform Hippische ondernemers                          | 94 |
| 10.13.2 | Platform Jeugd                                          | 94 |
| 10.13.3 | Platform Wedstrijdorganisaties                          | 94 |
| 10.14   | Diverse commissies                                      | 94 |
| 10.14.1 | Redactieraad Paard&Sport                                | 94 |
| 10.15   | Overige verenigingen                                    | 94 |
| 10.15.1 | KNHS Endurancevereniging                                | 94 |
| 10.15.2 | KNHS Voltigevereniging                                  | 94 |
| 10.16   | Overige besturen                                        | 95 |
| 10.16.1 | Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)           | 95 |
| 10.16.2 | Stichting Opleiding Ruiterfederatie<br>Nederland (ORUN) | 95 |
| 10.17   | Afvaardigingen naar externe organisatiesw               | 95 |
| 10.17.1 | FEI                                                     | 95 |
| 10.17.2 | EEF                                                     | 95 |
| 10.17.3 | NOC*NSF                                                 | 96 |
| 10.17.4 | Sectorraad Paarden                                      | 96 |
| 10.17.5 | Stichting WK Jonge Dressuurpaarden                      | 96 |
| 10.17.6 | N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade<br>Paard)       | 96 |
| 10.17.7 | Stichting Veilige Paardensport (SVP)                    | 96 |
| 10.17.8 | Stichting Paard Verbindt                                | 96 |
| 10.17.9 | Stichting Welzijn Paard                                 | 96 |

## **11. Overzicht sponsors 97**

|      |                    |    |
|------|--------------------|----|
| 11.1 | Hoofdsponsor       | 97 |
| 11.2 | Teamsponsor        | 97 |
| 11.3 | Official partners  | 97 |
| 11.4 | Official suppliers | 97 |
| 11.5 | Competitiesponsors | 97 |
| 11.6 | Sponsors           | 97 |

## **Bijlage I: Organogram KNHS-organisatiestructuur 98**

## **Bijlage II: Organogram KNHS-kantoororganisatie 99**

## **Colofon 100**

# 1 De maatschappelijke waarde van het paard

**De band tussen paard en mens is eeuwen oud en heeft iets magisch, ook voor mensen die niets met paarden hebben.**

Veel mensen kunnen baat hebben bij de omgang met paarden. Ook de hippische omgeving, het veel buiten zijn en het met het paard genieten van de natuur is goed voor de fysieke en mentale gezondheid van de mens.

De paardensport is in een aantal opzichten uniek. Het is een sport waar respect en acceptatie voor wie je bent en waar je voor staat vanzelfsprekend is. Het is de enige Olympische sport met een dier en het is een sport waarin mannen en vrouwen gelijkwaardig tegen elkaar strijden. Aangepast (paralympisch) paardrijden is volledig geïntegreerd in de reguliere wedstrijd sport. En de Nederlandse pararuiters behoren tot de mondiale top. De omgang met paarden heeft daarnaast een grote therapeutische waarde voor mensen met een psychische aandoening of mentale klachten. Paardensport is een inclusieve sport bij uitstek. En daarmee is de paardensport ook uniek. Voor velen gaat paardrijden veel verder dan een sport. Alles draait om de unieke band tussen ruiter en paard. Het is een manier van leven.

Wij geloven dat de unieke band tussen paard en mens nog eeuwen blijft bestaan. Daarom is het belangrijk dat deze band in alle opzichten duurzaam is.



# 2 Dit doet de KNHS voor jou

## 2.1 Algemeen

### 2.1.1 Coronapandemie

FNRS en KNHS hebben zich vanuit NOC\*NSF en het Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS) ingezet om tijdens de coronapandemie de maatregelen voor de sport te verruimen. Vanaf 11 januari 2022 kwam er meer ruimte voor de jeugd om buiten te sporten, en dus ook paard te rijden. Jongeren tot en met 17 jaar mochten weer tot 20.00 uur sporten. Vanaf 15 januari werd er verder versoepeld. Voor de paardensporter werd het toegestaan om binnen te sporten, groepslessen te geven en onderlinge wedstrijden en meetmomenten werden weer mogelijk. Vanaf 26 januari mochten er onder voorwaarden weer wedstrijden en evenementen georganiseerd worden en sportkantines en horeca opengaan. Vanaf 18 februari konden de maatregelen nog verder versoepeld worden. Voor de paardensport betekende dit dat alle locaties, sportkantines en horeca open konden tot 01.00 uur. Vanaf 25 februari verviel ook het coronatoegangsbewijs en het dragen van een mondkapje voor binnensportlocaties. Uiteindelijk vervielen de laatste maatregelen in maart 2022.

### 2.1.2 100-jarig bestaan KNHS

Op 14 april 2023 bestaat de KNHS 100 jaar. In 2022 is er een jubileumplan ontwikkeld om het 100-jarige bestaan te vieren. Het lustrumjaar 2023 zal voor alle leden in het teken staan van 100 jaar paardensport. Doelgroepgericht zijn er diverse activiteiten uitgewerkt.



## 2.2 Voor paarden

### 2.2.1 Paardenwelzijn altijd op één

Paardenwelzijn is voor de KNHS het belangrijkste thema. De druk op de paardensector vanuit de maatschappij en dierenrechten-organisaties neemt alleen maar toe. Als KNHS begrijpen wij dat wij de paarden onder onze voorwaarden houden en dat we dus de verantwoordelijkheid hebben om het paard een zo goed mogelijk leven te geven.

### 2.2.2 Onderzoek

Het is belangrijk om beslissingen te nemen en activiteiten uit te voeren op basis van data.

#### *Publieke opinie 2022*

In 2019 is er onderzoek gedaan naar het draagvlak voor het houden van en het rijden op paarden. In 2022 is dit onderzoek herhaald. Het bleek dat er in de maatschappij nog steeds een groot draagvlak is voor de paardensector. 76% van de Nederlandse maatschappij vindt dat een respectvolle relatie tussen mens en paard mogelijk is, zolang het natuurlijk gedrag en het welzijn van het paard voorop staan. Wat wel opvalt, is dat het draagvlak voor de paardensector over de hele breedte een paar procent is afgenomen. En dit is niet omdat er meer tegenstanders bij zijn gekomen, maar omdat er vooral



meer mensen bij zijn gekomen die neutraal zijn en dus geen mening hebben. Uit onderzoek is bekend dat deze mensen tegen gaan stemmen als er naar hun mening gevraagd wordt, zonder dat ze kennis over het betreffende onderwerp hebben. Dit is ook wel bekend als “Onbekend maakt onbemind”. Samen met de andere stakeholders binnen de paardensector wordt actief de media benaderd om de maatschappij meer kennis over paarden te geven.

#### ***Onderzoek naar welzijn onder onze eigen achterban***

In 2022 is, in samenwerking met KWPN, FNRS en LTO Nederland, een onderzoek gedaan binnen de paardensector. Hierin werd gevraagd wat onze leden doen om het paardenwelzijn van onze paarden te bewaken. Het bleek dat onze achterban al heel bewust met paardenwelzijn bezig is. Het grootste deel zorgt ervoor dat de paarden dagelijks vrije beweging krijgen en sociaal contact hebben met andere paarden. Ook binnen de sporters kwam duidelijk naar voren dat het hebben van een fysiek en mentaal gezond paard het allerbelangrijkst is. Het minst belangrijk vond men optimale prestaties. Het paard heeft het dus zeker goed in Nederland, al doet de druk van buiten ons soms anders denken. Natuurlijk zijn er aandachtspunten, die we samen of iedere sectorpartij specifiek oppakken. De aandachtspunten betreffende de sport komen terug in de acties die de KNHS in 2022 heeft ondernomen en die in 2023 verder uitgebouwd worden.

### **2.2.3 Educatie en (publieks)voorlichting**

#### ***In gesprek met de achterban: Paardenwelzijnsessies***

Paardenwelzijn optimaliseren geldt voor iedere paardenliefhebber in ons land. In 2022 hebben er paardenwelzijnsessies plaatsgevonden, onder andere met de disciplinefora, de regiobesturen en de platformen, maar ook met groepen die met paardenwelzijn aan de gang wilden. Tijdens deze sessies kwamen de actualiteiten naar voren, de maatschappij en welke stappen er door de KNHS worden gezet. Ook werd met de groep gekeken welke activiteiten zij zelf konden oppakken om enerzijds het paardenwelzijn zelf te optimaliseren, maar ook wat zij konden doen om de maatschappij te vertellen hoe fantastisch het werken met

paarden is. Aan deze sessies hebben in 2022 350 personen meegedaan. In 2023 worden deze sessies voortgezet.

### ***Communicatie***

De KNHS heeft gemiddeld twee keer per week artikelen online gedeeld met kennis over het houden en rijden van paarden. In de nieuwsbrieven en in de Paard&Sport worden voor de verschillende doelgroepen inhoudelijke artikelen gedeeld over onderwerpen die het paardenwelzijn kunnen optimaliseren.

### ***Leerlijnen***

Het platform [www.buitenrijden.nl](http://www.buitenrijden.nl) bevat een mooie leeromgeving waarin onder andere de leerlijn Paardsignalen is terug te vinden. Deze leerlijn bevat zeven modules waarin de absolute basis van het houden en rijden van paarden wordt toegelicht en waarin wordt geleerd de signalen van paarden beter te begrijpen. In 2022 is hard gewerkt aan meer online informatie, met basiskennis over de ethologie, het leren en de verdere omgang met paarden. Met de online cursussen op Buitenrijden.nl wil de KNHS kennis over paarden en hun verzorging bij paardenliefhebbers vergroten en hiermee het paardenwelzijn in Nederland bevorderen.



### ***Opleidingen***

Paardenwelzijn is voor de KNHS heel erg belangrijk en komt daarom ook duidelijk naar voren in de opleidingen. De instructeurs zijn de ambassadeur voor het paard. De instructeurs hebben de taak om de ruiters te leren wat een paard wil zeggen met het gedrag dat het paard laat zien. In 2022 is een inventarisatie gemaakt welke kennis op welke plaatsen in de instructeursopleidingen toegevoegd kan worden om de instructeurs nog meer kennis te geven om het paard en de ruiter te helpen.

In 2022 is de eerste opleiding voor Toezichthouders gestart. Het was duidelijk dat veel deelnemers participeerden, omdat zij willen bijdragen aan een optimaal paardenwelzijn tijdens wedstrijden. In 2023 wordt deze opleiding herhaald.

#### **2.2.4 Harnachementgids**

De harnachementgids is een aanvulling op het Algemeen Wedstrijdreglement en de Wedstrijdreglementen Dressuur, Springen en Eventing. De volledige reglementering voor het harnachement staat in het Algemeen Wedstrijdreglement of in het Wedstrijdreglement van de desbetreffende discipline. In april 2022 is een aantal updates doorgevoerd voor het gebruik van harnachement op dressuur-, spring- en eventingwedstrijden. Dit met paardenwelzijn in ogenschouw genomen.



#### **2.2.5 Duurzame samenwerking met stakeholders**

*Sectorraad Paarden (SRP), werkgroep Welzijn en werkgroep Gezondheid*

De KNHS heeft zitting in het bestuur van de SRP en onder andere in de werkgroep Welzijn en werkgroep Gezondheid van de SRP. Met de partijen van de SRP wordt gekeken hoe ieder hun eigen achterban en waar nodig in samenwerking kan helpen om het welzijn van paarden zo goed mogelijk te borgen.

De zomer van 2022 was de op twee na warmste sinds 1901, het begin van onze meteorologische metingen. Alleen 2018 en 2003 waren warmer. Verder was het extreem zonnig en droog. Toch heeft de NVWA geen paarden met hittestress aangetroffen tijdens de warme zomer. De SRP concludeert dat paardenhouders meer bewust zijn en actief passende maatregelen nemen om hittestress bij paarden te voorkomen.

Als sector hebben we actief onze rol gepakt in het opstellen van een protocol extreme temperaturen voor paarden. Daarin zijn allerhande richtlijnen en adviezen verzameld om de paardensector bij te staan in het voorkomen van hittestress bij paarden. Daarnaast hebben ook lidorganisaties van de Sectorraad Paarden actief gecommuniceerd over het voorkomen van hittestress via allerlei kanalen.

### ***FEI Ethics and Wellbeing***

De FEI heeft een Equine Ethics and Wellbeing Commission voor het sportpaard opgericht. Deze werkgroep gaat de FEI advies geven hoe in de internationale sport het paardenwelzijn gewaarborgd kan blijven. De KNHS is onder deze werkgroep vertegenwoordigd in de focusgroep Wetenschap.

### ***Dierenrechtenorganisaties***

Het is van belang om goed in contact te blijven met de dierenrechtenorganisaties. We leren van elkaar en op bepaalde thema's zijn we het eens dat we het niet met elkaar eens zijn. Een open gesprek en transparantie zijn hierbij van belang.

### ***Sport Horse Welfare Foundation***

De KNHS is partner in de Sport Horse Welfare Foundation. Dit is een wetenschappelijke organisatie die in samenwerking met internationale partijen en hippische federaties van andere landen een position statement gaat samenstellen over wat men internationaal precies verstaat onder paardenwelzijn tijdens paardensport en recreatie. In 2022 is een uitgebreid onderzoek geweest onder vele landen. In 2023 wordt gekeken wat er met de resultaten gerealiseerd kan worden.

### ***Politiek en lobby***

De KNHS zit in de Politieke werkgroep van NOC\*NSF. Hier worden allerlei thema's besproken die worden meegenomen in de lobby naar de Tweede en Eerste Kamer. Paardenwelzijn staat hier momenteel minder op

het programma. Thema's die wel spelen zijn bijvoorbeeld sportparticipatie, beweegvriendelijke leefomgeving en inclusie.

De KNHS zit de politieke werkgroep Buitensportbonden voor. Deze werkgroep lobbyt specifiek op onderwerpen die spelen bij sporten die in de buitenruimte spelen. Te denken is aan samen sporten in de natuur, lobby voor evenementen en input leveren voor een landelijke lobby.

### ***Paarden in nood in Oekraïne***

De Nederlandse paardensector is in actie gekomen voor Oekraïense stalhouders en hun paarden. Sinds de oorlog hebben stalhouders en hun paarden, vooral in de regio's rond stedelijke gebieden als Kiev en Charkov, het zwaar. De hele paardensector heeft de Nederlandse paardenliefhebbers opgeroepen om Oekraïense stalhouders en hun paarden te helpen. Het initiatief van de Paardenkrant-Horses.nl en FNRS is ondersteund door de KNHS, het KWPN en de SRP.



## 2.3 Voor amateurs

### 2.3.1 Onderzoek Vernieuwing Wedstrijdsport

Er is een onderzoek gestart onder een groot aantal wedstrijdorganisaties en andere stakeholders in de wedstrijdketen, met als uiteindelijk doel een roadmap voor de komende jaren op te stellen. Deze roadmap zal een groot aantal projecten behelzen, dat de komende jaren volgendelijk zal worden gerealiseerd. De roadmap zal opgeleverd worden in het eerste kwartaal van 2023.

### 2.3.2 Verdere digitalisering van de wedstrijdsport

#### *Marketplace*

Eind 2022 zijn 164 wedstrijdorganisatoren aangesloten op de dienst Marketplace. Ruim 90% van alle wedstrijden biedt de mogelijkheid om online in te schrijven. Daarvan is het bij 20% ook mogelijk om online te betalen. In 2022 zijn zo'n 115.000 inschrijvingen online betaald.

#### *Rijstijlprotocollen springen*

In 2022 hebben we de eerste stappen gezet voor het vernieuwen van het protocol voor rijstijlwedstrijden in het springen en het digitaliseren van deze rijstijlprotocollen in Mijn KNHS. Deze protocollen worden vanaf 1 april 2023 in de praktijk gebruikt.

#### *Dressuurproevenapp*

In 2022 zijn de eerste stappen zijn gezet voor een nieuwe Dressuurproevenapp. De huidige bestaande app is verouderd, kwam technisch onder druk te staan en was toe aan een gebruiksvriendelijker en moderner jasje. De nieuwe app bevat nieuwe functionaliteiten en geeft de mogelijkheid om pushnotificaties te versturen. De proeven kunnen op verschillende manieren weergegeven worden, onder andere met een voorleesmodus. Deze

nieuwe app biedt de mogelijkheid om content te plaatsen die de gebruiker voorziet van nieuws, informatie, educatie, tips en tricks. De nieuwe dressuurproevenapp is in februari 2023 gelanceerd.

### 2.3.3 Nieuwe dressuurproeven

Met ingang van 1 april 2022 zijn de nieuwe dressuurproeven ingegaan. De uitgangspunten en de rode draad, waarlangs de proeven in 2016 zijn ontwikkeld, blijven in grote lijnen hetzelfde. In enkele proeven zijn wijzingen aangebracht zodat de proeven logischer zijn in de opbouw. Er is nog meer nadruk gelegd op het correct opleiden van de “happy athlete” door op alle nieuwe onderdelen van een klasse een coëfficiënt toe te passen. Daarnaast zijn de beoordelingscriteria aangepast, zodat deze nog beter weergeven aan welke criteria een oefening moet voldoen. Dit maakt

het voor de ruiter transparanter waarop hij beoordeeld wordt en geeft het jurylid handvaten bij het beoordelen van de onderdelen. Bij de laatste cijfers zijn de onderdelen voor de gangen samengevoegd tot één cijfer om minder nadruk te leggen op de kwaliteit van het paard en meer op het totaalbeeld van de combinatie. Er is een apart onderdeel opgenomen waar uitsluitend de harmonie beoordeeld wordt. Hiermee wordt meer nadruk gelegd op de harmonie tussen ruiter en paard.



### 2.3.4 Vernieuwingen in het springen

In 2022 is een aantal vernieuwingen voor de wedstrijden in de springsport doorgevoerd. De belangrijkste wijzingen zijn:

- De instap is verlaagd naar 30 cm voor alle categorieën. Dit is een extra mogelijkheid voor wedstrijdorganisaties en deelnemers, maar geen verplichting
- De naamgeving van de klassen is aangepast naar hoogtes. De klasseaanduidingen zoals we die kenden Impuls, BB, B, L, M, Z en ZZ zijn vervangen door hoogtes van 0.30m t/m 1.50m
- De tussenhoogtes 1.05m, 1.15m en 1.25m zijn toegevoegd
- Het 1.45m is toegevoegd als extra klasse
- Registratie van de uitslagen en winstpunten vindt plaats in alle klassen van 0.30m t/m 1.50m, van de parcourssoorten welke in aanmerking komen voor winstpunten. Dit zijn de klassieke wedstrijden, de twee-fasen art. 274,5,c en 274,5,f en de rijstijlwedstrijden verreden volgens tabel A
- Om de moeilijkheidsgraad van het parcours beter te laten aansluiten op het niveau is er een aantal aanpassingen gedaan ten aanzien van de combinatiesprongen

Hierdoor wordt het deelnemen aan wedstrijden flexibeler en makkelijker met meer keuze en een passend aanbod voor iedere wedstrijdruiter en voor elke ambitie.

### *Pilot Springabonnement*

Daarnaast is er voor de springsport begonnen met een pilot met een maandelijks opzegbare abonnementsvorm voor de startpas die per combinatie kan worden aangevraagd. Dit maandabonnement is als aanvulling gekomen op de huidige startpassen die gewoon blijven bestaan.

Het springabonnement is een laagdrempelige manier om te proeven aan de wedstrijdsport zonder al te hoge kosten. Daarnaast is het abonnement handig voor ruiters die gedurende het jaar veel verschillende paarden en pony's uitbrengen op springwedstrijden.

Met het KNHS-springabonnement kun je maandelijks zelf je startpas activeren of stopzetten via Mijn KNHS of de Mijn KNHS app. Zo betaal je alleen voor de maanden dat je ook daadwerkelijk gebruik wilt maken van de startpas.



### **2.3.5 Nederlands Kampioenschap Breedtesport**

Ondanks de coronapandemie hebben de regiokampioenschappen (indoor en outdoor), de KNHS-indoorkampioenschappen in het voorjaar en de Hippiade in de zomer toch door kunnen gaan.

In augustus hebben in week 33 en 34 in totaal negen Hippiadedagen plaatsgevonden op het prachtig aangeklede Nationaal Hippisch Centrum te Ermelo. Dressuur- en springrubrieken voor zowel pony's en paarden zijn verspreid over meerdere dagen verreden, voor de voltige waren er twee dagen ingeruimd, waarvan één dag samen met de verenigingskampioenschappen en de afdelingsdressuur, en voor het mennen (dressuur en vaardigheid) was tot slot een aparte Hippiadedag gereserveerd.

Door het programma uit te smeren, kon de sport meer dan ooit centraal gezet worden en konden de juiste randvoorwaarden voor onze deelnemers gecreëerd worden. Het grote voordeel was dat veruit de meeste rubrieken op de zandbodems konden plaatsvinden. Vrijwel iedereen was hier blij mee. Het gras is nog wel gebruikt tijdens de Hippiade Mennen en het verenigingskampioenschap, maar de hectiek van met zijn allen losrijden op een gras piste is hiermee opgelost. Dankzij deze opzet was de organisatie van de Hippiade overzichtelijker, kon er een goede planning gemaakt worden en waren er genoeg stallen beschikbaar.

De prijsuitreikingen op het speciaal gemaakte medal plaza werd overall als ontzettend leuk ervaren.

Ook de voltige wil in 2023 graag gebruik maken van het medal plaza en voor die discipline wordt het programma dan ook nog mooier.

Voor de uitslagen verwijzen wij u graag naar hoofdstuk 9.

### 2.3.6 Bixiedag

Ruim 150 enthousiaste deelnemers namen dinsdag 9 augustus met hun pony's deel aan de twaalfde editie van de Bixiedag. Op deze veelzijdige dag maken de jongste paardensporters in de leeftijd van 6 tot en met 12 jaar op een leuke en laagdrempelige manier kennis met de ponysport onder andere in dressuur, springen, eventing, mennen, voltige, TREC en Working Equitation. Naast de sportieve onderdelen kon er ook meegedaan worden aan ponyspelen, obstakeltraining en kon er een taart gemaakt worden voor de pony's. Het publiek werd





getrakteerd op originele creaties tijdens de ponyversierwedstrijd. Vanaf 2023 zal dit evenement verder gaan onder de naam Bixie&Friendsdag.

### **2.3.7 Verbeteren klantvriendelijkheid Mijn KNHS**

Mijn KNHS is aangepast zodat bij het geslacht van een persoon ook een genderneutrale keuze gemaakt kan worden. Gezien het grote aantal vrouwelijke leden is de volgorde van de keuzelijst bij geslacht

aangepast zodat vrouwelijk nu de standaardwaarde is.

In 2022 is het tevens mogelijk geworden om via de Mijn KNHS app een startpas aan te vragen, af te melden en te heractiveren.

Ook zijn er gedurende het jaar diverse technische acties ondernomen om de performance te verbeteren, onder andere bij het aanmaken van wedstrijden.

## 2.4 Voor Topsporters en professionals

### 2.4.1 Uitvoeren van de zeven topsport- en zeven talentenprogramma's

Waar begin 2022 nog sprake was van een aantal beperkingen door de coronapandemie werd de topsportagenda in de loop van het jaar steeds voller. Bij de Wereldbekerfinale in Leipzig was er een mooie tweede plaats voor Harrie Smolders. Tijdens diverse landenwedstrijden werden mooie scores behaald door de Nederlandse teams. Ook werden de topsportcompetities in springen en dressuur verreden die bijdragen aan de kadervorming.

Voor de Olympische en Paralympische disciplines was het doel plaatsing voor Parijs en voor de niet-Olympische disciplines stonden ook diverse WK's op het programma. De bondscoaches en het overige kader werkten samen met de sporters aan de best mogelijke voorbereiding. Een gezond topsportklimaat voor mens en dier is hierbij de leidraad en dit is ook belangrijk onderdeel van het meerjarenbeleid topsport 2022-2028 dat in 2022 tot stand is gekomen.

De talentenprogramma's hebben de jaarcyclus doorlopen waarbij de webinarserie over uiteenlopende onderwerpen inmiddels een vast onderdeel uitmaakt van het programma naast de praktijktrainingen. Marten Luiten wist zijn titel Talent van het Jaar in 2022 te prolongeren.



Eind 2021 werd in de General Assembly van de FEI besloten dat reining niet langer een FEI-discipline is. Er is in 2022 geen topsportprogramma meer georganiseerd in deze discipline.

#### **2.4.2 Olympische Spelen, Paralympische spelen, Wereldkampioenschappen en Europese Kampioenschappen**

In 2022 werden in Herning senioren WK's in de disciplines springen, dressuur, paradressuur en voltige gehouden. De Olympische en Paralympische sporters wisten zich niet alleen te plaatsen voor de Olympische Spelen van Parijs maar er waren ook individueel bronzen medailles voor Dinja van Liere, teamzilver bij het springen, individueel brons voor Maikel van der Vleuten en teamgoud en zes individuele medailles bij de paradressuur. Sam dos Santos haalde bij zijn eerste optreden op een seniorenkampioenschap voltige een verdienstelijke 5e plaats. In Pratoni werden de WK's voor eventing en 4-span mannen gehouden. Bij eventing lukte plaatsing voor Parijs nog niet, omdat er geen compleet team aan de start kon verschijnen. Voor de eventingruiters zal kwalificatie dus in 2023 gehaald moeten worden. Het vierspanteam behaalde in Pratoni de gouden teammedaille en IJsbrand Chardon individueel zilver. Het WK enkelspan leverde een zilveren teammedaille op en Saskia Siebers prolongeerde haar individuele titel. De juniorenteams springen en dressuur behaalden een zilveren teammedaille, en het childrenteam dressuur eveneens. Brons was er voor het team U-25 bij de dressuur en bij de ponyteams dressuur en springen.

In 2023 zullen diverse kampioenschappen in Nederland plaatsvinden en er zijn weer diverse bids ingediend om ook in volgende jaren in eigen land op het hoogste niveau om titels te kunnen strijden. De inzet van de diverse wedstrijdorganisaties is onmisbaar in onze sport.

#### **2.4.3 Eigenarenbeleid**

In 2022 zijn afzonderlijke meetings georganiseerd met stakeholders uit diverse disciplines en is gespard over mogelijke initiatieven om ook in de toekomst samen te zorgen dat Nederland bij de beste paardensportlanden blijft behoren. In 2023 zal hier verdere invulling aan worden gegeven.

#### **2.4.4 Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.)**

In 2022 zijn de eerste paarden vastgelegd met het oog op kwalificatie voor en deelname aan de Olympische Spelen van 2024. Bij het WK in Herning hebben zij ook een daadwerkelijke bijdrage kunnen leveren aan de resultaten. Er zijn inmiddels tien paarden vastgelegd.

#### **2.4.5 Promotie paardensport**

De TeamNL ruiters hebben gedurende het jaar meegewerkt aan diverse publicaties op (social) media van de KNHS. Topsporters laten hun paarden zien binnen en buiten de wedstrijdring en hebben zo een belangrijke rol in de beeldvorming van de paardensport. Met grote internationale concoursen in Nederland is samen opgetrokken om te laten zien hoe mooi onze sport is.

#### **2.4.6 Internationale starters**

Voor de vele internationale starters is gekeken naar mogelijkheden om makkelijk relevante informatie te delen en het inschrijvingsproces te stroomlijnen. Hieruit is een lijst met aandachtspunten ontstaan die meegenomen wordt bij de vernieuwing van de website en het ICT-systeem van de KNHS.

### **2.5 Voor manegeruiters**

#### **2.5.1 Online platform voor de beginnende manegeruiter**

Voor onze aangesloten maneges, waar kinderen en volwassenen kennis maken met de paardensport, is het belangrijk dat de maneges makkelijk gevonden kunnen worden door deze beginnende



paardensporter. En dat ze bij de start al weten wat het grotendeels inhoudt als je gaat paardrijden en wat daarbij komt kijken. Hiervoor heeft de KNHS in 2022 het platform [www.ditdoetpaardrijden.nl](http://www.ditdoetpaardrijden.nl) verder ontwikkeld en extra ondersteund met promotie op onder andere social media. Op de website [ditdoetpaardrijden.nl](http://ditdoetpaardrijden.nl) wordt zichtbaar gemaakt hoe leuk paardrijden is voor diverse doelgroepen en op verschillende ambitieniveaus met persoonlijke verhalen van ruiters. Daarnaast is er voor beginnende ruiters (en ouders) een manegezoeker op de website te gebruiken, om een passende manege te vinden op basis van locatie, sportaanbod en andere kenmerken.

### 2.5.2 Bixie&Friends

De beginnende paardensporters zitten met name bij de jongste jeugd t/m 12 jaar. Deze groep willen we een leuke en leerzame start geven in het paardrijden om daarna via een doorlopende leerlijn in de lessen steeds beter te leren paardrijden. Dit kan worden getoetst bij het proeven rijden, de F-proeven. Kinderen met een eigen pony volgden een andere variant, de Bixieproeven, zonder dat daar een ruiteropleiding aan gekoppeld was. De KNHS en FNRS hebben in 2022 deze beide vormen samengevoegd en verder ontwikkeld tot één ruiteropleiding voor de jongste jeugd met eenzelfde lijn aan te rijden proeven en parcoursen. Nu kunnen alle kinderen t/m 12 jaar op dezelfde manier leren paardrijden in vier disciplines, ongeacht of ze op een eigen pony bij een rijvereniging rijden of op een manegepony op een manegebedrijf. Deze gecombineerde jeugdvariant heet Bixie&Friends met een gekoppeld Bixie&Friends ruiterpaspoort en nieuwe Bixie&Friendsproeven en -parcoursen. Het is een complete, leuke en leerzame ruiteropleiding met een educatief ruitersboek, een kennismakingsboekje "Mijn eerste paardrijles", een proevenboek en leuke merchandise rondom Bixie&Friends, te bestellen via de KNHS webshop op [Agradi.nl](http://Agradi.nl). Alles is complementair aan het Bixie&Friends magazine, nieuwsbrief en website, speciaal voor de jongste jeugd.



### 2.5.3 Samenwerking KNHS – FNRS

De KNHS en FNRS hebben een belangrijk partnership in de paardensector. Een sterk partnership is ook verankerd in de structuur van beide organisaties. Zo hebben FNRS-ondernemers een zetel in de Ledenraad, is er een Platform Hippische Ondernemers en hebben de KNHS-disciplinefora vertegenwoordigers vanuit de FNRS-achterban. Ook worden steeds meer ondernemers betrokken bij de KNHS-regiobesturen.

Vanaf 2016 werkt de KNHS samen met de FNRS onder de naam “Partners in Paardrijden” om een compleet paardensportaanbod voor hippische ondernemers en ruiters te verzorgen. Het doel is om iedere ruiter op een veilige manier te laten genieten van paardrijden. Om in de toekomst nog beter in te spelen op veranderingen in de hippische sector en de behoefte van hippische ondernemers en ruiters wordt er een speciaal team opgezet voor Partners in Paardrijden: het PiP-team. Dit team richt zich op de FNRS-maneges om de producten en diensten, zoals Zit- en Springcompetitie, Bixie&Friends, de ruiteropleiding en Young Leaders onder de aandacht te brengen en te ondersteunen bij de implementatie. Het PiP-team wordt in het eerste kwartaal van 2023 verder ingericht.



In 2022 waren er 62.800 ruiters bij de KNHS afkomstig van de FNRS-manegebedrijven. Samen is er gewerkt aan meer instroom van nieuwe ruiters bij de FNRS-manegebedrijven en het beperken van de uitstroom door het aanbod van leuke en leerzame ruiteropleidingen en proevendagen. Dit heeft in 2022 geresulteerd in een groei van het aantal ruiters bij de FNRS-bedrijven naar in mei 2022 64.450 ruiters, daarna is de in- en uitstroom redelijk gelijk aan elkaar, waardoor we in november 2022 64.140 aangesloten ruiters hadden. In

december hebben mogelijk door de stijgende energiekosten en beperkter budget bij mensen een forse daling gehad in manegeruiters en zijn we eind december 2022 uitgekomen op 63.020 ruiters. De instroom van ruiters was voor een groot deel afkomstig uit de doelgroep jongste jeugd die zijn gestart met de nieuwe Bixie&Friends ruiteropleiding en bedroeg 5.284 ruiters eind december 2022.

Begin 2022 hebben we een beginmeting gedaan van de duur van het lidmaatschap van de manegeruiters. Doelstelling was om de bij ons bekende gemiddelde duur van een manegelimidmaatschap van 2,7 jaar te verlengen naar 3 jaar. Uit de meting bleek dat de gemiddelde duur van de manegeruiter in 2022 4,5 jaar is. Manegeruiters blijven dus langer paardrijden. Het is wel wisselend per leeftijdscategorie. Vanaf 6 jaar is de manegeruiters gemiddeld 4,9 jaar lid, vanaf 9 jaar is dat 5,2 jaar en vanaf 12 jaar nog maar 3,6 jaar. Mogelijk ligt de grootste uitstroom in de doelgroep oudere jeugd 13 t/m 18 jaar, wat ook terug te zien is bij veel andere verenigingssporten.



## 2.6 Voor recreanten

### 2.6.1 Buitenrijden.nl

Het online platform [buitenrijden.nl](https://buitenrijden.nl) is het startpunt voor iedereen die zorgeloos buiten wil gaan rijden, met of zonder eigen paard. Dit is onder andere bereikt door optimalisatie van [buitenrijden.nl](https://buitenrijden.nl) met vooral focus op de routes en de doorontwikkeling van nieuwe (thema)routes. Door middel van campagnes in samenwerking met content- en samenwerkingspartners (EFO, Natuurmonumenten, Staatsbosbeheer, Buitensportbonden (buitencode), Bit & Cap-Magazine, Paard&Sport).



Daarnaast wordt er gezorgd voor kwaliteit in buitenrijden met de programma's Adopteer je Route voor onderhoud van ruiter- en menpaden, PaardenWelkom voor accommodaties en Vind je buitenrit voor aanbieders van ritten.

Voor de leerlijn buitenrijden zijn onder andere de cursus Buitenrijden en modules TREC ontwikkeld. De module Veilig en vaardig buitenrijden is in ontwikkeling en wordt in 2023 opgeleverd.

De recreatie krijgt een positie in het bestaande cursusaanbod voor de recreatieve-/amateursporter binnen de algemene KNHS-leeromgeving.

- Vind je buitenrit is in 2022 gelanceerd en er zijn nu 16 bedrijven aangesloten.
- PaardenWelkom is in 2021 gelanceerd en er zijn nu 60 bedrijven aangesloten.
- De cursus Paardsignalen is gelanceerd in 2022 en er zijn 140 modules verkocht.

### **2.6.2 De Buitencode**

Iedereen sport op zijn eigen manier in de natuur. Het wordt daardoor ook steeds drukker op de ruiter- en menroutes. Om elkaar de ruimte te geven en de natuur te beschermen, is er de Buitencode. Als iedereen deze code respecteert, kunnen we allemaal blijven genieten van onze mooie sporten in de natuur.

De buitencode bestaat uit 5 simpele gedragsregels:

1. Respecteer de natuur
2. Houd je aan de toegangsregels
3. Geef elkaar de ruimte
4. Wees vriendelijk
5. Spreek elkaar aan

De Buitencode is een initiatief van verschillende buitensportbonden, zoals de wielersportbond NTFU, de Wandelbond KWbN en verschillende landeigenaren waaronder Staatsbosbeheer en Natuurmonumenten.

### **2.6.3 Nieuwe ruiterroutes**

In de provincie Gelderland is een nieuw project opgestart dat voortvloeit uit eerdere samenwerking op het gebied van ruiterroutes. Aan de hand van een verkenning naar verbetering van kwaliteit en kwantiteit van bestaande routes worden drie nieuwe ruiterroutes ontwikkeld, waarbij ook meer samenhang tussen de provinciale routes wordt gecreëerd, zowel in de online vindbaarheid als de uitvoering ter plaatse. Het plan van aanpak hiervoor is inmiddels met meerdere geïnteresseerde provincies gedeeld en krijgt mogelijk ook daar een vervolg.

## **2.7 Voor de jeugd**

### **2.7.1 KNHS Young Leaders Program**

Het KNHS Young Leaders Program stimuleert jeugd en jongeren tussen de 8 en 26 jaar om zich te ontwikkelen rondom het paard. Eind 2022 waren er 53 young leaders program sportaanbieders en 700 young leaders actief. Door de jaren heen hebben dan ook al ruim 1.000 young leaders aan het programma meegedaan.

Er zijn vanuit de KNHS acht activiteiten (zowel online als offline) georganiseerd voor de young leaders, young leaders program sportaanbieders en basiscoaches.



### **2.7.2 Geef de Jeugd een Stem**

De oudere young leaders hebben veel geleerd de afgelopen jaren dankzij het opleidingstraject 'Geef de jeugd een stem'. Ook in 2022 zijn er vier masterclasses georganiseerd rondom Besturen, Perfecte Persoonlijke Presentatie, Organiseren en Imago en Publieke opinie. Er zijn ruim honderd young leaders bezig of klaar met dit opleidingstraject. Twee young leaders hebben aan het KNHS-bestuur deelgenomen en er zitten zeven young leaders in een regiobestuur. In de Ledenraad heeft een young leader met stemrecht zitting en het Platform Jeugd is opgericht als stem voor de jeugd. Zij adviseren de young leaders die actief zijn in het KNHS-bestuur en de Ledenraad.

Een aantal mendistricten heeft contact gemaakt met enkele young leaders om te kijken of er een mogelijkheid was om toe te treden tot het bestuur. In 2023 wordt dit vervolgd.

Het Alumni netwerk, waar de young leaders elkaar ook na het opleidingstraject in kunnen blijven supporten en connecten tijdens hun verdere carrière in deze meer individuelere wereld, is gestart.

### **2.7.3 Equestrian Young Leaders Europe (EYLE)**

In 2022 is het Equestrian Young Leaders Europe gestart. De EEF heeft een Erasmus+ subsidie gekregen om het Young Leaders Program in meerdere landen van Europa te gaan uitrollen. De landen die het op gaan pakken zijn Noorwegen, Bulgarije en Hongarije. De KNHS is, samen met Zweden waar het Young Leaders Program ook loopt, kennispartner binnen dit programma. Doel van dit project is om in Europa jeugd en jongeren zich met behulp van paarden te laten ontwikkelen.



## 2.8 Voor sportaanbieders

### 2.8.1 Maatwerk leveren

Onze sportaanbieders en wedstrijdorganisatoren maken samen met de KNHS de wedstrijdssport mogelijk. Als je paardrijdt bij een FNRS-manege of KNHS-vereniging dan weet je als ruiter dat veiligheid en paardenwelzijn goed geregeld zijn. KNHS-wedstrijden staan garant voor eerlijke sport, waar paardenwelzijn gewaarborgd is.

Sportaanbieders zijn essentieel voor de paardensport, maar niet iedere sportaanbieder en wedstrijdorganisatie is hetzelfde. Daarom zijn we in 2022 gestart met een onderzoek met als doel om meer maatwerk te leveren. Dit geldt voor alle sportaanbieders en wedstrijdorganisaties, van de lokale wedstrijdorganisatie tot de internationaal concours gevende organisaties.

Ook is er gestart met het inventariseren van de wensen voor een nieuw Mijn KNHS om het deelnemen aan en organiseren van wedstrijden gemakkelijker te maken.

### 2.8.2 Wedstrijden on Tour

In 2022 is gestart met een bezoek aan de regio's om onze wedstrijdorganisaties persoonlijk te ontmoeten en om kennis en ervaringen uit te wisselen en daarmee de samenwerking te bevorderen. Daarnaast is er ook ingezet op een intensievere samenwerking met de regiosecretariaten voor de regiokampioenschappen.



### 2.8.3 Herzien systematiek wedstrijdafdrachten

Per 1 april 2022 is in het Algemeen Wedstrijdreglement de indeling in categorieën wedstrijden gewijzigd. Er zijn nu nationale wedstrijden en breedtesportwedstrijden. Voor de dressuur is er de categorie Subtop. Overeenkomstig deze indeling zijn ook de afdrachten aangepast. Voor de nationale wedstrijden zijn de tarieven naar beneden bijgesteld.

## 2.9 Voor officials & instructeurs

### 2.9.1 Officials

#### *Opleidingen, bijscholing en kennisoverdracht*

In 2022 zijn er verschillende opleidingen en bijscholing verzorgd voor alle disciplines in de paardensport. De dressuuropleidingen hebben een update gekregen en er is gestart met een B/L/M opleiding. Onder de Bixie en Brons officials is de nieuwe jeugdopleiding Bixie&Friends uitgerold.

In 2022 zijn 80 nieuwe toezichthouders opgeleid vanuit de nieuwe toezichthouderopleiding. Paardenwelzijn heeft onze focus en krijgt in alle opleidingen ruime aandacht. De rol van toezichthouder is daarin van groot belang als het gaat om het borgen van diervriendelijke, eerlijke en veilige paardensport.



De officials zijn op de hoogte gebracht van de diverse reglementswijzigingen door nieuwsbrieven, bijscholing en online Webinars. Deze kennis wordt geborgd door middel van het licentiereglement. In 2022 is het licentiereglement (2020-2022) afgerond en het licentiereglement 2023-2025 herzien en nog meer toegespitst op het behouden en vergroten van de kwaliteit van onze officials. De speerpunten paardenwelzijn en het “goede paardrijden” zijn ook beter geborgd in dit licentiereglement.

In 2022 is Mariëtte Sanders aangetrokken als Hoofdofficial. Zij behartigt de belangen van alle officials binnen de KNHS.

### ***Online officialplatform***

Er zijn 3.500 officials met ruim 60 kwalificaties binnen zeven disciplines. Om al deze officials te voorzien van relevante informatie voor hun kwalificatie wordt er een digitaal platform opgezet om de officials centraal te informeren, te verbinden met elkaar en met de KNHS, en digitaal op te leiden. Er wordt nog gewerkt aan de content voor het platform. In 2023 gaat het Official Platform live.

### ***Officialcongres***

In het najaar van 2023 zal het officialcongres plaatsvinden, waarin centrale thema's zullen worden aangesneden die voor alle officials relevant zijn.

### ***Handhaving***

De KNHS waakt voor het welzijn van het paard, veiligheid en eerlijke sport voor mens en paard. Er vindt preventief toezicht plaats op het welzijn van de paarden en pony's en de veiligheid van mens en dier. Dit om positief en gewenst gedrag te stimuleren. Tegelijkertijd worden ongeoorloofde praktijken aangepakt. Gedragsovertredingen tegenover mens en/of dier worden aan de KNHS gerapporteerd.

Met betrekking tot I&R-controles zijn er naast de kampioenschappen random controles uitgevoerd. Ook zijn er gerichte controles uitgevoerd bij vermoedens van fraude. Daarnaast is er steekproefsgewijs betrouwbaarheidsonderzoek gedaan naar de door wedstrijdorganisaties aangeleverde start- en uitslagenlijsten. Federatievertegenwoordigers zijn zichtbaar én onzichtbaar aanwezig geweest op wedstrijden. Hier is naast steekproefsgewijze bezoeken ook gericht een bezoek gebracht aan wedstrijden waar het vermoeden van onregelmatigheden bestond. In september 2022 is er een dag georganiseerd voor onze Federatievertegenwoordigers, waar welzijn, samenwerking en het uitwisselen van ervaringen centraal stonden. Er is een eerste aanzet gemaakt met de uitbreiding van het I&R-controleur- en Federatievertegenwoordigerskorps.

In 2022 is er na de coronapandemie weer opgave gedaan bij de aanklager. De reguliere dopingcontroles bij paarden en pony's hebben tot een aantal positieve uitslagen geleid. Wegens het zero tolerance beleid van de KNHS worden positieve uitslagen altijd voorgelegd aan het Tuchtcollege. In 2022 is in totaal achtmaal opgave gedaan bij de aanklager. Het Tuchtcollege kwam viermaal bijeen voor de behandeling van een aantal zaken uit 2021 en 2022. In geen van de zaken is beroep ingesteld waardoor de Raad van Appèl dus niet is samengekomen voor een hoger beroepzaak. Het Tuchtcollege en Raad van Appèl zijn eenmaal bijeengekomen om door te praten over ongeoorloofde middelen. Mevrouw M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan heeft deze bijeenkomst geleid.

### 2.9.2 Instructeurs

#### *KNHS College Tour en bijscholingen*

In 2022 is na de jaren van corona en online bijscholen weer een start gemaakt met de "live" College Tours en bijscholingsbijeenkomsten. Kennisbijeenkomsten voor instructeurs en ruiters waarbij verdieping van de rijtechniek centraal staat. Door coronabeperkingen zijn de College Tour bijeenkomsten in 2021 en deels 2022 zonder publiek georganiseerd en thuis "live" te zien geweest vanuit een lege Amaliahal. De opnamen zijn



terug te vinden op de [www.Horseriding.Academy](http://www.Horseriding.Academy). Er zijn in 2022 College Tour bijeenkomsten en KNHS-bijscholingen georganiseerd met onder andere de volgende thema's "De weg naar succes" met Edwin Hoogenraat, "De opleiding van het dressuurpaard" met Leunus van Lieren, "Ruitergevoel" met Hester Bransen en "Lesgeven aan kinderen" met Barbara Wielders. Voor Voltige is de bijstelling "Drieluik Voltige" georganiseerd met Rob de Bruin.

Voor Manege instructeurs zijn vier bijstellingen georganiseerd op vier locaties in het land met het thema "Aan de slag met houding en zit in de manegeles" en "Haal meer uit je groepsles". Deze bijstellingen krijgen in 2023 een vervolg. Ook is er vervolg gegeven aan de bijstellingen door middel van stalbezoeken voor de Coach 5/6 op Trainingsstal De Hoeve.

#### ***Trainersseminar***

Het trainersseminar is in 2022 al in een vroeg stadium afgelast. De voorbereidingen voor wat betreft de inhoud van het programma zullen meegenomen worden naar een volgend Trainersseminar.

#### ***Trainersplatform***

In het najaar van 2022 werd op 17 oktober weer een "live" bijeenkomst van het trainersplatform georganiseerd.



### ***Instructeurscongres***

De derde editie van het KNHS-instructeurscongres vond, na twee jaar afwezigheid, plaats tijdens Horse Event 2022 in Expo Haarlemmermeer te Vijfhuizen. Het congres stond in het teken van “de instructeur als regisseur” met topsprekers als Marc Pierard, Jan Sleijfer en Vincent Bijlo en Marion Schreuder als dagvoorzitter. Ook vond de prijsuitreiking van de verkiezing Instructeur van het Jaar plaats tijdens het Instructeurscongres. Winnaar Roos Dyson ontving de ‘HIP Award’, alsmede een bedrag van € 1.000, dat in overleg met Stichting HIP kan worden besteed aan een vervolgopleiding, stage of andere activiteit die ten goede komt aan de kennisverbreding of persoonlijke ontwikkeling van de winnende docent/instructeur.

### ***Instructeursopleidingen***

De instructeursopleidingen hebben in 2022 geen noemenswaardige vertragingen opgelopen door de coronabeperkingen die in maart 2022 ten einde kwamen.

De opleiding tot Aspirant instructeur heeft ook in 2022 een kleine groei doorgemaakt. Dit kwam voornamelijk doordat het nieuwe Verkorte Sporttraject een nieuwe groep belangstellenden heeft aangetrokken. Deze instructeursopleiding voor ruiters die minimaal in dressuur, springen of eventing een Z-stand hebben bereikt werd in Wierden uitgeschreven.

Ook is in 2022 een extra opleiding voor Aspirant Manege instructeurs opgezet in het najaar. De geringe doorstroom naar de opleiding Instructeur Basissport en Wedstrijdsport is nog steeds een punt van zorg. Dit komt deels doordat in het veld het idee leeft dat een aspirantdiploma voldoende is om les te geven. Een Aspirant instructeur mag echter niet zelfstandig lesgeven, maar moet dit altijd doen aan de hand van een lesplan van een hoger gekwalificeerde instructeur. Een ander feit is dat niet alle Aspirant instructeurs voldoende niveau hebben om door te stromen. Alleen met een 7 of hoger voor de examenonderdelen lesgeven en trainen van een paard mag men doorstromen naar een hogere opleiding.

De opleiding Instructeur Basissport Manege en Allround ging met meer deelnemers (totaal 32) in 2022 van start dan het voorgaande jaar.

In het najaar van 2022 is de opleiding Instructeur Wedstrijdsport van start gegaan op het NHC in Ermelo met in totaal tien deelnemers in de varianten Allround, Dressuur en Springen. Ook voor deze opleiding geldt dat er iets meer deelnemers (drie meer) van start zijn gegaan dan de voorgaande opleiding in 2020.

In 2022 werd de opleiding Instructeur Basisport Mennen uitgeschreven, maar deze is verzet naar het voorjaar van 2023 vanwege te weinig inschrijvingen.

Vanaf 2022 is het mogelijk gebruik te maken van het beschikbare STAP-budget voor de Instructeursopleidingen vanaf Instructeur Basissport.

### ***Docenten en examinatoren***

De KNHS-Academy werkt met een vast team van docenten. Naast voldoende rijtechnisch inzicht zijn met name de didactische vaardigheden van belang om de groepen in een relatief korte periode klaar te stomen voor de examens. Een bijeenkomst met de docenten om kennis en ervaringen te delen is georganiseerd in 2022.

De ORUN-examinatoren volgen jaarlijks een bijscholing. Naast een verplichte bijscholing examineert iedere examinerator minimaal vijfmaal per jaar. Hiermee wordt de uniformiteit bij de beoordeling van de examens zoveel mogelijk geborgd.

# 3 Sponsors onmisbaar voor de KNHS

In 2022 sloot de KNHS een aantal mooie nieuwe sponsorcontracten af. **De Nederlandse Loterij** werd hoofdsponsor van TeamNL Paardensport in de disciplines Dressuur, Springen, Eventing en Para-Dressuur. Dit voor de duur van 10 jaar (tot 2032). **Witte van Moort** werd 2e hoofdpartner van TeamNL Para-Dressuur en hoofdsponsor van de Hippiade en T-Mobile werd in december 2022 de 2e hoofdpartner van TeamNL paardensport Dressuur, Springen en Eventing voor de komende vier jaar. **Eskadron** werd official supplier voor alle sjabrakken van alle TeamNL ruiters en **De Zeeuwse Verzekeringen** omarmde het KNHS junioren en young riders eventingteam. Daarnaast mochten we samenwerkingen met een aantal sponsors verlengen: **Horka**, **Boehringer Ingelheim**, **Zilveren Kruis Achmea**, **Morssinkhof Rymoplast**, **Sjef Janssen beheer**, **Roelofsen Horse Trucks**, **Harry's Horse** en **Anemone**.



# 4 Bereikbaarheid en communicatie

## 4.1 Bereik en mediawaarde

De KNHS heeft ook in 2022 een actieve mediastrategie gevoerd. Voor de (landelijke) pers werden diverse bijeenkomsten georganiseerd, zoals op het CHIO in Rotterdam en op stal bij bondscoach Jos Lansink, daarnaast was er nauw contact met diverse landelijke media tijdens het WK in Herning en benaderden we pro-actief diverse media over nieuwswaardige onderwerpen en sportuitslagen.

In 2022 bestaat de totale berichtgeving over de paardensport in alle media uit 5.799 nieuwsberichten die samen een mediawaarde hebben van € 10.715.762,- en een totaal bereik van 3.759.531.716 (cumulatieve waarden). In Q3 zijn de meeste paardensportberichten verschenen. De grootste impact is gemaakt door de sportverslaggeving van het WK in Herning, gevolgd door het overlijden van de paarden De Sjiem en Salinero (cijfers uit het media analyse Media Info Group).

Belangrijk onderdeel van de sportverslaggeving en mediastrategie is de positieve beïnvloeding van de publieke opinie. Er zijn gesprekken gevoerd met onder andere de NOS om positieve berichtgeving en beeld te stimuleren over en van de paardensport, waarbij de KNHS vooral de focus wil leggen op de unieke band tussen ruiter en paard. Daarnaast ondersteunen we in samenwerking met de werkgroep publieke opinie van de SRP diverse grote concoursen in Nederland met monitoring, Q&A's en mediabenadering.

#### **4.1.1 Website knhs.nl**

In 2022 is gestart met de ontwikkeling van een nieuw knhs.nl. In september zijn de ontwerpen gemaakt en in november is gestart met de bouw. De verwachting is dat de nieuwe website in het voorjaar van 2023 live gaat.

## **4.2 Communicatiekanalen KNHS**

### **4.2.1 Platformen KNHS**

Het gecombineerd aantal bezoekers in 2022 op KNHS-platformen was in 2022 7% lager dan in 2021. Er waren 5.110.345 sessies, 8% minder dan het jaar ervoor.

- KNHS.nl had in 2022 1.094.581 bezoekers en 2.260.639 sessies. Dat is een lichte daling ten opzichte van 2021. KNHS.nl kende in 2021 vooral een piek rondom de Olympische spelen en in de jaren daarvoor was er verhoogd verkeer door de coronamaatregelen en de berichtgeving daaromheen. De daling in het aantal sessies is ook gedeeltelijk te verklaren door het verplaatsen van de Dressuurproeven naar Mijn KNHS.
- Mijn KNHS kende een toename in gebruik. 704.396 gebruikers bezochten Mijn KNHS 2.214.389 keer.
- Paardrijden.nl werd in 2022 135.976 keer bezocht door 19.641 gebruikers.
- Buitenrijden.nl werd in 2022 68.435 bezocht door 52.113 gebruikers.
- Vindjebuitenrit.nl werd 86.463 keer bezocht door 59.718 bezoekers. Er werden 1.492 buitenritten gereserveerd. Vindjebuitenrit.nl is inmiddels geïntegreerd in buitenrijden.nl.

### **4.2.2 Social Media**

De KNHS social mediakanalen groeiden door in 2022: de KNHS Paardensport Facebookpagina steeg met 2,23% naar 69.417 volgers, het Instagramkanaal met 2,64% naar 76.572 volgers. Het TeamNL Paardensport

Facebookaccount kende de grootste groei wat betreft volgers, een groei van 8,37% naar 22.432 volgers en het bijbehorende Instagram kanaal groeide met 2,93% naar 32.320 volgers.

Met de berichten die we op ons grootste kanaal plaatsten (KNHS Paardensport Facebookpagina) werden 1.834.303 mensen bereikt. Via de Instagram pagina waren dat 337.293 mensen.

#### 4.2.3 Nieuwsbrieven

We stuurden in 2022 elke maand een nieuwsbrief naar onze leden. Deze nieuwsbrieven zijn opgedeeld naar doelgroep:

- Sportaanbieders (2.423 ontvangers)  
*Gem. open rate 42,0% (meeste opens: februari)*
- Ruiters (38.470 ontvangers)  
*Gem. open rate: 35,9% (meest opens) februari*
- Wedstrijdruiters (39.906)  
*Gem. open rate: 46,1% (meeste opens: januari)*
- Jeugd t/m 12 jaar (28.425)  
*Gem. open rate 39,8% (meeste opens: september)*
- Officials (4.703)  
*Gem. open rate: 58,2% (meest opens: november)*
- Instructeurs (2.783)  
*Gem. open rate: 62,8% (meeste opens: juli)*



#### 4.2.4 Paard&Sport

Het online magazine Paard&Sport kwam in 2022 zesmaal uit. Elke editie heeft tussen de 20.000 en 22.000 unieke bezoekers.

### 4.3 Bereikbaarheid KNHS-organisatie

In 2022 is gemonitord over welke onderwerpen onze leden de KNHS benaderen. Dit is gedaan door al het binnenkomende telefoonverkeer, e-mails, whatsappberichten en live chats een tag mee te geven van het onderwerp. Hieruit kwam naar voren dat 50% van de klantcontacten gaan over leden- en startpasadministratie. Twee andere onderwerpen waar 10% van onze klantcontacten over gaan zijn: (het gebruik van) Mijn KNHS en wedstrijdadministratie. In 2023 wordt verder ingezoomd op deze drie onderwerpen om nog meer klantkennis op te doen.

### 4.4 Klachtenafhandeling

In 2022 zijn er 176 klachten ontvangen op het e-mailadres [klacht@knhs.nl](mailto:klacht@knhs.nl).



Dit kan een e-mail zijn rechtstreeks van het lid of van een servicedeskmedewerker die een binnengekomen e-mail heeft doorgestuurd, omdat het een klacht betrof.

De klachten die binnenkomen worden afgehandeld op de afdeling Ledenservice. Voor het beantwoorden van de klachten kan er back-up nodig zijn vanuit de betreffende afdeling. De klachten worden in het KNHS-systeem geregistreerd bij het lid. In het geval van een klacht over een persoon (bijvoorbeeld official) of (wedstrijd)organisatie, dan wordt de klacht ook daar in het KNHS-systeem geregistreerd.

De gemiddelde doorlooptijd voor het beantwoorden van de klacht is vier dagen. De meeste klachten komen binnen over officials. Dit is 44% van alle binnengekomen klachten. Dit zijn onder andere meldingen over de gekregen beoordeling, een niet voldoende ingevuld protocol of de communicatie van de official.



# 5 De KNHS als organisatie

## 5.1 Ontwikkelingen in de organisatie

In 2022 is de KNHS hybride gaan werken binnen de organisatie. Het grotendeel van de organisatie gaf aan dat het thuiswerken een betere balans tussen privé en werk gaf. Hierdoor is besloten deze mogelijkheid beschikbaar te houden binnen de organisatie. Een verandering voor de werkorganisatie en de medewerkers. Het kantoor is hier volledig op aangepast. Er zijn minder werkplekken op het kantoor in Ermelo, er zijn meer vergadermogelijkheden bijgekomen en veel vergaderruimtes zijn voorzien van apparatuur om hybride te kunnen vergaderen met elkaar.

De reiskostenvergoeding is voor medewerkers aangepast naar € 0,19 voor alle kilometers die er gereden worden naar kantoor. Hiermee is positief afgeweken ten opzichte van de CAO Sport. Daarnaast geldt er een thuiswerkvergoeding op de dagen dat medewerkers thuiswerken. De methode van declareren binnen de organisatie is verder geoptimaliseerd en gedigitaliseerd. Er is een app uitgerold, waarmee medewerkers eenvoudig kunnen declareren en verlofdagen kunnen aanvragen.

Er is een start gemaakt binnen de organisatie om het functiehuis te vernieuwen. De strategie van de organisatie stond in grote lijnen vast, waardoor het functiehuis hierop aangepast kon worden. In samenwerking met een adviesbureau hebben er verschillende gesprekken plaatsgevonden. Een generiek model wat goed aansluit bij de werkorganisatie was het doel. Uiteindelijk hebben we moeten besluiten om deze stap uit te stellen, om te komen tot een goed en bijpassend functiehuis. Dit project wordt later alsnog opgepakt.

In 2021 zijn we gestart binnen de KNHS, in samenwerking met de Werkgeversorganisatie Sport (WOS), met eigentijdse arbeidsvoorwaarden in de Sport, door de invoering van twee verschillende individuele budgetten voor werknemers. Dit project was in 2019 gestart als pilot. Het doel van de pilot is om met de deelnemende organisaties te onderzoeken of de invoering van eigentijdse arbeidsvoorwaarden/ bovengenoemde budgetten werkt in onze sector. Eigentijdse arbeidsvoorwaarden zorgen voor meer zelfregie voor werkgever én werknemer, zodat arbeidsvoorwaarden maximaal aansluiten bij de behoeften van de organisatie en individuele

werknemers. De tool voor medewerkers is begin juni 2021 beschikbaar gekomen. In 2022 heeft een groot deel van de organisatie gebruik gemaakt van deze flexibele arbeidsvoorwaarden. Zowel is er gebruik gemaakt van het duurzaamheidsbudget als het flexibele opnemen van vakantiegeld en eindejaarsuitkering als het extra aankopen van verlofuren. Hiermee hebben wij positief kunnen bijdragen aan de behoefte van de werknemers.



## 5.2 Vrijwilligers binnen de KNHS

Het fundament van de paardensport wordt gevormd door de vele vrijwilligers. Ook in 2022 kon de KNHS weer rekenen op veel inzet en betrokkenheid en daar zijn we dankbaar voor. Zonder vrijwilligers geen paardensportactiviteiten. In het hele land zijn vrijwilligers voor de KNHS op pad. In 2022 waren dat er ruim 600. Onder andere Federatievertegenwoordigers, I&R-controleurs, Technisch Afgevaardigde, Ponymeters en Wedstrijddierenartsen worden door de KNHS ingezet om de wedstrijden op een veilige en eerlijke manier te laten verlopen. Maar daarnaast ook alle ledenraadsleden, foraleden en alle commissies die voor de KNHS klaarstaan en een bijdrage leveren om de paardensport mogelijk te maken.

Tijdens de KNHS-indoorkampioenschappen en de Hippiade worden ook veel officials uitgenodigd om de sport doorgang te geven. Uit het hele land worden officials gevraagd om de sporters een mooie dag op het Nationaal Hippisch Centrum te bezorgen.

Officials worden door de KNHS bijgeschoold en moeten voldoen aan het licentiereglement. Officials die door de KNHS worden ingezet ontvangen hiervoor een vergoeding die geheel in lijn ligt met de regels die de Belastingdienst hiervoor heeft bepaald. Vrijwilligers hebben de mogelijkheid om te kiezen voor een uurvergoeding of om enkel de werkelijke kosten te declareren.

## 5.3 Werkorganisatie ingericht voor het nieuwe werken (digitaler, plaatsonafhankelijker, flexibeler)

In het weekend van 5 en 6 maart 2022 is de volledige kantoorautomatisering gemigreerd naar Office365 op een Azure-platform bij een nieuwe leverancier, Yellow Arrow. Tegelijkertijd is ook de hosting van het ERP-

pakket, Microsoft Dynamics AX2012 en Mijn KNHS overgezet op het Azure platform in samenwerking met Conclusion als leverancier en Intercept als hosting partner.

Met de gekozen oplossing zijn we klaar voor de toekomst. Nieuwe updates in de Office applicaties worden automatisch doorgevoerd. Zo is er altijd de laatste versie van Office op onze werkplek. Regelmatig worden er nieuwe applicaties ontwikkeld en ook deze worden automatisch aan onze Microsoft 365 werkplek toegevoegd.

## 5.4 Organogram KNHS-kantoororganisatie

Het organogram van de KNHS-kantoororganisatie (eind 2022) is terug te vinden in bijlage 2.



# 6 Kengetallen, getalsmatige ontwikkelingen

## 6.1 Algemeen

Om inzicht te geven in de getalsmatige ontwikkelingen binnen de KNHS wordt een aantal overzichten gepresenteerd.

## 6.2 Aantal lidmaatschappen

Per 1-1-2019 is elk individu nog slechts één keer betaald lid van de KNHS. Het aantal lidmaatschappen in 2022 is licht gedaald naar 139.837.

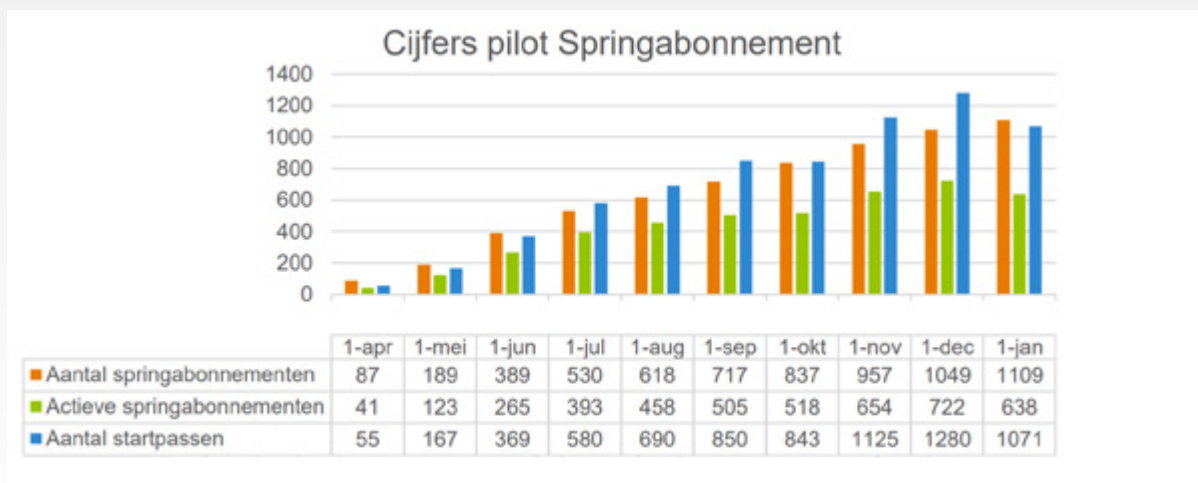
| Totaal aantal lidmaatschappen op peildatum 31 december 2022 |                |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                             | 2022           | 2021           | 2020           | 2019           |
| Lidmaatschappen via de vereniging                           | 51.219         | 51.660         | 52.397         | 53.157         |
| Lidmaatschappen via de manege                               | 62.174         | 61.904         | 60.732         | 62.439         |
| Lidmaatschappen direct bij de KNHS                          | 26.444         | 27.768         | 29.695         | 33.652         |
| <b>Aantal lidmaatschappen</b>                               | <b>139.837</b> | <b>141.332</b> | <b>142.824</b> | <b>149.248</b> |

## 6.3 Ontwikkeling in de wedstrijd sport

Het aantal starts per discipline is in 2022 weer toegenomen na de coronadip. We zitten nog niet op het niveau van 2019, maar er is wel weer een stijgende lijn in starts zichtbaar. In het eerste kwartaal van 2022 zijn er nog wedstrijden afgelast vanwege het overheidsverbod op wedstrijden. Het aantal startpassen is in 2022 licht gestegen ten opzichte van 2021. In 2022 zijn we gestart om het aantal startpassen een extra impuls te geven door het aanbieden van het springabonnement. Het springabonnement is als pilot per 1 april 2022 gestart. Eind december zijn er 1109 springabonnementen afgesloten met in totaal 1071 springabonnementstartpassen, verdeeld over 638 ruiters.

| Aantal starts per discipline |                                       |                |                |                |                |
|------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Discipline                   | Subdiscipline                         | 2022           | 2021           | 2020           | 2019           |
| <b>Dressuur</b>              |                                       | <b>302.114</b> | <b>253.158</b> | <b>200.842</b> | <b>365.100</b> |
|                              | Dressuur Nat/Int paard                | 13.575         | 10.139         | 8.942          | 15.107         |
|                              | Dressuur paard                        | 217.967        | 178.996        | 143.207        | 257.447        |
|                              | Dressuur pony                         | 70.572         | 64.023         | 48.693         | 92.546         |
| <b>Eventing</b>              |                                       | <b>7.993</b>   | <b>6.609</b>   | <b>3.112</b>   | <b>8.356</b>   |
|                              | Eventing Nat/Int paard                | 904            | 764            | 360            | 516            |
|                              | Eventing Nat/Int pony                 | 60             | 62             | 34             | 45             |
|                              | Eventing paard                        | 5.429          | 4.370          | 2.145          | 5.986          |
|                              | Eventing pony                         | 1.600          | 1413           | 573            | 1.809          |
| <b>Mennen</b>                |                                       | <b>11.019</b>  | <b>7.306</b>   | <b>5.751</b>   | <b>11.873</b>  |
|                              | Dressuur                              | 7.631          | 5.035          | 3.950          | 8.110          |
|                              | Vaardigheid                           | 3.388          | 2.271          | 1.801          | 3.763          |
| <b>Springen</b>              |                                       | <b>244.503</b> | <b>150.651</b> | <b>125.275</b> | <b>256.430</b> |
|                              | Springen Nat/Int paard                | 16.128         | 12.239         | 9.581          | 15.822         |
|                              | Springen paard                        | 174.939        | 105.203        | 89.157         | 180.549        |
|                              | Springen pony                         | 53.436         | 33.209         | 26.537         | 60.059         |
| <b>Overige disciplines</b>   |                                       |                |                |                |                |
|                              | Samengesteld Mennen                   | 1.681          | 714            | 154            | 2.218          |
|                              | Endurance                             | 551            | 448            | 335            | 1.195          |
|                              | Mendurance                            | 0              | 0              | 13             | 65             |
|                              | Voltige                               | 1.166          | 1.024          | 405            | 2.942          |
|                              | Aangespannen<br>Tuigpaarden           | 0              | 0              | 0              | 2.299          |
|                              | Aangespannen<br>Tuigpaarden Fries Ras | 0              | 0              | 0              | 645            |
|                              | Aangespannen Hackney's                | 0              | 0              | 0              | 1.197          |
|                              | Reining                               | 0              | 10             | 0              | 23             |
|                              | <b>Totaal</b>                         | <b>569.027</b> | <b>419.920</b> | <b>335.887</b> | <b>652.343</b> |

| Aantal startpassen |        |        |        |        |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|
| 2022               | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
| Totaal             | 50.700 | 49.509 | 49.965 | 57.858 |



### 6.3.1 Wedstrijden Breedtesport/Nationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van het aantal activiteiten van het niveau breedtesport en nationaal (exclusief internationale activiteiten, geannuleerde activiteiten en afgekeurde activiteiten).

| Wedstrijden per Regio/District |              |              |              |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                | 2022         | 2021         | 2020         | 2019         |
| Nationale vereniging           | 0            | 2            | 9            | 26           |
| V31001 - Groningen             | 190          | 144          | 101          | 216          |
| V31002 - Friesland             | 274          | 266          | 236          | 437          |
| V31003 - Drenthe               | 422          | 393          | 328          | 563          |
| V31004 - Overijssel            | 414          | 449          | 291          | 614          |
| V31005 - Gelderland            | 848          | 953          | 617          | 1036         |
| V31006 - Utrecht               | 458          | 392          | 321          | 654          |
| V31007 - Noord-Holland         | 597          | 536          | 400          | 777          |
| V31008 - Zuid-Holland          | 678          | 603          | 429          | 922          |
| V31009 - Zeeland               | 129          | 123          | 63           | 172          |
| V31010 - Noord-Brabant         | 697          | 673          | 488          | 944          |
| V31011 - Limburg               | 131          | 129          | 66           | 173          |
| V31012 - Geen regio            | 155          | 200          | 93           | 158          |
| V31013 - District Noord        | 43           | 28           | 23           | 55           |
| V31014 - District Oost         | 74           | 53           | 48           | 130          |
| V31015 - District Zuid         | 34           | 27           | 9            | 40           |
| V31016 - District West         | 59           | 55           | 45           | 94           |
| <b>Totaal</b>                  | <b>5.203</b> | <b>5.026</b> | <b>3.567</b> | <b>7.011</b> |

| Aantal activiteiten per discipline |       |       |       |       |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                    | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  |
| Dressuur                           | 4.668 | 3.862 | 2.678 | 5.139 |
| Springen                           | 1.369 | 1.047 | 719   | 1.589 |
| Eventing                           | 65    | 63    | 44    | 121   |
| Mennen dressuur                    | 207   | 144   | 96    | 222   |
| Mennen vaardigheid                 | 130   | 73    | 54    | 148   |
| Mennen samengesteld                | 103   | 53    | 37    | 141   |
| Voltige                            | 23    | 23    | 5     | 25    |
| Aangepast sporten dressuur         | 13    | 13    | 19    | 22    |
| Aangespannen sport                 |       |       | 3     | 135   |
| Endurance                          | 14    | 11    | 5     | 20    |
| Team dressuur                      | 48    | 9     | 8     | 104   |

Deze aantallen worden niet opgeteld doordat een wedstrijd meerdere disciplines kan bevatten.



### 6.3.2 Wedstrijden Internationaal

De volgende tabellen geven de cijfers weer van alle geregistreerde Internationale wedstrijden in het KNHS-systeem, exclusief de geannuleerde en afgekeurde wedstrijden.

| Aantal internationale wedstrijden per discipline |              |              |            |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| Discipline                                       | 2022         | 2021         | 2020       | 2019         |
| Aangepast sporten dressuur                       | 33           | 18           | 15         | 33           |
| Aangepast sporten mannen                         | 1            | 2            |            | 2            |
| Dressuur                                         | 167          | 124          | 64         | 205          |
| Endurance                                        | 233          | 256          | 137        | 319          |
| Eventing                                         | 264          | 216          | 105        | 263          |
| Mennen samengesteld                              | 62           | 52           | 13         | 73           |
| Reining                                          |              |              |            | 31           |
| Springen                                         | 685          | 562          | 348        | 715          |
| Voltige                                          | 29           | 15           | 2          | 27           |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>1.474</b> | <b>1.245</b> | <b>684</b> | <b>1.670</b> |

| Aantal internationale wedstrijden in Nederland per discipline |           |           |           |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Discipline                                                    | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      |
| Aangepast sporten dressuur                                    | 1         | 1         | 1         | 2         |
| Aangepast sporten mannen                                      |           |           |           |           |
| Dressuur                                                      | 8         | 3         | 1         | 9         |
| Endurance                                                     |           | 2         | 1         | 4         |
| Eventing                                                      | 7         | 5         | 2         | 8         |
| Mennen samengesteld                                           | 6         | 3         | 1         | 5         |
| Reining                                                       |           |           |           | 1         |
| Springen                                                      | 47        | 34        | 18        | 42        |
| Voltige                                                       | 1         | 2         |           | 3         |
| <b>Totaal</b>                                                 | <b>70</b> | <b>50</b> | <b>24</b> | <b>74</b> |



## 6.4 KNHS-Academy & Officials

### 6.4.1 Instructeurs

| Geslaagden                          |             |                |                      |                        |
|-------------------------------------|-------------|----------------|----------------------|------------------------|
| Opleiding                           | Totaal 2022 | Waarvan school | Waarvan KNHS verkort | Waarvan KNHS-opleiding |
| Aspirant Instructeur Allround       | 409         | 250            | 103                  | 56                     |
| Aspirant Instructeur Freestyle      | 19          |                |                      |                        |
| Aspirant Instructeur Manege         | 104         | 20             | 67                   | 17                     |
| Aspirant instructeur Mennen         | 17          |                |                      |                        |
| Aspirant Instructeur Voltige        | 6           |                |                      |                        |
| Instructeur Basissport Allround     | 87          | 50             | 37                   |                        |
| Instructeur Basissport Freestyle    | 7           |                |                      |                        |
| Instructeur Basissport IPG          | 9           |                |                      |                        |
| Instructeur Basissport Manege       | 6           |                |                      |                        |
| Instructeur Paard en gedrag         | 24          |                |                      | 24                     |
| Instructeur Wedstrijdsport Allround | 4           | 4              |                      |                        |
| Instructeur Wedstrijdsport Dressuur | 4           | 2              | 2                    |                        |
| Instructeur Wedstrijdsport Springen | 3           |                | 3                    |                        |
| Instructeur Wedstrijdsport TREC     | 1           |                |                      |                        |
| Trainer-Coach ORUN 5 Dressuur       | 2           |                |                      |                        |
| Trainer-Coach ORUN 5 Springen       | 1           |                |                      |                        |
| Trainer-Coach ORUN 5 Voltige        | 2           |                |                      |                        |

### 6.4.2 Officials

| Opleiding Officials         |          |          |
|-----------------------------|----------|----------|
| 2022                        | Geslaagd | Afgerond |
| Opleiding Brons             | 18       |          |
| Opleiding Jury BL           | 41       |          |
| Opleiding Jury M            | 32       |          |
| Opleiding Jury ZZL          | 32       |          |
| Opleiding Jury LT           | 13       |          |
| Opleiding Afdelingsdressuur | 18       |          |
| Opleiding Mennendressuur    | 16       |          |
| Opleiding PBCC en HBCC      | 2        |          |
| Opleiding Jury Springen     | 18       |          |
| Opleiding TA mannen         | 4        |          |
| Bijscholing Officials       |          |          |

**Bijscholing Officials**

| 2022                                                                                                               | Geslaagd | Afgerond |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Bijscholing ROP Dressuur                                                                                           |          | 995      |
| Bijscholing online, dressuur, springen, PB, eventing, FV, I&R, kùr, brons, Bixie, afdelingsdressuur, para dressuur |          | 2987     |
| PB Mennen                                                                                                          |          | 65       |
| Bijscholing Mennen dressuur                                                                                        |          | 105      |
| Bijscholing Mennen vaardigheid (mini) Marathon                                                                     |          | 71       |
| Bijscholing Rijstijl eventing                                                                                      |          | 31       |
| Bijscholing ponymeters                                                                                             |          | 36       |
| Bijscholing TA of Parcoursbouwer Eventing                                                                          |          | 61       |
| Bijscholing Parcoursbouwer Springen                                                                                |          | 95       |
| Bijscholing Jury Brons                                                                                             |          | 213      |
| Bijscholing Voltige                                                                                                |          | 42       |
| Bijscholing ponymeter online                                                                                       |          | 8        |

## 6.5 Ruiter- en menbewijs

| Soort bewijs       | Aantal |
|--------------------|--------|
| Ruiterbewijs       | 19.609 |
| Menbewijs          | 7.817  |
| Menbewijs Tweespan | 2.035  |
| Menbewijs Langspan | 261    |



## 6.6 KNHS-organisatie

Bij de KNHS zijn per 31 december 2022 103 personen middels een arbeidsovereenkomst werkzaam. Op basis van een 38-urige werkweek staat dit gelijk aan 86,2 fte. Hiervan zijn 98 medewerkers (85,1 fte) fulltime of parttime op kantoor aan het werk. Naast het kantoorpersoneel zijn er vijf oproepkrachten (1,12 fte, veelal studenten uit de omgeving) in het weekend en gedurende vakanties oproepbaar. Daarnaast heeft de KNHS in 2022 negen studenten een stageplaats kunnen aanbieden. In totaal is er sprake van een stijging ten opzichte van 2021, gelet op het aantal fte's. In de coronaperiode is er van een aantal collega's afscheid genomen, zoals verwacht was eind 2020. Daarnaast is een aantal vacatures "on-hold" gezet, in afwachting van wat er met de sport en evenementen zou gaan gebeuren. In 2021 hadden we al verwacht dat het aantal medewerkers in 2022 weer zal toenemen, doordat de gehele sport weer mogelijk was en de organisatie weer op volle kracht aan het werk kon. Dit is uiteindelijk ook gebleken. Van de in totaal 103 personen is 84,5% vrouw en 15,5% man. Dit is bijna gelijk aan 2021, maar we zien dat de verhouding vrouwen in de organisatie iets toeneemt.

| Bezetting | Totaal excl. oproep |      | Totaal incl. oproep |      |
|-----------|---------------------|------|---------------------|------|
|           | Personen            | Fte  | Personen            | Fte  |
| 2019      | 99                  | 87,7 | 124                 | 90,8 |
| 2020      | 97                  | 80,8 | 115                 | 86,0 |
| 2021      | 88                  | 76,6 | 94                  | 78,5 |
| 2022      | 98                  | 85,1 | 103                 | 86,2 |

### Verhouding man/vrouw (over het totaal incl. oproep)

|         |       |
|---------|-------|
| % Vrouw | 84,5% |
| % Man   | 15,5% |

### Verdeling fulltimer/oproepkracht/bondscoach

|                |       |
|----------------|-------|
| % Fulltime     | 51,5% |
| % Parttime     | 43,7% |
| % Oproepkracht | 4,9%  |

### Verdeling onbepaalde en bepaalde tijd contracten (over totaal)

|                   |       |
|-------------------|-------|
| % Onbepaalde tijd | 70,9% |
| % Bepaalde tijd   | 29,1% |

### Verdeling leeftijden (over totaal incl. oproep)

|         |       |
|---------|-------|
| < 25    | 8,7%  |
| 25 - 30 | 2,9%  |
| 30 - 35 | 13,6% |
| 35 - 40 | 16,5% |
| 40 - 45 | 19,4% |
| 45 - 50 | 12,6% |
| 50 - 55 | 15,5% |
| 55 - 60 | 5,8%  |
| > 60    | 4,9%  |

### 6.6.1 Personeelscijfers

Op het gebied van Personeel & Organisatie zijn er in 2022 een aantal wijzigingen geweest. In 2022 heeft de KNHS in totaal 26 nieuwe medewerkers (tijdelijk) aangetrokken, waarvan drie nieuwe oproepkrachten en drie vakantiekrachten. Vooral bij de Financiële Administratie zijn veel nieuwe medewerkers aangetrokken, die samen een nieuw team zijn gaan vormen. Ook is er weer een Trainee (Young Professionals) gekomen, een net afgestudeerde die een jaar werkervaring bij ons kan opdoen. Daarnaast is er van 16 medewerkers afscheid genomen, waarvan er twee van het welverdiende pensioen mochten gaan genieten. Van deze 16 waren er vijf oproepkracht en een vakantiemedewerker. Daarnaast stromen er drie medewerkers uit per 1 januari 2023. Deze worden nog wel meegeteld in het totaal van 2022.

### 6.6.2 Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage (exclusief zwangerschappen) was in 2022 gemiddeld 3,2%. Daarmee is de KNHS lager dan het landelijk gemiddelde van 5,2% jaarlijks ziekteverzuim (2022 voor de sector cultuur, sport en recreatie) uitgekomen. Het ziekteverzuimpercentage is lager dan vorig jaar. Dit heeft veel met de coronapandemie te maken. Vergeleken met 2021 is het verzuim met bijna 1,5% gedaald. Het kortverzuim is gemiddeld met 0,68% over het jaar dus onder de 1% gebleven.

| Ziekteverzuim      |              |
|--------------------|--------------|
| Kortverzuim        | 0,68%        |
| Middellang verzuim | 0,81%        |
| Lang verzuim       | 1,42%        |
| Extra langverzuim  | 0,28%        |
| <b>Totaal</b>      | <b>3,19%</b> |

### 6.6.3 In- en uitstroom

In dit jaar was er meer instroom dan uitstroom van personeel. In 2021 zijn er vanwege de coronapandemie maar weinig vacatures ingevuld en is er afscheid genomen van een heel aantal collega's. Sinds sportactiviteiten weer toegestaan zijn en onder andere welzijn en de vernieuwing van de wedstrijdssport belangrijke thema's zijn, zijn er nieuwe medewerkers aangetrokken. Daarnaast is in 2022 bijna de gehele Financiële Administratie vernieuwd als het gaat om personeel. We hebben van vijf oproepkrachten afscheid genomen. Het wordt lastiger om flexibele arbeidsovereenkomsten aan te bieden, maar door de wisselende werkzaamheden op het Nationaal Hippisch Centrum is deze flexibiliteit wel noodzakelijk. Er zijn ook weer drie nieuwe oproepkrachten aangesteld. In de vakantieperiode (juni-september) hebben wij drie vakantiekrachten kunnen aantrekken, maar deze zijn ook weer uitgestroomd. Twee medewerkers zijn van het pensioen gaan genieten, waarvan Theo Fledderus als Algemeen Directeur. Er is een medewerker die de overeenkomst binnen de proeftijd zelf heeft opgezegd, omdat de werkzaamheden niet overeenkwamen met de verwachting. Zes medewerkers hebben een andere baan gevonden. En er zijn twee tijdelijke overeenkomsten niet verlengd. In de volgende tabel is de in- en uitstroom weergegeven.

| Werving en selectie (over het totaal incl. oproep) |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Instroom                                           | 26 |
| Uitstroom                                          | 19 |

# 7 Financiële verslaglegging

## 7.1 Algemeen

De KNHS verantwoordt haar financiën volgens de RJ640 richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening 2022 is gecontroleerd door Kreston Lentink Audit B.V. en op 24 mei 2023 voorzien van een goedkeurende verklaring. Daarnaast heeft de Financiële Commissie van de Ledenraad in detail naar de cijfers gekeken en de Ledenraad geadviseerd om het KNHS-bestuur decharge te verlenen. In de volgende paragrafen zijn de staat van baten en lasten over 2022 en de balans per 31 december 2022 opgenomen.

## 7.2 Staat van Baten en Lasten

| Staat van baten en lasten over 2022             |                     |                     |                     |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                 | Realisatie 2022     | Begroting 2022      | Realisatie 2021     | Begroting 2023      |
| <b>Baten</b>                                    |                     |                     |                     |                     |
| Contributies                                    | € 2.719.650         | € 2.686.220         | € 2.827.357         | € 2.797.000         |
| Wedstrijdheffingen ruiters & organisaties       | € 9.139.841         | € 7.814.228         | € 6.887.395         | € 6.797.000         |
| Sponsoring                                      | € 987.312           | € 842.500           | € 1.121.097         | € 1.114.000         |
| Subsidies en bijdragen bestedingsplan           | € 2.092.852         | € 2.243.000         | € 3.641.199         | € 2.188.000         |
| Nationaal Hippisch Centrum                      | € 575.237           | € 467.000           | € 369.912           | € 560.100           |
| KNHS Academy                                    | € 649.953           | € 663.083           | € 687.451           | € 700.000           |
| Overige baten                                   | € 587.551           | € 399.056           | € 502.924           | € 1.255.700         |
| <b>Totaal baten</b>                             | <b>€ 16.752.396</b> | <b>€ 15.115.087</b> | <b>€ 16.037.335</b> | <b>€ 15.411.800</b> |
|                                                 |                     |                     |                     |                     |
| <b>Lasten</b>                                   |                     |                     |                     |                     |
| Personeel en inzet lasten                       | € 7.302.147         | € 7.081.884         | € 6.420.805         | € 7.533.495         |
| Afschrijvingslasten                             | € 671.592           | € 724.500           | € 680.732           | € 827.500           |
| Huisvestingslasten                              | € 930.455           | € 708.250           | € 782.327           | € 1.010.000         |
| Activiteiten                                    | € 581.786           | € 350.500           | € 375.711           | € 735.000           |
| Verenigingsactiviteiten en wedstrijdorganisatie | € 713.093           | € 517.750           | € 883.093           | € 543.308           |
| Marketing, Communicatie en sponsoring           | € 616.772           | € 374.000           | € 342.063           | € 386.300           |
| Trainingen en uitzendingen sportactiviteiten    | € 2.089.127         | € 2.235.664         | € 2.314.024         | € 1.972.792         |
| Automatisering                                  | € 1.230.013         | € 925.000           | € 885.616           | € 969.000           |
| Overige bedrijfslasten                          | € 1.553.613         | € 1.272.754         | € 964.535           | € 1.399.600         |
| <b>Totaal lasten</b>                            | <b>€ 15.688.598</b> | <b>€ 14.190.302</b> | <b>€ 13.648.906</b> | <b>€ 15.376.995</b> |
|                                                 |                     |                     |                     |                     |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                     | <b>€ 1.063.798</b>  | <b>€ 924.785</b>    | <b>€ 2.388.429</b>  | <b>€ 34.805</b>     |
| Financiële lasten                               | € -90.149           | € -48.000           | € -33.916           | € -28.000           |
| <b>Resultaat</b>                                | <b>€ 973.649</b>    | <b>€ 876.785</b>    | <b>€ 2.354.513</b>  | <b>€ 6.805</b>      |
| <b>Resultaatbestemming</b>                      |                     |                     |                     |                     |
| Algemene reserve                                | € -                 | € 15.881            | € 1.114.699         | € -                 |
| Bestemmingsreserves                             | € 973.649           | € 860.904           | € 1.239.814         | € -                 |
|                                                 | <b>€ 973.649</b>    | <b>€ 876.785</b>    | <b>€ 2.354.513</b>  | <b>€ -</b>          |

### 7.2.1 De baten

Na twee coronajaren was er in 2022 weer een regulier sportjaar. In de baten is de verschuiving door corona verwerkt.

De onderliggende baten vanuit contributies en de sport hebben zich goed gestabiliseerd na corona.

### 7.2.2 De lasten

In de lasten zijn ook de kosten verwerkt van een aantal projecten (380K) die niet in de exploitatie begroot waren, maar in de bestemmingsreserve. Hogere energielasten (200K) en een BTW-correctie (330K) naar aanleiding van een fiscale controle over de periode 2017 - 2020, zijn in dit jaar verder de posten die er uitspringen. Helaas heeft de bijstelling van de BTW-regeling van de KNHS door de fiscus ook naar de toekomst toe een structurele lastenverzwaring van circa € 350.000,- per jaar tot gevolg.

### 7.2.3 Het resultaat

Het positieve resultaat van 1,0 mln. in 2022 is geheel het gevolg van de boekhoudkundige afwikkeling van de coronaperiode. De KNHS kiest ervoor om resultaat toe toevoegen aan de bestemmingsreserve voor de vernieuwing van de wedstrijdsport (incl. ICT).



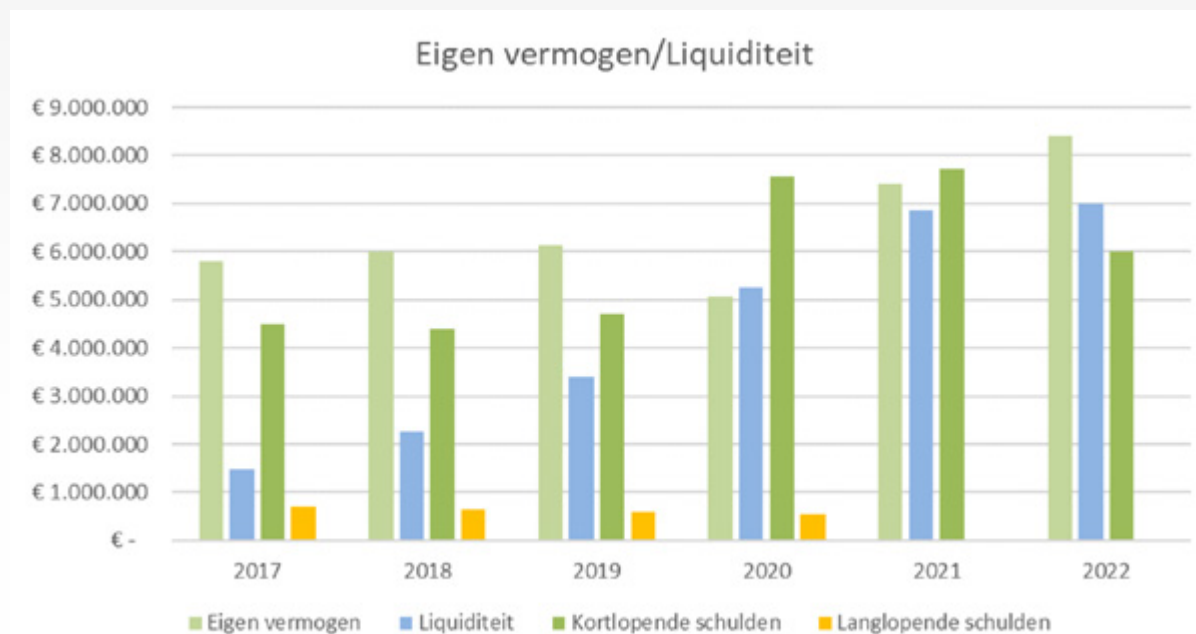
## 7.3 Balans

| Balans per 31 december 2022                  |             |              |             |              |
|----------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| ACTIVA                                       | 31-12-2022  |              | 31-12-2021  |              |
| <b>Vaste activa</b>                          |             |              |             |              |
| <b>Immateriële vaste activa (1)</b>          |             |              |             |              |
| Software                                     | € 150.418   |              | € 167.125   |              |
| Software in ontwikkeling                     | € 108.968   |              | € 108.694   |              |
|                                              |             | € 259.386    |             | € 275.819    |
| <b>Materiële vaste activa (2)</b>            |             |              |             |              |
| Bedrijfsgebouwen                             | € 4.122.408 |              | € 4.486.936 |              |
| Terreinen                                    | € 1.937.240 |              | € 1.937.240 |              |
| Inventaris centrum en kantoor                | € 283.628   |              | € 280.921   |              |
|                                              |             | € 6.343.276  |             | € 6.705.097  |
| <b>Viottende activa</b>                      |             |              |             |              |
| <b>Vorraden (3)</b>                          |             | € 129.405    |             | € 116.930    |
| <b>Vorderingen en overlopende activa (4)</b> |             |              |             |              |
| Debiteuren                                   | € 861.405   |              | € 918.394   |              |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | € 521.414   |              | € 879.617   |              |
|                                              |             | € 1.382.819  |             | € 1.798.011  |
| <b>Liquide middelen (5)</b>                  |             | € 6.986.757  |             | € 6.854.490  |
| <b>Totaal activa</b>                         |             | € 15.101.643 |             | € 15.750.347 |

| Balans per 31 december 2022                                     |             |              |             |              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| PASSIVA                                                         | 31-12-2022  |              | 31-12-2021  |              |
| <b>Eigen vermogen (6)</b>                                       |             |              |             |              |
| Algemene reserve                                                | € 5.041.516 |              | € 5.072.663 |              |
| Bestemmingsreserve                                              | € 3.040.844 |              | € 2.067.195 |              |
| Wettelijke reserve                                              | € 306.966   |              | € 275.819   |              |
|                                                                 |             | € 8.389.326  |             | € 7.415.677  |
| <b>Voorzieningen (7)</b>                                        |             | 916.955      |             | € 613.666    |
| <b>Kortlopende schulden en overlopende passiva (9)</b>          |             |              |             |              |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten                   | € 1.337.134 |              | € 735.633   |              |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen                    | € 629.037   |              | € 224.269   |              |
| Overige schulden                                                | € 2.530.584 |              | € 4.681.944 |              |
| Overlopende passiva                                             | € 1.498.607 |              | € 2.079.158 |              |
|                                                                 |             | € 5.995.362  |             | € 7.721.004  |
| <b>Totaal passiva</b>                                           |             | € 15.301.643 |             | € 15.750.347 |
| Solvabiliteit (eigen vermogen ten opzichte van totaal vermogen) |             | 0,55         |             | 0,47         |

## 7.4 Vermogen

|                      | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Eigen vermogen       | € 5.808.447 | € 6.001.254 | € 6.138.359 | € 5.061.166 | € 7.415.677 | € 8.389.326 |
| Liquiditeit          | € 1.472.375 | € 2.255.952 | € 3.416.327 | € 5.251.607 | € 6.854.490 | € 6.986.757 |
| Kortlopende schulden | € 4.487.261 | € 4.396.422 | € 4.706.796 | € 7.558.698 | € 7.721.004 | € 5.995.362 |
| Langlopende schulden | € 698.772   | € 648.768   | € 598.764   | € 548.760   | € -         | € -         |



### 7.4.1 Coronasteun vanuit de overheid

De KNHS heeft in 2022 de definitieve afwikkeling ingediend van de diverse steunmaatregelen en van een aantal ook al de definitieve toewijzing ontvangen. De afwikkeling van de resterende maatregelen kan nog

leiden tot een beperkte bijstelling van de definitieve bedragen. De impact hiervan zal dan in 2023 worden verwerkt.

#### 7.4.2 Risicobeheersing

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening wordt ook jaarlijks gekeken naar de risico's en de beheersing hiervan. Deze audit wordt door een externe partij in opdracht van de accountant uitgevoerd. Op hoofdlijnen is de KNHS in control gebleken en meer specifiek wordt de KNHS vanuit een financieel perspectief elk jaar als voorzichtig beschreven. Aanvullend wordt sinds 2022 jaarlijks door het managementteam een scan uitgevoerd inzake de grootste risico's voor de KNHS en daar waar mogelijk voorzien van een maatregel.

#### 7.4.3 Beheersing kernprocessen

De volgende tabel geeft visueel weer hoe de accountant de beheersing van de kernprocessen beoordeeld heeft in 2022. Alle onderdelen zijn als voldoende beoordeeld.

| Proces               | Niveau van beheersing                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Planning & Control   |    |
| Automatisering       |   |
| Inkoop & betalingen  |  |
| Personeel            |  |
| Startpassen          |  |
| Contributies         |  |
| NHC                  |  |
| Wedstrijd-afdrachten |  |
| Sponsoring           |  |

◆ = niveau van beheersing in 2021  
◆ = niveau van beheersing in 2022

## 7.5 Subsidies

Mede door de coronapandemie waren er vooral mogelijkheden om subsidie aan te vragen voor corona-ondersteuning en niet voor ondersteuning van bijvoorbeeld evenementen. Vanuit NOC\*NSF waren er subsidiegelden vanuit 2020 doorgeschoven om te ondersteunen in de kosten voor de Olympische Spelen in Tokyo. Voor het optimaliseren van de rutterroutes in Gelderland is wel een flinke en meerjarige subsidie ontvangen. Ook is het Erasmus+ project Equestrian Young Leaders Europe (EYLE) eind 2022 van start gegaan. Hiervoor krijgt de KNHS als kennispartner de uren en materialen vergoed. Ook is er vanuit het goede doel Stichting Paard Verbindt een kleine bijdrage toegekend om samen met de Federatie Paardrijden Gehandicapten de handleiding voor het project Special Leaders te maken.

## 7.6 NHC

Het NHC is na een lange corona winterslaap met een noodgang ontwaakt. Alles wat er in de coronaperiode bedacht en geïmplementeerd was, komt versneld tot ontplooiing. Dit heeft op veel punten een compleet nieuwe werkmethode tot gevolg. Dit heeft er toe geleid dat er van diverse niet-renderende events afscheid genomen is. Uitgangspunt voor het NHC is dat ieder event positieve cijfers oplevert. Deze keuze leidt niet overal tot lof, omdat



met name de kleine stamboeken veel moeite hebben met hun exploitatie. Anderzijds is voor veel stamboeken winst te behalen door op andere dagen of een andere periode in het jaar hun event te organiseren. Die bereidheid is echter gering.

De schaalbaarheid van zowel de afdeling evenementenondersteuning als catering is enorm toegenomen door het grotendeels outsourcen van deze activiteiten. Hierdoor is een optimale grip op deze kostenpost ontstaan. Ook de samenwerking met Wivaldi kreeg verder gestalte en zorgt voor een behoorlijke professionalisering per event.

De verkenning, met als doel de exploitatie van het NHC verder te verzelfstandigen, is stopgezet. Veiligheid en welzijn zijn grote thema's waar betrokken stakeholders het eerst over eens moeten zijn alvorens naar de volgende stap te gaan.

Er is het afgelopen jaar een enorme inspanning geleverd aan de totstandkoming van een nieuw concept bestemmingsplan voor het hele NHC. Afhankelijk van mogelijke bezwaren kan dit plan in de zomer van 2023 onherroepelijk zijn. Dat maakt de weg vrij om de afspraken met het Geldersch Landschap uit 2003 af te ronden.

Voor de vele gebruikers van het NHC zal het wennen zijn dat er in dit plan heel veel zaken rondom organiseren, parkeren, geluid, veiligheid etc. geformaliseerd zijn die ook in de planvormingsfase veel meer duidelijkheid vereisen richting de gemeente.

De oudbouw staat inmiddels leeg. De keuze om te slopen is in relatie tot de huidige stikstofactualiteit ingewikkeld. Deze keuze komt wel dichtbij zodra het bestemmingsplan onherroepelijk is.

# 8 Good Governance

Goed sportbestuur vormt de basis voor de integriteit in de sportsector. Daarom is er in Nederland sinds 2005 de Code Goed Sportbestuur voor bestuurders en toezichthouders in de sport. In 2021 is deze Code geactualiseerd door NOC\*NSF.

Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie uit de nieuwe Code Goed Sportbestuur geven sportorganisaties via de Code invulling aan sterke en bewuste besturen met een heldere koers. Zo zorgen we met elkaar voor een veilige, eerlijke en vitale sportomgeving waar iedereen zich thuis voelt.

## 8.1 De vier essentiële principes met good practices voor Goed Sportbestuur

Hierna volgt een overzicht van deze vier essentiële principes met daarbij de actuele stand van zaken waarbij het KNHS-bestuur opmerkt, dat de KNHS ook in 2022 bezig is geweest met de good practices vanuit NOC\*NSF. Het onderwerp is dus voor de KNHS geen 'dode letter', maar in de dagelijkse praktijk richtsnoer voor het handelen binnen de KNHS.



| Principe en good practices                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Stand van zaken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1 Verantwoordelijkheid</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het bestuur maakt de korte- en lange termijn doelen van de organisatie bekend en richt zich daarop in hun dagelijkse werk. Zij richt de organisatie in op deze doelen en maakt daarbij een bewuste keuze voor het bestuursmodel.</li> <li>2. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie, en handelt (indien van toepassing) als goed werkgever.</li> <li>3. Het bestuur streeft een integere en open cultuur na, waarin mensen elkaar kunnen en durven aanspreken ongeacht hiërarchie en professionele status. Het bestuur laat zien en draagt uit dat zij integer gedrag vanzelfsprekend en noodzakelijk vindt en stimuleert anderen om integer gedrag te vertonen.</li> <li>4. Het bestuur bespreekt jaarlijks haar eigen functioneren, waarbij onder andere aan de orde komt: de geschiktheid voor de taak (collectief en individueel), de onderlinge interactie, de relatie met de ALV en andere belanghebbenden, en welke deskundigheidsbevorderende maatregelen nodig zijn. Afhankelijk van de grootte van de organisatie laat het bestuur zich daarbij eens in de drie jaar bijstaan door een externe begeleider.</li> <li>5. Bestuurders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge taakverdeling, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en handelen daarnaar.</li> <li>6. Bestuurders zijn onafhankelijk. Zij vermijden belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen.</li> <li>7. Bestuurders ontwikkelen en onderhouden hun kennis en professionaliteit op onder andere de financiële, sociale en juridische aspecten van het besturen van een sportorganisatie en van de specifieke aspecten van de sportorganisatie, zoals de cultuur, de maatschappelijke functie, veilig sportklimaat, duurzaamheid, het diversiteitsbeleid, et cetera, bijvoorbeeld door een introductieprogramma en regelmatige scholing.</li> <li>8. De voorzitter van het bestuur bewaakt het goede functioneren van het bestuur, zowel collectief als individueel, maakt zaken waar nodig bespreekbaar en ziet toe op de naleving van de aandachtspunten van de zelfevaluatie.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekkers. Periodieke managementrapportages worden opgesteld. Het bestuursmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken.</li> <li>2. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>3. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>4. Het bestuur hanteert deze werkwijze. De evaluatie heeft in november 2022 plaatsgevonden.</li> <li>5. Het bestuur is zich hiervan bewust, zie paragraaf 8.2.</li> <li>6. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Het bestuur is onafhankelijk. Het overzicht nevenactiviteiten is terug te vinden in paragraaf 8.2.</li> <li>7. Nieuwe bestuursleden worden geattendeerd op de training van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden.</li> <li>8. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> </ol> <p><b>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 1.</b></p>  |
| <p><b>2 Democratie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het bestuur ontwikkelt een visie op het betrekken van belanghebbenden en heeft hierbij specifiek aandacht voor kwetsbare doelgroepen en minderheden.</li> <li>2. Het bestuur nodigt belanghebbenden uit om te participeren in strategische beleidsprocessen en neemt de inbreng mee in haar overwegingen. Organisaties die topsport bedrijven, betrekken daarbij een gedragen atletenvertegenwoordiging. Het bestuur is verantwoordelijk voor een goede relatie met de belanghebbenden.</li> <li>3. Het bestuur draagt zorg voor diversiteitsbeleid aangaande de samenstelling van het bestuur, de staf en de organisatie. In het beleid wordt ingegaan op de concrete doelstellingen ten aanzien van diversiteit en de voor de sportorganisatie relevante aspecten van diversiteit zoals representativiteit, leeftijd, geslacht, achtergrond en etniciteit.</li> <li>4. Het bestuur zorgt voor zorgvuldige en transparante selectie- en benoemingprocedures voor bestuursleden, op basis van vooraf vastgelegde profielen. Afhankelijk van de grootte van de organisatie kan een onafhankelijke selectiecommissie nodig zijn om coöptatie te voorkomen.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Minderheidsbelangen worden geborgd (mindervalide sporters, kleine disciplines).</li> <li>2. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>3. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>4. Het bestuursmodel maakt duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en ondersteunende (uitvoerende) taken. Er is een profielschets voor bestuursfuncties. Het bestuur bestaat als regel uit een oneven aantal personen. De Ledenraad bepaalt het aantal bestuursleden. De Algemeen Directeur is geen lid van het bestuur en werkt conform het door het bestuur vastgestelde directiestatuut. Het bestuursmodel is dat van een toezichthoudend bestuur. De Ledenraad beschikt over een eigen Financiële commissie en een Vertrouwenscommissie waarin (ook) vertrouwelijke onderwerpen besproken worden en die onafhankelijk van het bestuur aan de Ledenraad rapporteren. Het bestuur heeft geen stemrecht in de Ledenraad.</li> </ol> <p><b>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 2.</b></p> |

| Principe en good practices                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Stand van zaken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>3 Maatschappij</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het bestuur definieert de maatschappelijke rol van de sportorganisatie en welke waarde zij creëert, bakent deze af en geeft daar met behulp van het beleid invulling aan.</li> <li>2. Het bestuur zorgt ervoor dat iedereen die bij de sportorganisatie betrokken is, wordt geïnformeerd over de besluiten die voor hen van belang zijn en licht zo nodig concreet toe wat dit voor hen betekent.</li> <li>3. Het bestuur ontwikkelt een visie op positief sportklimaat en een veilige, integere sportomgeving en maakt beleid om dit te implementeren. Dit beleid wordt periodiek geëvalueerd en de bevindingen worden gebruikt om het beleid bij te sturen.</li> <li>4. Het bestuur streeft een inclusieve, open en gelijkwaardige cultuur na binnen de sportorganisatie.</li> </ol>                                                                                                                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>2. Na iedere ledenraadsvergadering volgt er via de mediakanalen van de KNHS een publicatieverslag van de vergadering. Besluiten van het bestuur worden tevens via de mediakanalen van de KNHS gecommuniceerd.</li> <li>3. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> <li>4. Het bestuur hanteert deze werkwijze.</li> </ol> <p><b>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 3.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>4 Transparantie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het bestuur maakt zichtbaar welke ambities en doelen zij heeft geformuleerd, onder meer in het meerjaren- en jaarplan.</li> <li>2. Het bestuur hanteert deugdelijke normen voor financiële verslaglegging en interne procedures, waarbij onder meer een periodieke risicoanalyse wordt gemaakt en gecommuniceerd.</li> <li>3. Het bestuur laat zien hoe de bestuurlijke inrichting van de sportorganisatie is vormgegeven, inclusief een rooster van aftreden, onverenigbaarheden, mandatering en beleidskeuze over zittingstermijnen, waarbij maximale termijn van in totaal 9 jaar het streven is.</li> <li>4. Het bestuur is open over de financiën, de financiering en de wijze waarop dit wordt gecontroleerd.</li> <li>5. Het bestuur verantwoordt zich over het eigen handelen. Op individueel niveau verantwoorden bestuurders zich over hun onafhankelijkheid, kwaliteit en professionaliteit.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. De KNHS beschikt over een meerjarenbeleidsstrategie en daarvan afgeleide jaarwerkplannen. Plannen en begrotingen voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking. Periodieke managementrapportages worden opgesteld.</li> <li>2. De KNHS heeft de planning- &amp; controlcyclus beschreven. Aan de Ledenraad worden een geconsolideerde balans en een jaarrekening voorgelegd. Het bestuur voert een verantwoord vermogensbeheer en maakt een jaarlijkse risicoanalyse.</li> <li>3. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 8.2.</li> <li>4. Een door de Ledenraad gemandateerde Financiële commissie wordt uitvoerig geïnformeerd over de begroting, de jaarrekening en de inhoud van de managementrapportage van de externe accountant. Het bestuur overlegt jaarlijks met de accountant. De organisatie zorgt voor een goed beheer van de aansprakelijkheidsrisico's in brede zin. De KNHS beschikt over leveringsbepalingen.</li> <li>5. Het bestuur hanteert deze werkwijze. Zie paragraaf 8.2.</li> </ol> <p><b>Conclusie: de KNHS voldoet aan principe 4.</b></p> |



## 8.2 Bestuur in 2022

Onderstaand geven wij een overzicht van de samenstelling van het KNHS-bestuur per 31 december 2022.

| Naam                                   | Bestuurlijke taken                              | Hoofdfunctie                               | Nevenfuncties                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cees Roozemon                          | Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties    | Algemeen Directeur SC Heerenveen           |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Aukje Kroondijk                        | Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport | Advocaat / eigenaar Omny Advocaten         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gemeenteraadslid Weststellingwerf</li> <li>Lid tuchtcommissie KWPN</li> <li>Lid arbitragecommissie KWPN</li> <li>Raad van Appèl KFPS</li> <li>Bestuurslid Stichting Paard Verbindt</li> </ul>                              |
| Jan Sonneveld<br><i>Per 18-02-2022</i> | Secretaris/penningmeester                       | Manager Post Merger Integration, Worldline |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| George de Jong                         | Bestuurslid, aandachtsgebied algemene zaken     | DGA SportMinded bv                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Directeur Sport &amp; Technologie</li> <li>Bestuurder Coöperatie Teamplayers</li> <li>Lid Raad van advies Techonomy</li> <li>Lid STAK BVO De Graafschap</li> <li>Bestuurder AGUL bv</li> <li>Bestuurder ITTY bv</li> </ul> |
| Annemiek van der Vorm                  | Bestuurslid, aandachtsgebied Topsport           | Organisator - eigenaar In Vorm             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Instructeur</li> <li>Dressuurruiter</li> <li>Bestuurslid WK Jonge Dressuurpaarden</li> <li>Bestuurslid Equestrian Organisers</li> <li>Voorzitter Dressage Organisers</li> </ul>                                            |

Aukje Kroondijk is getrouwd met Waling Haytema. Waling Haytema is teamveterinair endurance van de KNHS. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Aukje Kroondijk zich van stemming.

Annemiek van der Vorm heeft een eigen bedrijf genaamd In Vorm, waarbij zij zich bezighoudt met het organiseren van paardensportevenementen. Indien er door het KNHS-bestuur beslissingen genomen dienen te worden waarbij belangenverstrengeling mogelijk zou zijn, dan onthoudt Annemiek van der Vorm zich van stemming.

### **8.2.1 Samenstelling bestuur**

Hidde Frankena is op 17 februari 2022 afgetreden door het bereiken van de maximale zittingstermijn. Sinds 18 februari is Jan Sonneveld, als opvolger van Hidde Frankena, toegevoegd aan het KNHS-bestuur.

De young leader Thomas Bosman maakt formeel geen deel uit van het bestuur, maar zit wel aan de bestuurstafel en heeft een adviesrol over jeugdthema's. Thomas Bosman is op 12 augustus 2022 gestopt en wordt opgevolgd een andere young leader. De werving hiervoor loopt.

### **8.2.2 Vergaderingen bestuur**

Het KNHS-bestuur vergaderde in 2022 tienmaal, waarvan vijfmaal online. De belangrijkste besluiten die in die vergaderingen werden genomen: disciplinereglementen, Algemeen Wedstrijdreglement, licentiereglement officials 2023-2025, Meerjarenplan Topsport, diverse samenwerkingsovereenkomsten, toekomst reining en horseball, Jaarverslag 2021, Jaarrekening 2021, accountantsverslag 2021, Begroting 2023, Jaarplan 2023, voordrachten gouden onderscheiding, vergaderschema Ledenraad 2023, vergaderschema KNHS-bestuur 2023, samenstelling diverse besturen, commissies, tuchtrechtelijke colleges, managementfunctieprofielen.

### **8.2.3 Evaluatie functioneren bestuur**

Het bestuur functioneert naar behoren en collegiaal. De bestuursvergaderingen verlopen in goede sfeer en worden bijgewoond door het managementteam, tenzij het bestuur aangeeft alleen te willen vergaderen. De aanwezigen gaan op goede wijze om met de rol- en taakverdeling. Deze wijze van werken is efficiënt gebleken. De samenwerking tussen management en bestuur is positief. Op termijn wordt gekeken of er nog een bestuurslid recreatie aangetrokken wordt.

De bestuursleden ontvangen geen salaris of bezoldiging, maar wel een onkosten- en kilometervergoeding (behoudens in gevallen, dat zij daarvan hebben afgezien). In 2022 is het totaalbedrag aan vaste vergoedingen, dat is uitbetaald aan het KNHS-bestuur € 55.306,-.

#### **8.2.4 Gedragscode bestuur**

De bestuurlijke gedragscode, indertijd vastgesteld door de Ledenraad, onderging geen wijziging.

#### **8.2.5 Procedure benoeming bestuursleden**

De procedure voor de benoeming van bestuursleden is met inachtneming van de statuten die in 2019 geldend zijn als volgt.

1. Het bestuur stelt de vacature en het profiel vast en gaat op zoek naar een geschikte opvolger. In het geval herverkiezing aan de orde is en het betrokken bestuurslid stelt zich herkiesbaar, beraadt het bestuur zich in afwezigheid van betrokkene over de herverkiezing. Indien de herverkiezing wordt gesteund wordt het bestuurslid voorgedragen voor herbenoeming.
2. De Ledenraad wordt ongeveer drie maanden voor de invulling van de vacature op de hoogte gesteld van de aanstaande vacature. Indien herverkiezing aan de orde is wordt dat meegedeeld. De Ledenraad wordt in de gelegenheid gesteld voor een door het bestuur te bepalen datum kandidaten te stellen.
3. Na het verstrijken van de termijn wordt in het geval er sprake is van een nieuwe kandidaat of nieuwe kandidaten de Vertrouwenscommissie bijeengeroepen, die in gesprek gaat met betrokkene(n) en schriftelijk rapporteert aan de Ledenraad. Deze rapportage wordt aan de agenda van de Ledenraad toegevoegd. Het bestuur en/of de Ledenraad kan/kunnen aan de hand van deze rapportage besluiten de kandidatuur niet door te zetten.
4. De verkiezing wordt geagendeerd voor de desbetreffende ledenraadsvergadering.

5. Tijdens de ledenraadsvergadering wordt in het geval van meer kandidaten schriftelijk gestemd. In het geval er één kandidaat is kan deze bij acclamatie worden verkozen. Indien een ledenraadslid schriftelijke stemming wenst wordt schriftelijk gestemd.
6. De gekozenen zet in het geval het om herverkiezing gaat zijn bestuurslidmaatschap met onmiddellijke ingang voort; in het geval het om een nieuw bestuurslidmaatschap gaat, gaat de benoeming de volgende dag in, tenzij tevoren schriftelijk anders vermeld.

### 8.2.6 Rooster van aftreden bestuur

| Naam                  | Bestuurlijke taken                              | Opgetreden                                                      | Bezinmoment                         | Bezinmoment                         | Uiterlijk aftredend      |
|-----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| Cees Roozemon         | Voorzitter, aandachtsgebied externe relaties    | Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van Th.J.W.A. Ploegmakers | 10-06-2021 herkozen voor 2e periode | 2024                                | 2027                     |
| Aukje Kroondijk       | Vicevoorzitter, aandachtsgebied wedstrijd sport | Opgetreden op 20-03-2018 als opvolger van mr. M.E. Bentum       | 10-06-2021 herkozen voor 2e periode | 2024                                | 2027                     |
| Hidde Frankena        | Secretaris/<br>Penningmeester                   | Opgetreden op 11-01-2013 als opvolger van I.A. Sevinga          | 01-02-2016 herkozen voor 2e periode | 21-03-2019 herkozen voor 3e periode | Is 17-02-2022 afgetreden |
| George de Jong        | Lid, aandachtsgebied algemene zaken             | Opgetreden op 29-01-2021                                        | 2024                                | 2027                                | 2030                     |
| Annemiek van der Vorm | Lid, aandachtsgebied topsport                   | Opgetreden op 29-01-2021 als opvolger van E.H.M. Hendrix        | 2024                                | 2027                                | 2030                     |
| Jan Sonneveld         | Secretaris/<br>Penningmeester                   | Opgetreden op 18 februari 2022 als opvolger van H. Frankena     | 2025                                | 2028                                | 2031                     |

## 8.3 Managementteam in 2022

### 8.3.1 Wisselingen in het managementteam

Op 19 augustus 2022 heeft Theo Fledderus de pensioengerechtigde leeftijd bereikt en is met pensioen gegaan. Patrice Assendelft heeft Theo per 1 september 2022 opgevolgd in de functie van Algemeen Directeur voor 24 uur per week. Met ingang van 1 januari 2023 is zijn dienstverband uitgebreid naar fulltime.

### 8.3.2 Directiestatuut

De functie van Algemeen Directeur wordt uitgeoefend conform het gestelde in de statuten en het directiestatuut.

### 8.3.3 Samenstelling managementteam

Het managementteam bestaat in 2022 uit:

- Theo Fledderus, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg (tot 19 augustus 2022)
- Patrice Assendelft, Algemeen Directeur, voorzitter managementoverleg (per 1 september 2022)
- Theo van der Meulen, Financieel Directeur
- Iris Boelhouwer, Technisch Directeur/Directeur Topsport en Internationale Zaken
- Esther Hendriksen, Manager Communicatie, Marketing & Sponsoring
- Gerard Arkema, Manager Wedstrijdsport

Het managementteam komt wekelijks bijeen en per 1 september 2022 één keer per twee weken. Maandelijks komt het management ook bijeen voor een strategiedag. Gezamenlijk wordt op beleidsmatig niveau richting en sturing gegeven aan de werkorganisatie voor uitvoering van plannen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een heldere cascadering van meerjarenbeleid, naar jaarplannen, projecten en uitvoering. Hierbij wordt een heldere lange termijnvisie voor ogen gehouden, inspeland op de veranderingen in de samenleving, sportbeleving en passend sportaanbod.

## 8.4 Vertrouwens(contact)persoon

De KNHS heeft twee vertrouwens(contact)personen binnen de organisatie. Medewerkers kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij (vertrouwenscontactpersoon) of Selma Schreuder (vertrouwenspersoon). Leden kunnen zich onder meer wenden tot Hester M. van der Bij, bestuurssecretaris/advocaat als vertrouwenscontactpersoon. In 2022 zijn drie gevallen gemeld. Ook is het mogelijk om anoniem contact te zoeken via [www.fier.nl](http://www.fier.nl) of contact op te nemen met het centrum Veilige Sport Nederland.

## 8.5 Grensoverschrijdend/ongewenst gedrag

Binnen de paardensport staan plezier voor paard en ruiter centraal. Hierin is geen ruimte voor grensoverschrijdend dan wel ongewenst gedrag.

Om voor iedereen in de paardensport een plezierig en veilig sportklimaat te creëren is door de KNHS in 2022, in samenwerking met het Centrum Veilige Sport Nederland, een campagne gelanceerd, gericht op het stimuleren van een veilig sportklimaat. De resultaten en aanbevelingen uit het door de KNHS, met ondersteuning van het Centrum Veilige Sport Nederland, uitgevoerde onderzoek van 2021 zijn gebruikt om handvaten te bieden aan zowel sportaanbieders als sporters.

Uit het onderzoek blijkt dat ruiters die ongewenst gedrag hebben meegemaakt, niet stoppen met paardrijden. Er wordt veel gepraat over wat er is gebeurd, bijvoorbeeld met familie of vrienden. Het praten over ongewenst gedrag gebeurt in de paardensport flink meer dan in andere sporten. Wat wel hetzelfde is als in andere sporten, is dat de dader er bijna altijd mee wegkomt.

De Nederlandse sportbonden en NOC\*NSF staan voor een eerlijke, veilige, open sport. NOC\*NSF heeft als overkoepelend orgaan het initiatief genomen om een nieuwe visie op sport en integriteit te ontwikkelen. Integriteit is een voorwaarde voor de toekomst van de sport “zonder maatregelen die de integriteit borgen,

zullen sponsors en overheden mogelijk hun handen van de sport aftrekken en wordt met name de topsport, waarin incidenten onder een vergrootglas liggen, kwetsbaar". Als sport in het maatschappelijk belang is, moet sport aan maatschappelijke normen voldoen. In 2023 is door NOC\*NSF gestart met een leergang "Integriteit in de sport" om integriteitmanagers op te leiden en op deze wijze integriteit te borgen binnen de sportbonden.

## 8.6 Ondernemingsraad Jaarverslag 2022

### 8.6.1 Samenstelling Ondernemingsraad (OR)

In juni 2022 is er een verkiezing uitgeschreven, omdat Eva de Weert (vicevoorzitter) moest aftreden na haar eerste termijn. Zij stelde zich herkiesbaar en omdat er geen nieuwe aanmeldingen waren, bleef de samenstelling van de OR ongewijzigd.

### 8.6.2 Aanstelling Algemeen Directeur

Theo Fledderus heeft zijn pensioen tijdig aangekondigd. Daardoor was er voldoende tijd voor het aantrekken van een nieuwe Algemeen Directeur. De OR werd door het managementteam aangesloten bij de gekozen route en de opdracht aan het recruitmentbureau is met de OR gedeeld. De OR kreeg in juli de mogelijkheid kennis met Patrice Assendelft te maken en heeft deze kennismaking als zeer prettig ervaren. Er is een positief advies gegeven op zijn aanstelling.

### 8.6.3 Reiskosten en inflatie

De Ondernemingsraad heeft diverse instemmingsaanvragen ontvangen naar aanleiding van de veranderde regels bij de belastingdienst en de hoge inflatie. Zo mag er bijvoorbeeld geen vaste reiskostenvergoedingen meer worden toegekend en mag er ook niet voor dezelfde dag én een thuiswerkvergoeding toegekend worden én een reiskostenvergoeding. De verwachting was dat de nieuwe CAO Sport (2022-2023) hier rekening mee

zou houden. Helaas is dat niet het geval en heeft de KNHS ervoor gekozen om in een aantal gevallen positief af te wijken van deze regelingen. De OR waardeert dat KNHS hiermee goed werkgeverschap laat zien.

#### **8.6.4 Pilot aanstellen Commercieel manager**

Eind september heeft het managementteam de OR geïnformeerd over de adviesaanvraag voor het aanstellen van een Commercieel manager. De OR is akkoord gegaan om op basis van een pilot het managementteam uit te breiden met een Commercieel manager.



# 9 Kampioenen 2022

Wat een jaar, wat een kampioenen! In 2022 zijn er diverse nationale kampioenschappen verreden. Ieder kampioenschap had prachtige kampioenen. Wij zijn trots op iedere kampioen.

## 9.1 Alle nationale kampioenen van 2022

### 9.1.1 Dressuur

*Nederlands kampioenen dressuur (outdoor):*

Zware Tour: Dinja van Liere (Uden) - Hermès N.O.P.

U25: Marten Luiten (Winschoten) - Fynona

Young Riders: Marten Luiten (Winschoten) - Killer

Junioren: Lara van Nek (Wijdewormer) - Fariska

Children: Sophie van Norel (Epe) - Itrina

Para-dressuur: Sanne Voets (Berghem) - Demantur RS2 N.O.P.

### 9.1.2 Springen

*Nederlands kampioenen springen (outdoor):*

Senioren: Willem Greve (Markelo) - Highway TN

Young Riders: Mel Thijssen (Sevenum) - Cartolana 2

Junioren: Milan Mossinkhof (Hierden) - Checkpoint Chacco

Children: Emma Heijligers (Asten) - Sambucca

### 9.1.3 Eventing

*Nederlandse kampioenen eventing:*

CCI4\*: Janneke Boonzaaijer (Renswoude) - Bouncer

Junioren: Maxime Karman (Nieuw-Vennep) - Funi-Strona

### 9.1.4 Mennen

*Nederlandse kampioenen mennen:*

Vierspan paarden: Bram Chardon (Den Hoorn)

Tweespan paarden: Ewoud Boom (Nijkerk)

Enkelspan paarden: Rudolf Pestman (Eext) - Diesel

Vierspan pony's: Marijke Hammink (Bornerbroek)

Tweespan pony's: Cas Hendriks (Zeeland)

Enkelspan pony: Anniek Schuiling (Herveld) - Zowie

Paramennen: Ingmar Veneman (Exloermond) - Siglavy Linada

### 9.1.5 Voltige

*Nederlands kampioenen voltige:*

Senioren Dames: Annebeth Kubbe (Jelling, Denemarken)

Junioren: Sam dos Santos (Retie, België)

## 9.1.6 KNHS Kampioenschappen

### 9.1.6.1 *Dressuur paarden Indoor*

ZZL: Bart Veeze (Lochem) - Kyton

Z2: Marten Luiten (Winschoten) - Johnny

Z1: Miranda Rongen (Wycken) - Kir Royaal O

M2: Stijn Bruisten (De Rips) - Lorenzo DSB

M1: Dirk-Jan van de Water (Hellouw) - Denton RMD

L2: Saskia van Es (Voerendaal) - Fireball

L1: Lynne van Erp (Heesch) - Montrachet

B: Nikki Smeman (IJsselmuiden) - Kardashian

### 9.1.6.2 *Dressuur pony's Indoor*

Z2 cat. DE: Veerle van Hof (Kerkrade) - Equine Parks Xander

Z1 cat. DE: Sissi Gijsen (Moergestel) - New Star 8

Z1-Z2 cat. C: Yelin Kayalar (Holten) - Heidepeel's Constantijn

M2 cat. DE: Claire Vermaes (Aarle-Rixtel) - Crème de la Crème

M1 cat. DE: Feline Niessen (Hulsberg) - Diamond Blue

M1-M2 cat. C: Indy Schneider (Woerden) - Roosendaal's Miracle

M1-M2 cat. AB: Floor Kulik (Oude Tonge) - Remito's Leutseveld's Mila

L2 cat. DE: Anna van Westbroek (Hornaar) - Kostolany

L2 cat. C: Jolien Duijts (Boxtel) - Pablo R

L2 cat. A/B: Britt Kikkert- van der Linde (De Cocksdorp) -

Himmeren's Goudtopaas

L1 cat. DE: Liv Tasseran (Sint-Michielsgestel) -

Onyx Van De Kleine Vlier

L1 cat. C: Ima van der Velden (Gemonde) - Woldberg's Tobias

L1 cat. AB: Sterre Slosser (Oirsbeek) - Krien's Dion

B cat. DE: Romy Grob (Huissen) - Glitter Star

B cat. C: Bo Leijten (Harmelen) - King Arthur

B cat. AB: Ziba Souren (Schimmert) - Mr. Harvey Grey

### 9.1.6.3 *Springen paarden Indoor*

ZZ: Maikel Schennink (Zelhem) - Glamour ES

Z: Gerben Morsink (Enschede) - Calida Z

M: Piet van Aarle (Heeswijk-Dinther) - Anyway

L: Raymond Redder (De Wijk) - Le Grande

B: Michelle Cuppen (Hegelsom) - Mauritius vd Toarnwerterleane

### 9.1.6.4 *Springen pony's Indoor*

ZZ cat. D/E: Lieke Kouters (Kruisland) - Vanety

Z cat. D/E: Joelle Muijres (Zoersel) - Donna

Z cat. C: Amy Tan (Zuiddorpe) - Storm

M cat. D/E: Katelijne Philipsen (Meerlo) - Infinity Time

M cat. C: Lisa van den IJssel (Serooskerke) - Stoutens Winningmood

L cat. D/E: Imke Semmekrot (Oldenzaal) - Zero

L cat. C: Floor Luttikhuis (Lattrop-Breklenkamp) - Amigo

L cat. AB: Wim Vos (Apeldoorn) - Jolly Jumper

B cat. DE: Tessy van der Velden Jonkers (Sint Oedenrode) -

Ballard Prince

B cat. C: Sanne van Hoof (Biest-Houtakker) - Roosendaal's Lollipop

B cat. AB: Liz Mul (Heerhugowaard) - Spike

#### **9.1.6.5 Dressuur Paarden Subtop**

ZZ-Zwaar: Bart Veeze (Lochem) – Kyton

Lichte Tour: Bart Veeze (Lochem) – Imposantos

#### **9.1.6.6 Dressuur Paarden Hippiade**

ZZL: Robin van Lierop (Goesbeek) – Kardinale-Utopia RS2

Z2: Miranda Rongen (Wychen) – Kir Royaal O

Z1: Eline van Egmond (Lisserbroek) – Leonardo Da Silica

M2: Saskia van Es (Schaesberg) – Fireball

M1: Annemijn Boogaard (Borsele) – Mr Magnum Bth

L2: Thea Dijkstra (Boarnsterhim) – Harm fan de Koldenhool

L1: Julia Vrolijkens (Nunspeet) – Miliane SC

B: Suzanne Jansen-Smulders (Dongen) – Nina Ricci H

#### **9.1.6.7 Dressuur Pony's Hippiade**

Z2 cat. DE: Maddy Dijkshoorn (De Meern) – Boogie De L'Aube

Z1 cat. DE: Feline Niessen (Schaesberg) – Diamond Blue

Z1-Z2 cat. C: Indy Schneider (Bodegraven) – Roosendaal's Miracle

M2 cat. DE: Yael Kooiker (Wezep) – Elexa

M1 cat. DE: Elin Buijs (Rockanje) – Wenums Veldzicht Kenzo

M1-M2 cat. C: Britt Kikkert – Van der Linde (Texel) – Allstar Texel

M1-M2 cat. AB: Floor Kulik (Borsele) – Remito's Leutseveld's Mila

L2 cat. DE: Levi Heusinkveld (Ruurlo) – Tjieto L.H.

L2 cat. C: Ima van der Velden (Gemonde) – Woldberg's Tobias

L2 cat. A/B: Jacky van Leeuwen (Nieuw-Vennep) – Puck

L1 cat. DE: Esmae Niessen (Schaesberg) – Dempsy Sil

L1 cat. C: Ima van der Velden (Gemonde) – Gesa's Farina

L1 cat. AB: Amy Vos (Nunspeet) – Pancho

B cat. DE: Moenza Schepers (Cranendonck) – Beukenoord's Ariana

B cat. C: Nicky Tenwolde (Bodegraven) – Bekveld Daphne

B cat. AB: Iris van Helvert (Drunen) – Diego de Almagro

#### **9.1.6.8 Springen Paarden Hippiade**

1.40: Larissa Bijl (Deurne) – Inspector

1.35: Anne Bakker (Wapserveen) – My Precious Diamond Z

1.30: Senna Stroek (Nieuwstadt) – Funny Boy D

1.20: Marco Sas (Hoorn) – Furore Medico

1.10: Laura Bakker (De Meern) – Fiesta

1.00: Julian Kruit (Nieuw Amsterdam) – Desperado TS Z

#### **9.1.6.9 Springen Pony's Hippiade**

##### **Rijstijl:**

Klasse 0.50 A/B: Sam Lotus Reuling (Winterswijk) – Silverstar

Klasse 0.60 A/B: Imke Driessen (Uden) – Chipie

Klasse 0.70 C: Femm van Eck (Heijen) – Ginger

Klasse 0.80 D/E: Xanna Everaers (Renesse) – Bon Vivant's Chapeaux

##### **Springen:**

Klasse 0.70 A/B: Ruben Borgers (Stroe) – Mirjam

Klasse 0.80 C: Sanne van Hoof (Biest-Houtakker) – Roosendaal's

Lollipop

Klasse 0.90 C: Olivia de Visser (Moergestel) - CWRTS Fifty Shades

Klasse 0.90 D/E: Caro Lize Wessels Boer (De Schiphorst) -

Koetsiershoeve Championesse

Klasse 1.00 C: Amy Tan (Zuiddorpe) - Storm

Klasse 1.00 D/E: Guusje Gaasbeek (Bleiswijk) - Emilinda

Klasse 1.10 D/E: Marcella Berends (Emmer-Compascuum) - Italiëtte

Du Vlist

Klasse 1.20 D/E: Joyce Wiegersma (Wieringermeer) - Aldancer

Klasse 1.30 D/E: Marcella Berends (Emmer-Compascuum) - Italiëtte

Du Vlist

#### **Afdelingsdressuur:**

Viertallen paarden klasse L: RV. De Pasruiters (juniores) - Neede

Zestallen paarden klasse L/M: RV. Molenruiters - Rekken

Viertallen paarden klasse M: RV. Exloo - Exloo

Viertallen paarden klasse Z: RV. Neta - Winschoten

Viertallen paarden klasse ZZ: Beyaert, RV. Stroomruiters - Beilen

Viertallen Kür op Muziek paarden klasse M/Z/ZZ: Kánonne by

Höveler, RV. Valianten - Heeswijk Dinther

Viertallen pony's klasse L cat. ABC: PC. De Heerjansruitertjes - Oud

Gastel

Viertallen pony's klasse L cat. BCDE: PC. St. Antonius - Riel

Viertallen pony's klasse M cat. BCDE: PC. Herruiters - Hellendoorn

Viertallen pony's klasse Z cat. BCDE: RV. De Fivelruiters -

Appingendam

Viertallen Kür op Muziek pony's klasse M/Z cat. BCDE: RV. De

Fivelruiters - Appingendam

Zestallen pony's klasse L cat. ABC: PC. De Hullen - Noord Sleen

#### **Verenigingskampioenschappen:**

Paarden: RV. Nunspeetse Ruiterclub, Nunspeet

Pony's: PC. De Heuvelruiters team II

#### **9.1.6.10 Eventing Paarden**

Z: Maartje Siemons (Linden) - Harly

M: Chantal Megchelenbrink (Arnhem) - Jup

L: Sanne Van Rooten (Bavel) - Be My Guest

Equipe-kampioenschap paarden: Noord-Brabant

#### **9.1.6.11 Eventing pony's**

Z Cat. D: Fenne van Lanen (Uden) - Star Charlie WNE

M Cat. CDE: Ies Schipper (Leusden) - Bolero K

L Cat. DE: Sophie Buis (Empe) - Larienshof's Dito

L Cat. C: Rebecca Hoffmann (Oldetrijne) - Mr Lex

Equipe-kampioenschap pony's: Gas erop

#### **9.1.6.12 Mennen Hippiade**

##### **Dressuur:**

Enkelspan paarden klasse ZZ: Hans Ouwersloot - Coco - Mendistrict

Oost

Enkelspan pony's klasse ZZ: Tonnie Cazemier - Rans Coca Cola -

Mendistrict Noord

Enkelspan paarden klasse Z: Renate Roling - Oukje fan it Hiem DL -  
Mendistrict West

Enkelspan pony's klasse Z: Daisy Kempenaar - Kol met Daya -  
Mendistrict Oost

Enkelspan pony's klasse M: Pieter Versteeg - Amigo 1387 -  
Mendistrict West

Tweespan pony's klasse M/Z/ZZ: Melanie van de Bunte -  
Storm, Tumtum - Mendistrict Oost

Enkelspan paarden klasse M: Jan Bijeman - lareska -  
Mendistrict West

Enkelspan pony's klasse L: Marianne Wijdenes - Wrentnall Red Fox -  
Mendistrict Noord

Enkelspan paarden klasse L: Cindy Benschop - Liberty -  
Mendistrict West

Enkelspan pony's klasse B: Oniek van Olst - Shyra Silver Shadow -  
Mendistrict Oost

Enkelspan paarden klasse B: Ymke Slump - van der Spoel -  
Iron Lady - Mendistrict Oost

Tweespan pony's klasse B/L: Kelly Bellefroid - Luuk, Boyke -  
Mendistrict Zuid

Tweespan paarden klasse B/L/M/Z/: Ito Werkman -  
Marjet, Sofie N - Mendistrict Noord

#### **Vaardigheid:**

Vaardigheid klasse L/M/Z/ZZ tweespan paarden: Harry Streutker -  
Topspeed Damian, Ra'ld JW - Mendistrict West

Vaardigheid klasse M enkelspan pony's: Larissa Reint - Verdi -  
Mendistrict Oost

Vaardigheid klasse Z enkelspan pony's: Ranita Jansen - Tiësto -  
Mendistrict Oost

Vaardigheid klasse ZZ enkelspan pony's: Leon Vorenholt -  
Mevisto LV - Mendistrict Noord

Vaardigheid klasse M enkelspan paarden: Paskal de Graaf -  
Lolane-V - Mendistrict Noord

Vaardigheid klasse Z/ZZ enkelspan paarden: Rene Markerink -  
Fabio - Mendistrict West

Vaardigheid klasse M/Z/ZZ tweespan pony's: Ischa Vink - Sam,  
Storm - Mendistrict Oost

Vaardigheid klasse L pony's enkelspan: Ruud Donker - Olfreeda -  
Mendistrict Oost

Vaardigheid enkelspan pony's sulky L/M/Z/ZZ: Sabine van der Bellen -  
Vaderhoeve's Femur - Mendistrict West

Vaardigheid tweespan pony's klasse L: Reno ten Hoeve -  
Lady Silver Star, Miss Goldstar - Mendistrict Noord

Vaardigheid enkelspan paarden klasse L: Imke van Kerkhof - Vlek -  
Mendistrict Oost

Hatro District Cup: Mendistrict Oost

#### **9.1.6.13 Voltige**

Klasse B Teams: Zuidenveld 1, longeur Lisette Peeters - El Arenal

Klasse B Solo: Maite Vierhoven, longeur Lisette Peeters - El Arenal

Klasse B Pas de Deux: Eline en Marije (Zuidenveld), longeur Sofie van der Laan - Escada Piaget

Klasse L Solo: Jinthe Fonteijn, longeur Irene Huisman - Buick Hill

Klasse L Teams: Horst aan de Maas 1, longeur Leanne van Goor - Duncan

Klasse M Solo: Puk v. Ierland, longeur Lisette Peeters - El Arenal

Klasse M Teams: Den Helder 1, longeur Lisette Peeters - El Arenal

#### **9.1.6.14 Endurance**

Klasse 1 lang: Charlotte Mannaert - Boy

Klasse 2 lang: Shirley vd Horst - Clint Neyenrode

Klasse 3 lang: Tara Vollebregt - Valentijn Khan

## **9.2 Internationale kampioenen en medaillewinnaars 2022**

In 2022 waren er weer Europese en wereldkampioenschappen in verschillende takken van de paardensport. De ruiters van TeamNL wisten het afgelopen jaar een tal van mooie internationale medailles te winnen.

### ***WK Dressuur***

In Herning (Denemarken) werd het WK dressuur voor senioren verreden. TeamNL dressuur wist geen medaille te winnen, ze werden vijfde, maar individueel behaalde Dinja van Liere twee bronzen medailles met Hermès N.O.P.

### ***Grand Prix Special:***

Brons Dinja van Liere (Uden) - Hermès N.O.P.

### ***Kür op Muziek:***

Brons Dinja van Liere (Uden) - Hermès N.O.P.

### ***WK Paradressuur:***

Ook de paradressuurruiters reden in Herning hun wereldkampioenschap. Het NLO-WVM-TeamNL Para Dressuur team behaalde goud. En individueel werden er zes medailles gewonnen.

### **Landenwedstrijd:**

Goud Nederland

Demi Haerkens (Helmond) - EHL Daula

Frank Hosmar (Haarle Gem Hellendoorn) - Alphaville N.O.P.

Lotte Krijnsen (Enschede) - Rosenstolz

Sanne Voets (Berghem) - Demantur RS2 N.O.P.

### **Individueel:**

Grade V, individuele proef

Brons Fank Hosmar (Haarle) - Alphaville N.O.P.

Grade IV, individuele proef

Goud Sanne Voets (Berghem) - Demantur RS2 N.O.P.

Zilver Demi Haerkens (Helmond) - EHL Daula

Grade V, Kür op Muziek

Zilver Frank Hosmar (Haarle) - Alphaville N.O.P.

Grade IV, Kür op Muziek

Goud Sanne Voets (Berghem) - Demantur RS2 N.O.P.

Grade III, Kür op Muziek

Zilver Lotte Krijnsen (Enschede) - Rosenstolz

### **EK Dressuur U25 en Children**

De Nederlandse U25-amazones hebben teambrons gehaald op het Europees kampioenschap in Pilisjászfalu. In Hongarije reden ook de Children hun EK. De amazones in de leeftijd van 12 tot 14 jaar pakten het teamzilver. Sophie van Norel won individueel brons.

### **U25**

#### **Landenwedstrijd:**

Brons Nederland

Julia Bouthoorn (Vogelwaard) - Choice Finch

Jessica Poelman (Aalsmeer) - Chocolate Cookie RDP

Thalia Rockx (Roosendaal) - Verdi de La Fazenda

Febe van Zwambagt (Bergharen) - Fernandell MS

### **Children**

#### **Landenwedstrijd:**

Zilver Nederland

Sophie van Norel (Epe) - Itrina

Isabella Karajkovic (Woerden) - Wert's Snowflake

Robin Dicker (Harskamp) - Helena

Britt Kikkert - Van der Linde (De Cocksdorp) - Dark Knight Texel

Individueel:

Brons Sophie van Norel (Epe) - Itrina

### **EK Dressuur voor Young Riders, Junioren**

De Nederlandse Junioren hebben op het EK Dressuur in Hartpury teamzilver gewonnen. De Young Riders wisten op dit zelfde kampioenschap geen medaille te veroveren in de landenwedstrijd. Individueel werden geen medailles behaald.

### **Junioren**

#### **Landenwedstrijd:**

Zilver Nederland

Rowena Weggelaar (Roermond) – Don Quichot (v. United)

Lara van Nek (Wijdewormer) – Fariska (v. Vivaldi)

Jill Bogers (Alem) – Lennox U.S. (v. Grand Galaxy Win)

Micky Schelstraete (Gemonde) – Knight Rider (v. Uphill)

#### **EK Pony's Dressuur**

Op de Europese kampioenschappen in het Poolse Strzegom hebben de Nederlandse ponydressuurruiters onder leiding van Imke Schellekens- Bartels team zilver behaald. In de kür was er ook zilver voor Maddy Dijkshoorn.

#### **Landenwedstrijd:**

Zilver Nederland

Esmee Boers (Nieuw-Vennep) – Beauty M

Morgan Walraven ('s-Gravendeel) – Devill's Kiss Naoni

Bridget Lock (Appeltern) – Don Davino Horsepoint

Maddy Dijkshoorn (Benthuizen) – Boogie de l'Aube

#### **Individueel Kür op Muziek:**

Zilver Maddy Dijkshoorn (Benthuizen) – Boogie de l'Aube

#### **WK Jonge dressuurpaarden**

Het wereldkampioenschap voor jonge dressuurpaarden was dit jaar

weer terug in Ermelo. Bij de zevenjarige dressuurpaarden was er goud voor de Nederlandse afvaardiging Kjento onder de Britse Charlotte Fry. Jill Bogers won met de zesjarige Lennox U.S. het brons.

#### **Zevenjarige dressuurpaarden:**

Goud Kjento – Charlotte Fry (GBR)

#### **Zesjarige dressuurpaarden:**

Brons Lennox U.S. – Jill Bogers (Alem)

#### **WK Springen**

Herning was ook het decor van het Wereldkampioenschap voor springen senioren. De ruiters van TeamNL wonnen het zilver in de landenwedstrijd. Maikel van der Vleuten maakte het feest voor de Nederlanders compleet door individueel brons te winnen.

#### **Landenwedstrijd:**

Zilver Nederland

Maikel van der Vleuten (Somereren) – Beauville Z N.O.P.

Harrie Smolders (Lage Mierde) – Monaco N.O.P.

Jur Vrieling (Holwierde) – Long John Silver 3

Sanne Thijssen (Sevenum) – Con Quidam RB

#### **Individueel:**

Brons Maikel van der Vleuten (Somereren) – Beauville Z N.O.P.

### ***EK Springen voor Young Riders, Junioren en Children***

De Nederlandse Junioren hebben op het Europees Kampioenschap springen in Oliva (Spanje) de zilveren medaille in de wacht gesleept. De andere teams vielen net buiten de boot. Individueel konden de jeugdruiters geen medailles halen.

#### ***Junioren***

##### ***Landenwedstrijd:***

Zilver Nederland

Mart IJland (Hengelo Ov) - Hero (v.Cantos)

Thijmen Vos (Wierden) - Ive Got the Key (v.Womanizer)

Milan Morssinkhof (Hierden) - Checkpoint Chacco (v.Chacco Blue)

Nick Nanning (Dalfsen) - Bandia

#### ***EK Pony's***

Op het EK in het Poolse Strzegom hebben de ponyruiters brons behaald in het springen.

##### ***Landenwedstrijd:***

Brons Nederland

Yfke Priem (Menaam) - Zafarano vh Gehucht Z

Ava Eden van Grunsven (Erp) - Special Lady

Jersey Kuijpers (Helmond) - Lafaletta

Siebe Leemans (Oost West En Middelbeers) - Noriego vd Riloo

Bethany Vos (Apeldoorn) - Still Got me

### ***WK Jonge Springpaarden***

Zangersheide in Lanaken was weer het decor van het wereldkampioenschap voor jonge springpaarden. Er was zilver en brons bij de vijfjarigen voor Olivier van der Vaart en Jarno van Erp. Bij de zesjarigen haalde de VDL Stud uit Beers het brons binnen met hun eigen Lacoste VDL die gereden wordt door de Engelsman Alex David Gill.

##### ***Vijfjarige Springpaarden:***

Zilver Ristretto vd Heffinck - Olivier van der Vaart (Terheijden)

Brons Mindset ES - Jarno van Erp (Oss)

##### ***Zesjarige Springpaarden:***

Brons Lacoste VDL - Alex David Gill (GBR)

### ***Finale Wereldbeker Springen***

Leipzig had de finale van de wereldbeker springen seizoen 2021-2022.

Zilver Harrie Smolders (Lage Mierde) - Monaco N.O.P.

### ***WK Mennen Vierspannen***

Het FEI Wereldkampioenschap Vierspannen in Pratoni del Vivaro kende een sensationele ontknoping. Een bijzonder lastige vaardigheidsproef in de stromende regen, waarin alleen Bram Chardon foutloos bleef, schudde het klassement flink op. De

vierspansrijders van TeamNL hielden stand en wonnen met ruime voorsprong het goud, een knappe individuele zilveren medaille was er voor IJsbrand Chardon.

***Landenwedstrijd:***

Goud Nederland

IJsbrand Chardon (Den Hoorn ZH)

Bram Chardon (Den Hoorn ZH)

Koos de Ronde (Zwartewaal)

***Individueel:***

Zilver IJsbrand Chardon (Den Hoorn ZH)

***WK Enkelspannen***

Saskia Siebers en haar paard Axel hebben een superknappe prestatie geleverd door in Le Pin au Haras opnieuw goud te winnen op het Wereldkampioenschap Enkelspannen. Onder leiding van bondscoach Ad Aarts wonnen de rijders van TeamNL de zilveren medaille.

***Landenwedstrijd:***

Zilver Nederland

Saskia Siebers (Maarheeze) - Axel

Eline Houterman (Horst)- Fino Uno Toltien

Frank van der Doelen (Nuland) - Iverno

***Individueel:***

Goud Saskia Siebers (Maarheeze) - Axel

***Wereldbekerfinale Vierspannen***

Voor de tweede keer in zijn sportcarrière heeft Bram Chardon de FEI Wereldbekerfinale voor vierspannen gewonnen.

Goud Bram Chardon (Den Hoorn ZH)

***Europees kampioenschap Mennen jeugd***

Het Nederlandse team jeugdmenners heeft in het Hongaarse Kisbér-Ászár de gouden medaille veroverd op het FEI Europees Kampioenschap jeugdmennen. Er gingen ook vijf individuele medailles mee naar Nederland.

***Landenklassement***

Goud Nederland

Jacco de Koning (Rijsbergen)

Evy van Oort (Rhenen)

Jur Baijens (Duizel)

Renate Provoost (Domburg)

Brent Janssen (Swolgen)

Lisanne van Meerten (Lienden)

***Enkelspan pony Junioren***

Goud Renate Provoost (Domburg)

**Enkelspan pony U25**

Brons Lisanne van Meerten (Lienden)

**Tweespan pony U25**

Goud Jorn van Olst (Laag Zuthem)

Brons Anouk de Haas (Warmond)

## 9.3 Winnaars competities

| Competitie/Rubriek                                     | Ruiter                      | Paard                    |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| <b>KNHS- Anemone KNHS- Greenpoint Cup</b>              |                             |                          |
| Children                                               | Britt Kikkert-van der Linde | Dark Knight Texel        |
| Pony's                                                 | Sissi Gijsen                | New Star 8               |
| Junioren                                               | Mirthe van Doremalen        | I Am Special             |
| Young Riders                                           | Brandy Bos                  | Florett W                |
| <b>KNHS- Roelofsen Horse Trucks Competitie</b>         |                             |                          |
| Grand Prix                                             | Thalia Rockx                | Verdi de la Fazenda      |
| U25                                                    | Thalia Rockx                | Gerda Nova de la Fazenda |
| Lichte Tour                                            | Kimberly Pap                | Floris                   |
| <b>KNHS - Witte Van Moort Para Dressuur Trophy</b>     | Demi Uijtewaai              | Winando RFS              |
| <b>KNHS - Topsportcompetitie Morssinkhof en Jansen</b> |                             |                          |
| Young Riders                                           | Hilde Veenstra              | Beverly                  |
| Junioren                                               | Nick Nanning                | Bandia                   |
| Children                                               | Nina Houtzager              | Fonia Again              |
| Pony's                                                 | Siebe Leemans               | Orchid's Lonette         |

| Competitie/Rubriek                 | Ruiter                                        | Paard                    |
|------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Hartog Trophy 2022</b>          |                                               |                          |
| Pony's 1.10                        | Guusje Gaasbeek                               | Emelinda                 |
| Pony's 1.20                        | Renske van Middendorp                         | Burito's Jolly           |
| Children 1.10                      | Mayke Leusink                                 | Gino                     |
| Children 1.20                      | Zahra-Lindi Malkus                            | Kensington's Inspiration |
| Junioren 1.20                      | Sanne Vermeulen                               | Icarus LH                |
| Junioren 1.30                      | Lynn Vogels                                   | Oviedo de Saucó          |
| Young riders 1.30                  | Emmy Hermsen                                  | La Baule B               |
| <b>Harry's Horse zitcompetitie</b> |                                               |                          |
| Categorie 1                        | Anna Rab, Ruitersportcentrum De Schimmelkroft |                          |
| Categorie 2                        | Meike van Kuijlenborg, Manège Satana          |                          |
| Categorie 3                        | Cathelijne Gorter, Manège Satana              |                          |
| Categorie 4                        | Nadine Buskop, Manège Oostmoer                |                          |
| <b>Springcompetitie</b>            |                                               |                          |
| S40                                | Aziza van der Ham, RSC De Steenenkamer        | Dsk's Harvey             |
| S60                                | Lincy Groen, Klein Oever                      | Be-One                   |
| S80                                | Ayesha Pons, Stal Groenendaal                 | Céra                     |
| Best springend Paardensportcentrum | Stal Groenendaal uit Bunschoten               |                          |

# 10 Personen

Personen d.d. 31 december 2022

## 10.1 Ledenraad

|                                |                          |
|--------------------------------|--------------------------|
| Mw. H.J. de Koning             | KNHS Regio Groningen     |
| Mw. M. Ponk                    | KNHS Regio Friesland     |
| A.J. Kooijman                  | KNHS Regio Drenthe       |
| Mw. M. Eenkhoorn-Breman        | KNHS Regio Overijssel    |
| E. Westerink                   | KNHS Regio Gelderland    |
| C. de Niet                     | KNHS Regio Utrecht       |
| M. Broertjes                   | KNHS Regio Noord-Holland |
| A. Hoekstra                    | KNHS Regio Zuid-Holland  |
| Mw. M.E. de Pundert-Ponzo Dieu | KNHS Regio Zeeland       |
| F. Beenhakker                  | KNHS Regio Noord-Brabant |
| H.G.W. Sterk                   | KNHS Regio Limburg       |
| Mw. L. Peeters                 | KNHS Voltigevereniging   |
| Mw. C.Y. van Ravenstein        | KNHS Endurancevereniging |
| A. Chardon                     | Mennen                   |
| Mw. M. Blom                    | Bondsatletencommissie    |
| Mw. M.J.N. van Twist           | Dressuur                 |

R. van den Hoogen  
A.J. Valk  
Mw. E.J.C. Jeucken  
T.W.B. Moesman

Springen  
Eventing  
Platform Jeugd  
Platform Hippische ondernemers  
Platform Wedstrijdorganisaties

Mw. J.R. Lebon

## 10.2 Financiële Commissie van de Ledenraad

|                         |                                                     |
|-------------------------|-----------------------------------------------------|
| P. Boogaard             | Onafhankelijk voorzitter                            |
| A. Hoekstra             | Vertegenwoordiger regio's: Regio Zuid-Holland       |
| C. de Niet              | Vertegenwoordiger regio's: Regio Utrecht            |
| Mw. M. Ponk             | Vertegenwoordiger regio's: Regio Friesland          |
| Mw. C.Y. van Ravenstein | Vertegenwoordiger nationale verenigingen: Endurance |



## 10.8 Veterinair Adviseur

Mw. M.M. Baronesse Sloet van Oldruitenborgh-Oosterbaan

## 10.9 Tuchtrechtspraak

### 10.9.1 Tuchtcollege

Mw. mr. R.I.V. de Rooij-

Scherpenhuijsen Rom

Mr. A. van der Meer

Voorzitter

Lid (tevens 1e  
plaatsvervangende  
voorzitter)

A.J. Kamphuis

Lid (21-02-2023 overleden)

Mr. B.A.J. Haagen

Lid

Mw. mr. B. Loeffen

Lid

Mw. drs. A. Pen

Lid

### 10.9.2 Raad van Appèl

Mw. mr. A.W. van Dooren-Korenstra

Voorzitter

Mw. mr. J. Petrie

Vicevoorzitter

Drs. E.K. Dolfijn

Lid

P.M. Wiersinga

Lid

*Vacant*

*Lid*

Juridisch secretarissen:

Mw. mr. L. Pander

Juridisch secretaris

Mw. G.C. Schumacher

Juridisch secretaris

### 10.9.3 Commissie van Beroep

Mw. mr. M. Blackstone-Rosie

Voorzitter

Mw. mr. F. de Reus

Lid

Mw. M. Reibestein

Lid

### 10.9.4 Aanklagers

Mr. M.E. Bentum

Eerste Aanklager

*Vacant*

*Waarnemend Aanklager*

### 10.9.5 Geschillencommissie

T.J.H.M. Linssen

Voorzitter

R.M. van Male

Plaatsvervangend voorzitter

H.W.E. Riedlin

Lid

Mw. J.S. Wissink

Lid

## 10.10 Disciplinefora

### 10.10.1 Dressuurforum

Mw. M.J.N. van Twist

Voorzitter

A.V. Bol

Lid

Mw. R. Bottelier

Lid

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| J.J.M. Thissen                 | Lid |
| Mw. F. Jansen                  | Lid |
| Mw. M. de Goede-Haasjes        | Lid |
| J.W. M. Verhoeven              | Lid |
| Mw. J.K. Leonhardt-Glimmerveen | Lid |
| Mw. T.E. Mandemaker            | Lid |
| Mw. S.M. Mollema               | Lid |
| Mw. P. Osterholt               | Lid |
| P.W. Berends                   | Lid |

#### **10.10.2 Springforum**

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| R. van den Hoogen       | Voorzitter |
| Mw. E. van de Beek      | Lid        |
| J.A. Bouwhuizen         | Lid        |
| Mw. A.M. Dohms          | Lid        |
| G.J.M. van den Eertwegh | Lid        |
| Mw. L. van de Graaf     | Lid        |
| J.P. Hoondert           | Lid        |
| J.W.G. Klokman          | Lid        |
| Mw. M. van Kooten       | Lid        |
| Mw. J.A. Petrie         | Lid        |
| W. Schepers             | Lid        |
| T.N. de Vries           | Lid        |
| A.G. Zwienenberg        | Lid        |

#### **10.10.3 Eventingforum**

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| D.W. Greve                 | Voorzitter |
| Mw. E. Driehuyzen          | Lid        |
| Mw. A. van de Eerenbeemt   | Lid        |
| W.J. Grens                 | Lid        |
| Mw. W. Hadderingh          | Lid        |
| Mw. S. de Jong             | Lid        |
| R. van der Loo             | Lid        |
| Mw. M. Louwerse            | Lid        |
| Mw. S.G.J. Rasenberg       | Lid        |
| Mw. E.I. Regelink          | Lid        |
| Mw. C.M. Stiphout-Verhagen | Lid        |
| A.J. Valk                  | Lid        |

#### **10.10.4 Enduranceforum**

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| Mw. I.E.G.M. van der Horst | Voorzitter |
| R.H.L. Bouman              | Lid        |
| Mw. D.M. Dickhoff          | Lid        |
| Mw. M.J.C. Rutten          | Lid        |
| Mw. C.Y. Ravenstein        | Lid        |

#### **10.10.5 Voltigeforum**

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Mw. N.S. de Wolff  | Voorzitter |
| Mw. J.P.F. Roemaat | Lid        |
| Mw. C.J. Danvers   | Lid        |
| R. de Bruin        | Lid        |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Mw. S. Jansen              | Lid |
| Mw. A. de Keijzer-Nienhuis | Lid |
| Mw. J. Verwayen-Achterkamp | Lid |
| Mw. H.L. van Wingerden     | Lid |

### 10.10.6 Recreatieforum

|                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| G. Huijer                 | Voorzitter          |
| B.J. Bekkering            | Mendistrict Noord   |
| Mw. P.J. van den Boom     | Regio Utrecht       |
| M.P. Bottelier a.i.       | Regio Drenthe       |
| Mw. M.T. Hilhorst-Smeeing | Mendistrict West    |
| C.H.J. Kalis              | Mendistrict Noord   |
| Mw. I.C. van der Leek     | Regio Noord-Holland |
| Mw. P.S. van Leeuwen      | Mendistrict West    |
| H. Lodewijks a.i.         | Regio Overijssel    |
| H.C.M. Meijs              | Mendistrict Zuid    |
| Mw. M. Rosier             | Regio Friesland     |
| J. Verbunt                | Regio Zeeland       |
| Vacant                    | Regio Gelderland    |
| Vacant                    | Regio Groningen     |
| Vacant                    | Regio Limburg       |
| Vacant                    | Regio Noord-Brabant |
| Vacant                    | Regio Zuid-Holland  |
| Vacant                    | Mendistrict Oost    |

### 10.10.7 Menforum

|                     |            |
|---------------------|------------|
| H. A. Koning        | Voorzitter |
| E. Boom             | Lid        |
| B. van den Bosch    | Lid        |
| S. van Eijk         | Lid        |
| W. de Groot         | Lid        |
| H. Heus             | Lid        |
| H. Kieviet          | Lid        |
| Mw. Y. van der Mark | Lid        |
| R.M.J. Schuiling    | Lid        |
| P. Versluis         | Lid        |
| M.J. Vink           | Lid        |
| I. Werkman          | Lid        |

## 10.11 Topsportcommissies

### 10.11.1 Dressuur

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| S. Korver                      | Voorzitter |
| P.A.J. van der Meer            | Lid        |
| Mw. M.J. Peutz                 | Lid        |
| Mw. I.A.M. Schellekens-Bartels | Lid        |
| A.C van Silfhout               | Lid        |

**10.11.2 Springen**

|                    |            |
|--------------------|------------|
| L. Konickx         | Voorzitter |
| E. Hoogenraat      | Lid        |
| J.J.G.M. Lansink   | Lid        |
| E. van der Vleuten | Lid        |
| V.K.H. Voorn       | Lid        |

**10.11.3 Eventing**

|                  |            |
|------------------|------------|
| T. van de Vendel | Voorzitter |
| M. Buurman       | Lid        |
| A.D. Heffernan   | Lid        |
| Mw. M.M. de Kam  | Lid        |
| Mw. M. Schurink  | Lid        |

**10.11.4 Endurance**

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| Mw. M.E.E. van der Kooi-Jonker | Voorzitter |
| Mw. J.O. Lakeman               | Lid        |
| Mw. S.J. Pen                   | Lid        |

**10.11.5 Voltige**

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Mw. A. Verhagen    | Voorzitter |
| Mw. C.S. de Ridder | Lid        |
| Mw. M. Swanenburg  | Lid        |

**10.11.6 Mennen**

|              |            |
|--------------|------------|
| J. Houterman | Voorzitter |
| A. Aarts     | Lid        |
| A. Chardon   | Lid        |
| A. van Roon  | Lid        |

**10.11.7 Paradressuur**

|                  |            |
|------------------|------------|
| J. Stokkel       | Voorzitter |
| Mw. L. Cevaai    | Lid        |
| J. van der Harst | Lid        |
| Mw. J. Heutink   | Lid        |

**10.12 Bondsatletencommissie**

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| Mw. M. S.M. Blom (Eventing)  | Voorzitter |
| I.J. Chardon (Mennen)        | Lid        |
| W.P.C. Greve (Springen)      | Lid        |
| Mw. A.E. Kubbe (Voltige)     | Lid        |
| H.P. Minderhoud (Dressuur)   | Lid        |
| Mw. C. Römer (Endurance)     | Lid        |
| Mw. S. Voets (Para Dressuur) | Lid        |
| Vacant (Eventing)            | Lid        |

## 10.13 Platformen

### 10.13.1 Platform Hippische ondernemers

|                                     |                      |
|-------------------------------------|----------------------|
| M. Beukers                          | Regio Noord-Holland  |
| M. Bottelier                        | Regio Drenthe        |
| Th. Derks                           | Regio Noord-Brabant  |
| T. Moesman                          | Regio Zuid-Holland   |
| Mw. H. Nijhof                       | Regio Gelderland     |
| P. Prins                            | Regio Groningen      |
| Mw. M. Rodriques das Chagas-Meerman | Regio Zeeland        |
| C. van Ulden                        | Regio Friesland      |
| Mw. E. van der Zanden               | Regio Overijssel     |
| <i>Vacant</i>                       | <i>Regio Utrecht</i> |

### 10.13.2 Platform Jeugd

|                               |
|-------------------------------|
| Mw. J. Volkerink (voorzitter) |
| Mw. A.E. Dijk                 |
| Mw. J. van Beek               |
| Mw. P. Bulsing                |
| MW F. van Dijk                |
| Mw. E.J.C. Jeucken            |

### 10.13.3 Platform Wedstrijdorganisaties

|                          |
|--------------------------|
| Mw. J.R. Lebon           |
| Verder nog in oprichting |

## 10.14 Diverse commissies

### 10.14.1 Redactieraad Paard&Sport

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Mw. E. Hendriksen       | Voorzitter     |
| P. van Pinxteren        | Hoofdredacteur |
| Mw. P. Lourens-Striegel | Redacteur      |
| <i>Vacant</i>           | <i>Lid</i>     |

## 10.15 Overige verenigingen

### 10.15.1 KNHS Endurancevereniging

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Mw. C.Y. Ravenstein   | Voorzitter     |
| Mw. M. Moor           | Secretaris     |
| Mw. M. Danielsson     | Penningmeester |
| Mw. Bruggink          | Lid            |
| Mw. M. van der Velden | Lid            |
| Mw. J. Vernimmen      | Lid            |

### 10.15.2 KNHS Voltigevereniging

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Mw. L. Peeters         | Voorzitter     |
| W. Verbiest            | Secretaris     |
| J.A. Oltmans           | Penningmeester |
| Mw. M. van Dijk        | Lid            |
| Mw. H.L. van Wingerden | Lid            |

## 10.16 Overige besturen

### 10.16.1 Vereniging Nederlandse Studentenruiters (VNS)

|                  |                            |
|------------------|----------------------------|
| Mw. I. Haveman   | Voorzitter                 |
| Mw. E. Zandt     | Vicevoorzitter             |
| Mw. Y. de Jong   | Secretaris                 |
| Mw. H. Scholtens | Penningmeester             |
| Mw. M. Cornelisz | Commissaris Nationaal      |
| Mw. L. de Haas   | Commissaris Internationaal |

#### *FEI Jumping Committee*

|            |        |
|------------|--------|
| L. Konickx | Member |
|------------|--------|

#### *FEI Para Dressage Committee*

|                |        |
|----------------|--------|
| Mw. J. Heutink | Member |
|----------------|--------|

#### *FEI Driving Committee*

|              |        |
|--------------|--------|
| J. Houterman | Member |
|--------------|--------|

### 10.16.2 Stichting Opleiding Ruiterfederatie Nederland (ORUN)

|                   |            |
|-------------------|------------|
| Mw. M.L. Henneman | Voorzitter |
| Mw. A. Diks       | Lid        |
| J.H. Folmer       | Lid        |
| H.J. Wevers       | Lid        |

#### *FEI Vaulting Committee*

|             |              |
|-------------|--------------|
| R. de Bruin | Deputy Chair |
|-------------|--------------|

### 10.17.2 EEF

#### *EEF Board*

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| Th.J.W.A. Ploegmakers | President |
|-----------------------|-----------|

## 10.17 Afvaardigingen naar externe organisaties

### 10.17.1 FEI

#### *FEI General Assembly*

|                   |
|-------------------|
| Mw. I. Boelhouwer |
| H. Frankena       |

#### *FEI Board*

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Th.J.W.A. Ploegmakers | Member |
|-----------------------|--------|

#### *EEF Brotherhood and Development Committee*

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| Th.J.W.A. Ploegmakers | Chair |
|-----------------------|-------|

#### *EEF Working Group Dressage*

|                        |        |
|------------------------|--------|
| M.A.H. van der Heijden | Member |
|------------------------|--------|

#### *EEF Working Group Eventing*

|                 |        |
|-----------------|--------|
| Mw. M.S.M. Blom | Member |
|-----------------|--------|

EEF Working Group Driving

A. Aarts Member

*EEF Working Group Strategic Planning*

Th.J.W.A. Ploegmakers Member

H. Frankena Member

### **10.17.3 NOC\*NSF**

*NOC\*NSF Algemene Vergadering*

P. Assendelft

T.J.R. van der Meulen

*NOC\*NSF Overleg Bondsdirecteuren*

P. Assendelft

*NOC\*NSF Grote bondenoverleg*

P. Assendelft

### **10.17.4 Sectorraad Paarden**

*Sectorraad Paarden, Bestuur*

Mw. A. Kroondijk

*Sectorraad Paarden, Werkgroep Diergezondheid*

G. Naber

*Sectorraad Paarden, Werkgroep Dierwelzijn*

Mw. F. Westerduin

*Sectorraad Paarden, Werkgroep I&R*

T.J.R. van der Meulen

### **10.17.5 Stichting WK Jonge Dressuurpaarden**

Mw. H.G.A. van der Vorm

### **10.17.6 N.O.P. (Stichting Nederlandse Olympiade Paard)**

I.A. Sevinga (voorzitter)

A.S. Cats

A. de Feijter

F.T.M.B. Kemperman

E.M.H. Hendrix

### **10.17.7 Stichting Veilige Paardensport (SVP)**

B. van Asselt

P. van Assendelft

### **10.17.8 Stichting Paard Verbindt**

B. Wassenaar

HKH M. De Bourbon de Parme

Mw. Y. Elte

Mw. M. van Bijsterveld

Mw. A. Kroondijk

### **10.17.9 Stichting Welzijn Paard**

T.J.R. van der Meulen

# 11 Overzicht sponsors

De KNHS heeft veel sponsors die de KNHS en de paardensport in Nederland structureel ondersteunen. Door deze ondersteuning is de KNHS in staat de paardensport in Nederland te ontwikkelen, bevorderen en faciliteren. De KNHS is al haar partners hier zeer dankbaar voor. In 2022 had de KNHS de volgende sponsors:

## 11.1 Hoofdsponsor

Nederlandse Loterij is hoofdsponsor van TeamNL Paardensport

## 11.2 Teamsponsor

Witte van Moort is teamsponsor van het Para Dressage Team

## 11.3 Official partners

Agradi  
Pavo

## 11.4 Official suppliers

HORKA  
Horseware Ireland  
Pikeur  
Eskadron

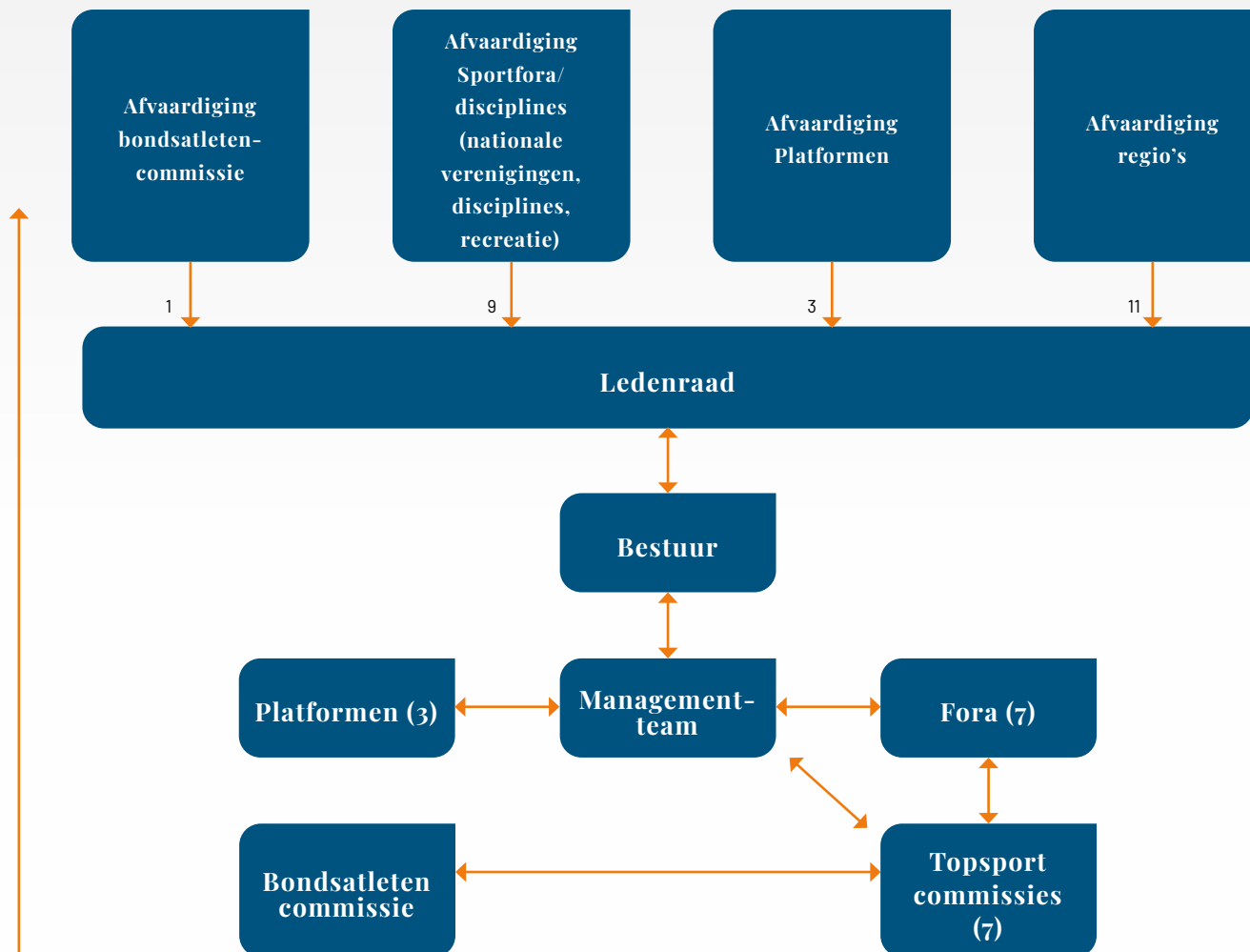
## 11.5 Competitiesponsors

Anemone Horse Trucks  
Hartog  
Harry's Horse - Jansen International Trading  
Morssinkhof-Rymoplast  
Roelofsen Horse Trucks  
Sjef Janssen Beheer BV

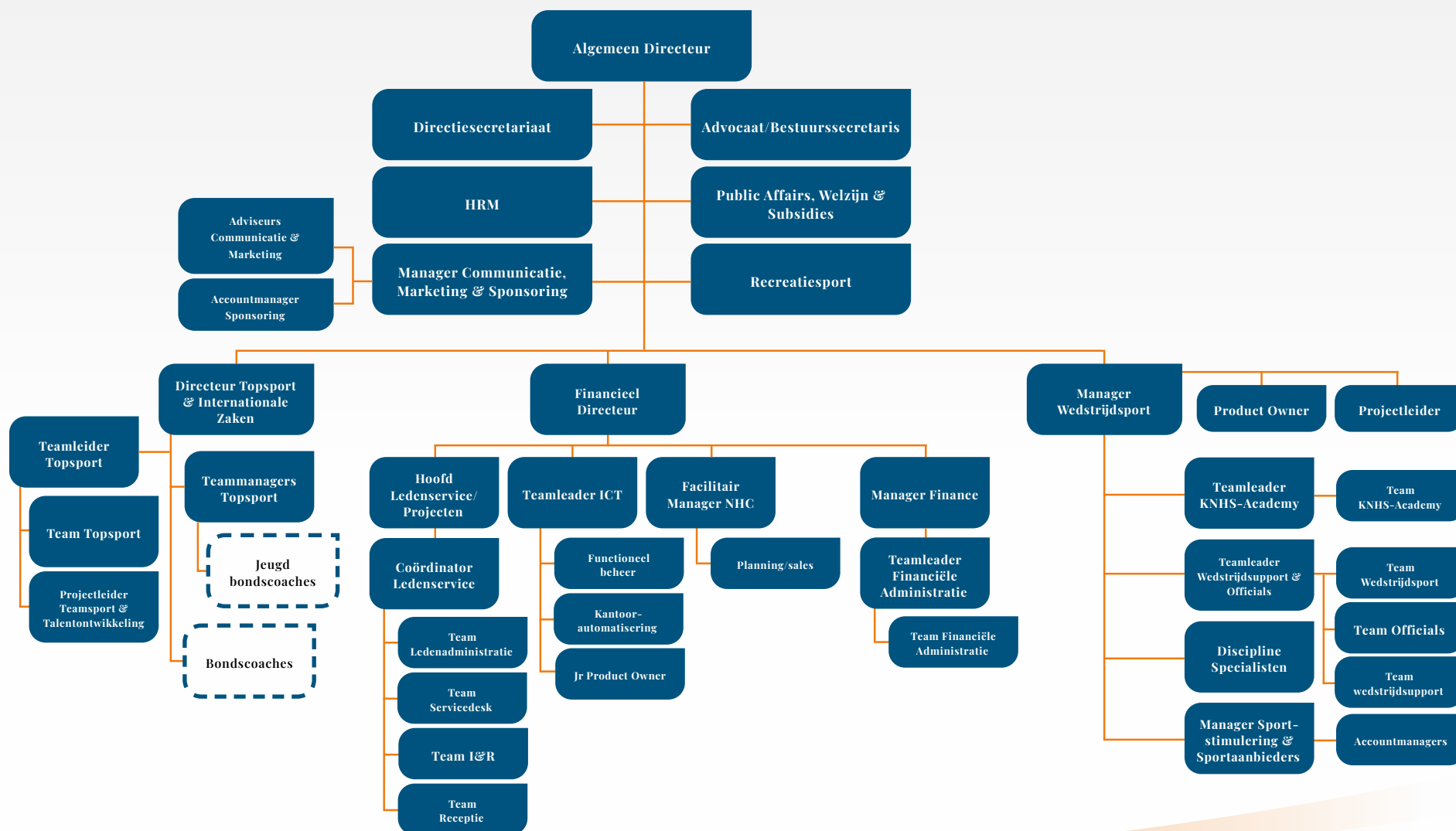
## 11.6 Sponsors

Boehringer Ingelheim  
De Zeeuwse Verzekeringen, EFO Paardenverzekering, Zilveren Kruis Achmea

# Organogram KNHS-organisatiestructuur



# Organogram KNHS-kantoororganisatie



# Colofon

## Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie

### Vestiging

KNHS-centrum Ermelo

Postbus 3040

3850 CA Ermelo

Tel.: 0577-408200

E-mail: [info@knhs.nl](mailto:info@knhs.nl)

Website: [www.knhs.nl](http://www.knhs.nl)

Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo

### Coördinatie en (eind)redactie

KNHS, Directiesecretariaat

### Lay out

KNHS Afdeling Communicatie, Marketing & Sponsoring

Interface Communicatie, Ede

